

INFORME ANUAL 2020



GRUPO
**TUBOS
REUNIDOS**





<p>1.</p> <p>CARTA A LOS ACCIONISTAS</p> <p>P.2</p>	<p>2.</p> <p>DATOS FUNDAMENTALES</p> <p>P.6</p>	<p>3.</p> <p>HISTORIA</p> <p>P.8</p>
<p>4.</p> <p>SOLUCIONES DE TUBERÍA SIN SOLDADURA</p> <p>P.10</p>	<p>5.</p> <p>CLIENTES</p> <p>P.14</p>	<p>6.</p> <p>ENTORNO SECTORIAL EN 2020</p> <p>P.16</p>
<p>7.</p> <p>EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD Y RESULTADOS EN 2020</p> <p>P.18</p>	<p>8.</p> <p>LAS PERSONAS EN GRUPO TUBOS REUNIDOS</p> <p>P.22</p>	<p>9.</p> <p>RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA</p> <p>P.24</p>
<p>10.</p> <p>COMPROMETIDOS CON LA TRASFORMACIÓN DIGITAL Y LA INNOVACIÓN</p> <p>P.28</p>	<p>11.</p> <p>ACCIONISTAS Y BOLSA</p> <p>P.32</p>	<p>12.</p> <p>GOBIERNO CORPORATIVO</p> <p>P.34</p>
<p>13.</p> <p>INFORMACIÓN ECONÓMICA</p> <p>P.36</p>	<p>14.</p> <p>CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y COMITÉ DIRECTIVO</p> <p>P.38</p>	<p>15.</p> <p>DIRECCIONES DEL GRUPO TUBOS REUNIDOS</p> <p>P.40</p>

01. Carta a los Accionistas



Presidente Ejecutivo

D. Francisco Irazusta Rodríguez

Estimado/a accionista:

Sin duda el 2020 será recordado como el año del COVID-19, que ha desatado una crisis mundial sin precedentes con unos efectos sanitarios y económicos devastadores y que nos ha llevado a la recesión mundial más profunda desde la segunda guerra mundial. La pandemia ha perjudicado en mayor medida a los pobres y vulnerables, y la economía mundial y los ingresos per cápita se han contraído. El impacto en la economía española se refleja en la caída del PIB en un 11% en el 2020, uno de los mayores retrocesos de los países desarrollados. El impacto de esta pandemia ha sido, y sigue siendo, sobre todo, muy duro para las personas y, en nombre del GRUPO TUBOS REUNIDOS, quiero transmitir nuestras más sentidas condolencias a todos aquellos familiares y allegados que han perdido un ser querido como consecuencia de esta enfermedad, y afirmar que la protección de la salud de nuestros trabajadores es nuestra prioridad, para lo cual hemos implantado protocolos de actuación estrictos.

El compromiso con la seguridad de nuestros trabajadores es parte esencial de nuestros valores y, por ello, hemos comenzado un proyecto plurianual que tiene como objetivo fundamental desarrollar una cultura de la excelencia en la seguridad, que nos permita bajar el índice de accidentabilidad de todos nuestros centros y preservar la

seguridad de todos nuestros trabajadores y colaboradores. La seguridad es cosa de todos y creemos firmemente que todos los accidentes pueden y deben de ser evitados.

Al mismo tiempo, somos muy conscientes del impacto que nuestra actividad tiene en el medio ambiente y, sobre todo, tenemos la motivación clara de ser protagonistas de una transformación energética sostenible, en la que llegar a cero emisiones netas, más que un objetivo, es una obligación y un compromiso para con la sociedad y con nosotros mismos. Nuestro plan estratégico aborda la reducción de las emisiones de CO₂ de nuestra actividad, pero además, y gracias a nuestra innovación y capacidad de desarrollo de producto de alto valor añadido, nos permitirá ser partícipes de la transición energética que, sin duda, la pandemia está acelerando.

Ejercicio 2020

Los efectos de la pandemia mundial causada por el COVID-19 en este ejercicio 2020, ha provocado el retraso de múltiples proyectos en la cadena global de sectores clave para el GRUPO tales como *Oil & Gas*, Energía e Industria, generando un desplome en la demanda y, en consecuencia, la ralentización y reducción de la actividad desde su irrupción. Esta situación ha impactado de forma drástica en la actividad del GRUPO y en la entrada de

pedidos del ejercicio, continuando sus efectos en este primer semestre del ejercicio 2021.

La evolución de la actividad del GRUPO en los primeros meses del ejercicio hasta la irrupción de la pandemia estaba teniendo un comportamiento satisfactorio en línea con las previsiones y claramente mejor que en el ejercicio anterior, tanto en ventas como en resultados de explotación, resultado de la estrategia de diversificación sectorial y de producto iniciada en 2019. El impacto provocado por el COVID-19 anuló este buen comienzo, impactando desde el segundo trimestre de 2020.

En este contexto de incertidumbre y crisis sanitaria, desde el Consejo de Administración y la Dirección del GRUPO se tomaron desde el comienzo de la crisis las medidas necesarias, tanto en el compromiso con la seguridad de nuestros trabajadores como en el ámbito económico, orientadas estas últimas principalmente a medidas de adaptación a la contracción de la demanda, gestión del circulante y ajustes temporales de empleo.

Dentro de las medidas de gestión, durante el mes de Mayo se formalizó una financiación extraordinaria por importe de 15 millones de Euros, parcialmente garantizada con la línea de avales del Estado gestionada por el Instituto de Crédito Oficial (ICO), así como la novación del acuerdo marco de la reestructuración firmado a finales de 2019. Se consiguió el aplazamiento de la obligación de cumplimiento de los ratios financieros y el incremento en un año del periodo de carencia previamente establecido.

Gobierno Corporativo

Hoy ya nadie duda de la importancia que tiene que las sociedades cotizadas sean gestionadas de manera adecuada y transparente, como factor esencial para la generación de valor, la mejora de la eficiencia económica y el refuerzo de la confianza de los inversores. Las actuaciones del Consejo de Administración de TUBOS REUNIDOS tienen presentes las recomendaciones de buen gobierno y la Compañía consigna en su Informe Anual de Gobierno Corporativo el alto el grado de seguimiento de las mismas. El Consejo tiene entre sus objetivos la mejora continua del Gobierno Corporativo del GRUPO, y muy clara la necesidad de seguir haciendo avances en esta importante materia, adoptando las buenas prácticas recomendadas en el Código de Buen Gobierno en su última revisión de Junio de 2020, para una gestión adecuada y transparente, que considero un factor esencial. La aprobación de diversas políticas corporativas durante

el ejercicio en curso mejorará sin duda nuestro sistema de Gobierno Corporativo y la sostenibilidad a largo plazo de TUBOS REUNIDOS, asegurando, aún más si cabe, que la toma de decisiones esté orientada hacia dicha sostenibilidad y hacia la creación de valor, siempre dentro de un marco legal y ético.

Es destacable el impulso que el Consejo de Administración ha dado en 2020 y sigue dando en 2021 al Sistema de *Compliance*, con el objetivo de promover en la organización un comportamiento de respeto de las leyes y basado en la buena fe y en la ética, mediante un Proyecto que sigue vivo y ya ha dado lugar al nuevo Modelo de Cumplimiento y Prevención de Riesgos Penales de GRUPO TUBOS REUNIDOS, aprobado por el Consejo el 29 de Abril de 2021.

La dedicación del Consejo de Administración en 2020 ha sido superior a las recomendaciones y a la media de otras sociedades cotizadas comparables: Se ha reunido en 15 ocasiones y todos sus acuerdos han sido adoptados por unanimidad, con un porcentaje de asistencia del 100%. Dichos datos evidencian un compromiso total de los administradores con la Compañía en un año especialmente difícil y, por ello, deseo expresarles mi agradecimiento.

El ejercicio 2020 se inició bajo la presidencia no ejecutiva de D. Jorge Gabiola, con el Director General D. Carlos López de la Heras como primer ejecutivo. El 30 de enero de 2020 se produjo el cese del consejero dominical QMC Directorships, representado por D. Jacobo Llanza, y el nombramiento por cooptación de D. Jesús Pérez como Consejero Otros Externos.

El 28 de Abril D. Jorge Gabiola cesó como Presidente No Ejecutivo y como Consejero Otros Externos, y tuvo lugar su nombramiento por cooptación como Consejero Independiente. En el mismo día se produjo mi nombramiento como Consejero Ejecutivo, y asumí con gran honor el cargo de Presidente Ejecutivo. Cumpliendo con lo establecido en la ley, se produjo a continuación el nombramiento de un Consejero Coordinador, resultando elegido para desempeñar dicho cargo el Sr. Gabiola. Los tres nombramientos fueron ratificados y renovados por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de Octubre de 2020.

Desde Abril de 2020 no se han producido cambios en el Consejo, caracterizándose este periodo por la estabilidad y el buen funcionamiento del mismo.

Plan Estratégico

El GRUPO TUBOS REUNIDOS ha lanzado la actualización de su Plan Estratégico basado en la transición energética y la descarbonización, que permitirá abordar nuevos mercados y sectores de actividad con especial presencia en energías limpias e Hidrógeno.

Las prioridades del Plan Estratégico serán, sin olvidarnos en ningún momento de los aspectos relacionados con la salud y seguridad de sus trabajadores, la formación y desarrollo de los equipos, la digitalización para la mejora de la eficiencia de nuestros procesos, la innovación y desarrollo de nuevos productos, y una estrategia comercial orientada a incrementar nuestro *mix* de ventas en todos los sectores, con productos de más valor añadido.

El Plan Estratégico del GRUPO TUBOS REUNIDOS está enfocado en dos fases bien diferenciadas como explicamos en nuestra Junta de Octubre de 2020:

La fase (2020-2021) de “*Focus on cash*” es en la que nos encontramos y, como preveíamos, el primer semestre de este ejercicio está siendo complicado y exigente en todos los ámbitos de gestión del GRUPO, en especial en el financiero. Seguimos enfocados en preservar nuestra tesorería, lo cual requiere aplicar todas las medidas necesarias al efecto y que permita una reducción de costes mientras ultimamos la negociación de nuevas fuentes de financiación al objeto de poder ejecutar la segunda fase (2022-2026) de nuestro Plan Estratégico de “*Focus on Value*”. A tal efecto hemos presentado una solicitud de apoyo público temporal con cargo al Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas afectadas por la pandemia COVID-19 por un importe total de 112.800.000 Euros en forma de préstamo participativo con la finalidad de que el GRUPO TUBOS REUNIDOS pueda llevar a cabo todas las actuaciones contempladas en la fase segunda (2022-2026) de “*Focus on Value*” de su Plan Estratégico. En este periodo, una vez superados o mitigados los efectos de la pandemia, las necesidades mundiales de energía y electricidad se incrementarán, impulsadas por un retorno a niveles de demanda pre COVID-19, el incremento de la población mundial y un mayor nivel de desarrollo en los países emergentes, sobre todo en Asia, lo que fomentará la demanda de tubería de acero sin soldadura. La reducción de la huella de carbono impulsada por los gobiernos de casi todos los países del mundo, incluido EE.UU tras el cambio de liderazgo, acelerará el avance de las energías renovables como la Nuclear, Eólica *Offshore*, Geotérmica, Hidrógeno Verde/*eFuels*, Biomasa, Incineradoras y Termo solar. En

paralelo, el aumento de consumo de gas natural para los ciclos combinados que trabajan a mayores temperaturas (más eficientes medio ambientalmente) y en plantas híbridas (gas-fuentes renovables) seguirá desplazando progresivamente al carbón y otros combustibles fósiles más pesados en el *mix* eléctrico. Entendemos que esta mayor demanda de gas natural impulsará su precio y favorecerá que los proyectos retrasados en los *shale* americanos se recuperen, así como en el Norte de África, Oriente Medio y otras áreas. En este escenario, serán necesarios nuevos complejos de LNG para exportarlo y toda la cadena del gas, *Upstream-Midstream-Powergen-Downstream*, requerirá nuestros tubos de calidad y alto valor añadido. Los combustibles fósiles no desaparecerán, sino que perderán peso en el *mix* y evolucionarán hacia requerimientos de mayores presiones y temperaturas como consecuencia de las nuevas directivas medioambientales, lo cual exigirá tubos sin soldadura, en grados de acero más aleados y, por tanto, de mayor valor, lo cual refuerza la lógica de nuestra estrategia.

Perspectivas de Negocio

La pandemia y la crisis sanitaria internacional desatada por la irrupción del COVID-19 siguen siendo el principal hándicap para la recuperación de la actividad en los mercados en los cuales desarrolla su actividad el GRUPO TUBOS REUNIDOS.

Por otro lado, y a pesar de las repetidas “olas” que va dejando la pandemia, el avance inexorable de la vacunación en todo el mundo, siendo desigual según el área geográfica, hace albergar fundadas esperanzas sobre la salida de esta crisis a finales año 2021. No obstante, la volatilidad y falta de demanda provocada por la diferente evolución de la pandemia en el mundo siguen suponiendo un freno que impide prever la estabilidad en estos indicadores en los próximos trimestres.

El escenario más probable es una lenta y progresiva mejora de las perspectivas económicas a medida que la vacunación se acelere y se vayan retirando las decisiones tomadas para contener el virus. En cualquier caso las palabras incertidumbre y volatilidad son las que mejor definen tanto la situación actual como cualquier proyección sobre la duración de la pandemia y los efectos, bien sean sociales y/o económicos, que va a dejar.

Los efectos del COVID-19 en los diferentes sectores y áreas geográficas en los que opera el GRUPO TUBOS REUNIDOS están siendo profundos y la recuperación de la actividad

lenta. Sin embargo, el posicionamiento cada vez es más diversificado en línea con los objetivos del Plan Estratégico y la capilaridad en segmentos clave como *Downstream* avanza en línea con las previsiones. Este posicionamiento debe permitir aprovechar las nuevas oportunidades en productos y negocios, consecuencia de las políticas gubernamentales de financiación que se están poniendo en marcha en todo el mundo para guiar la salida de esta crisis vía incentivación de la innovación y la aceleración de la transición a energías más limpias.

Nuestra estrategia de Innovación *Eco-Downstream* es una apuesta de diferenciación en productos nicho de alto valor añadido que requieran de una capacidad técnica, experiencia industrial, *know-how*, flexibilidad, calidad e innovación diferenciadora para nuestros clientes, con una marca de reconocido prestigio, ofreciéndoles un servicio ágil y fiable.

Reiteramos que la prioridad máxima del GRUPO en estos momentos sigue siendo la protección de la tesorería junto con la progresiva implementación de las medidas organizativas y de negocio resultantes de la actualización del Plan Estratégico, consecuencia tanto de la actual crisis como de la persistencia de los aranceles al acero en Estados Unidos y de la disrupción en las cadenas de valor provocadas por la guerra comercial entre Estados Unidos y China.

En este contexto el GRUPO TUBOS REUNIDOS continúa tomando las medidas preventivas necesarias para asegurar la salud de todos los trabajadores en las operaciones diarias, responder a las necesidades de los clientes cumpliendo todos los contratos, y adecuar las capacidades productivas a la demanda, poniendo el foco en la estabilidad económica de la Compañía.

2020 ha sido un año muy complicado para todos y me gustaría finalizar esta carta agradeciendo sinceramente el esfuerzo, dedicación y compromiso de todo el equipo humano del GRUPO TUBOS REUNIDOS, así como el compromiso y apoyo de nuestros clientes, proveedores e instituciones, que hacen posible el presente y el proyecto de futuro del GRUPO TUBOS REUNIDOS.

Agradecer así mismo el apoyo de los accionistas para la aprobación de los acuerdos que se someten a la Junta General.

02. Datos Fundamentales



Concepto	2020	2019	2018	2017
Toneladas de tubería vendidas, miles de Tm	142	172	213	221
Importe neto de la cifra de negocios, miles de euros	241.661	284.442	342.512	312.521
EBITDA, miles de euros	-15.240	-11.438	18.615	11.788
EBITDA / Ventas, (%)	-6,3	-4,0	5,4	3,8
Resultado de explotación, millones de euros	-137,5	-51,3	-31,0	-16,0
Inversiones inmovilizado material e inmaterial, millones de euros	4	5	4	19
Activos Totales, miles de euros	351.135	460.492	527.384	563.595
Fondos Propios, miles de euros	-29.173	67.797	108.003	142.046
Personal	1.290	1.401	1.351	1.470

03. Historia

En 2020 TUBOS REUNIDOS cumplimos 128 años de historia. Un largo camino que se inicia en 1892 con la constitución de la empresa Tubos Forjados, S.A. y que llega hasta nuestros días, con nuevos retos, mirando al futuro y con el cliente en el centro de nuestra estrategia.

128 años de ininterrumpida evolución y búsqueda de la excelencia, adaptándonos a los cambios tecnológicos y del mercado para continuar ofreciendo soluciones avanzadas a un sector de la energía en constante transformación.



1892

Constitución de Tubos Forjados, S.A., antecesor de la actual Tubos Reunidos, S.A., orientada a la fabricación de tubos soldados de calderas y conducciones de vapor, tubos de agua, gas y otros usos análogos.

1946

Entrada en funcionamiento de las nuevas instalaciones de fabricación de tubo sin soldadura mediante la utilización de un banco de empuje en caliente.

1950 - 70

Sucesivas ampliaciones con el objetivo de incrementar la capacidad productiva y el acceso a nuevos productos.

Nuevas instalaciones de estirado en frío.

1968

Nace Tubos Reunidos, S.A. mediante la agrupación de todas las instalaciones de Tubos Forjados, S.A. y de parte de las que Babcock & Wilcox Española, S.A. poseía para la fabricación de tubos sin soldadura y tubo soldado.

1977

Primera colada en la acería de Amurrio.



1984

Se pone en marcha en Amurrio, **por primera vez en el mundo**, un nuevo sistema de calentamiento y de perforación (C.P.E.) en la cabecera del banco de empuje, lo que significa un trascendental paso tecnológico.



1998

Adquisición de Productos Tubulares, S.A., que aporta una amplia gama de tubos de grandes dimensiones y espesores; tubos especiales, aleados e inoxidables.

2002

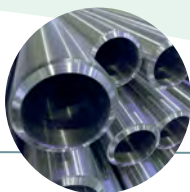
Nueva planta de estirado en frío en Amurrio.

2005

TUBOS REUNIDOS fortalece su presencia en Bolsa al pasar sus acciones a cotizar en el mercado continuo.

2012

TUBOS REUNIDOS inicia un plan inversor de 150 M€ para el desarrollo de nuevos productos de alto valor añadido y mejora de la competitividad.



2014

Plan Estratégico 2014 - 2017 y firma de un acuerdo con Marubeni-Itochu Steel Inc. para la construcción de una planta destinada a la fabricación, comercialización y suministro de productos OCTG Premium para la perforación de petróleo y gas a nivel global: Tubos Reunidos Premium Threads.

2015

Construcción de la nueva planta Tubos Reunidos Premium Threads en Iruña de Oca (Álava).



2016

Inicio de actividad de la nueva planta con Marubeni-Itochu Steel Inc.

Adquisición de los activos del negocio de Rotary Drilling Tools, Inc. TUBOS REUNIDOS diversifica geográficamente su implantación productiva, obteniendo capacidades locales en Estados Unidos, cerca del usuario final.

2017

Lanzamiento del Plan de Creación de Valor: TRansforma | 360° para mejorar la posición competitiva en el nuevo entorno de mercado y garantizar la sostenibilidad de TUBOS REUNIDOS.

2018

Recuperación del nivel de ventas previo a la crisis del sector.

Entra en vigor en EEUU la tarifa arancelaria a la importación de tubos de acero europeos a partir de junio (Sección 232).

2019

Acuerdo marco de refinanciación de la deuda con las entidades financieras.

Estrategia de diversificación de productos y mercados.



2020

Enero/Febrero: El incremento significativo de pedidos en el último trimestre de 2019 permite comenzar 2020 con una sólida cartera y con un "mix" enfocado a productos de alto valor añadido en los sectores de *Midstream* y *Downstream*.

Marzo: Caída de pedidos debido a la pandemia COVID-19. Puesta en marcha de protocolos estrictos para garantizar la salud de todo el personal. Teletrabajo. Puesta en marcha de medidas de contención para paliar los efectos de la crisis y defender la tesorería del GRUPO.

Abril: Nombramiento nuevo presidente ejecutivo a Francisco Irazusta.

Julio/Octubre: Nuestra respuesta al COVID-19, iniciativas solidarias en el País Vasco.

Octubre:

- Primera Junta General de Accionistas telemática.
- Vodafone Deia Innovation Sariak nos premia en la categoría "Innovación Industrial".

04. Soluciones de tubería sin soldadura

En GRUPO TUBOS REUNIDOS somos líderes globales en segmentos de nicho especiales de productos tubulares de acero sin soldadura. Nuestra propuesta de valor está dirigida a satisfacer requerimientos especiales y complejos en el servicio y en el producto por parte de nuestros clientes.

Para conseguirlo, hemos integrado dentro del GRUPO prácticamente la totalidad de la cadena de valor del proceso productivo, desde la acería hasta los acabados especiales. Contamos con cinco unidades productivas que aúnan horno eléctrico de fusión, afino y desgasificado, instalaciones de colada continua y fusión de lingotes, laminadores, hornos de tratamiento térmico y diversas instalaciones de acabado. Además, contamos con una gama completa de capacidades para asegurar la calidad de nuestro producto, la trazabilidad del proceso y los ensayos tubo a tubo.

Estamos especializados en productos con exigentes requerimientos técnicos a la medida de las necesidades de nuestros clientes y ofrecemos soluciones competitivas, con un servicio flexible, de máxima eficiencia y de calidad.

Ofrecemos propuestas de alto valor añadido fundamentalmente dirigidas a la cadena de valor de la Energía (tanto al sector de petróleo y gas como la generación de energía eléctrica), la industria petroquímica y metal-mecánica. Gracias a nuestra orientación al cliente, nuestro compromiso con la innovación en productos y procesos y nuestra experiencia contrastada a lo largo de los más de 128 años de historia, en nuestra cartera de clientes figuran las principales compañías de Energía del mundo, ingenierías, EPC y los mas destacados fabricantes de bienes de equipo.

Contamos con plantas en España (País Vasco y Navarra) y Estados Unidos (Texas) y presencia comercial en todo el mundo, así como con 2 centros propios de I+D+i.

Presencia en el mundo



300.000

Toneladas de tubos de acero sin soldadura

Capacidad de producción anual.

2

Acerías integradas

Aceros al carbono, aleados e inoxidables.

2

Centros de I+D+i

En nuestras plantas de fabricación de tubería sin soldadura.

>180

Millones de euros invertidos en 2013 - 2020

Plan transformacional ejecutado: nueva gama de productos.

Base de nuestro crecimiento y rentabilidad futura.

128

Años de historia

5

Plantas productivas

- **PLANTA DE AMURRIO** Álava.
Tubería sin soldadura. Diámetro exterior hasta $\varnothing 7''$.
- **PLANTA DE TRÁPAGA** Bizkaia.
Tubería sin soldadura. Diámetro exterior hasta $\varnothing 26''$.
- **TUBOS REUNIDOS PREMIUM THREADS** Iruña de Oca, Álava.
Planta de roscado OCTG Premium.
- **ACECSA** Pamplona, Navarra.
Tubería sin soldadura estirada en frío.
- **RDT** Beasley, Texas.
Planta de acabado y roscado de tubo OCTG. Drill Pipe.

1.290

Empleados a cierre de ejercicio

63

Países con clientes

9 oficinas comerciales.

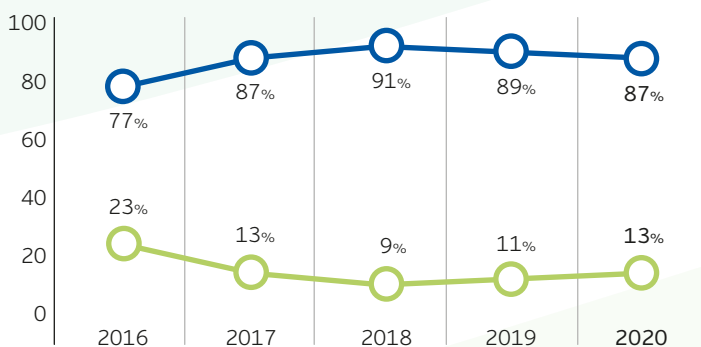
18 países con agencia comercial.

Presencia creciente en los mercados globales

13% Ventas al mercado nacional y 87% exportación de tubería sin soldadura del GRUPO TUBOS REUNIDOS

(En % millones de euros)

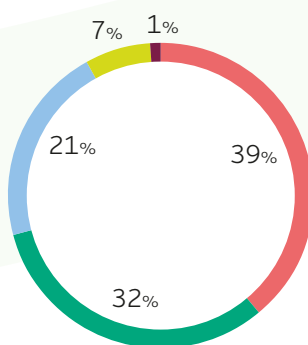
- EXPORTACIÓN
- NACIONAL



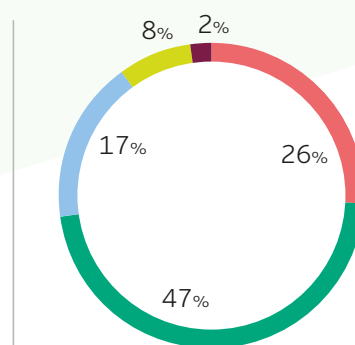
Distribución de las ventas de tubos sin soldadura por mercados geográficos 2020

(En % millones de euros)

- UNIÓN EUROPEA
- NORTEAMÉRICA (USA Y CANADÁ)
- LEJANO ORIENTE
- ORIENTE MEDIO Y ÁFRICA
- OTROS



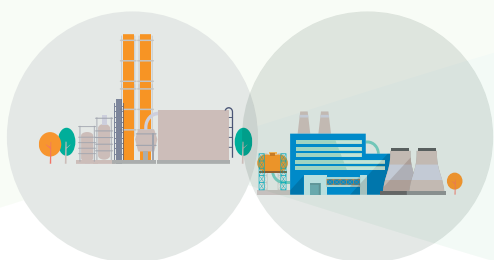
2019



2020

Amplia gama de productos en aplicaciones diversificadas

Refino, Química y Petroquímica (Downstream) Generación de Energía Eléctrica



TUBERÍA DE PROCESOS

TUBERÍA PARA EQUIPOS A ALTAS PRESIONES Y/O TEMPERATURAS

- Plantas de refino, químicas y petroquímicas.
- Plantas de generación de energía eléctrica (térmicas, ciclos combinados, biomasa, renovables, nuclear).
- Tuberías para calderas, hornos e intercambiadores de calor.
- Amplia gama de tubería con dimensiones y aceros a medida.
- Largos especiales hasta 26 metros en caliente y 28 metros en frío para Energías Renovables.
- Tubería hasta OD 26" de altas prestaciones para fases críticas de procesos de última generación, en aceros al carbono, aleados, inoxidables y altas aleaciones de Níquel.

Petróleo y Gas (Upstream / Midstream)



OCTG (Oil Country Tubular Goods)

- Tubería para perforación y producción de petróleo y gas.
- Drill Pipe*.
- Conexiones OCTG con Roscas API, SemiPremium y Premium-JFE. *Casing BTX™*.
- Drill Pipe Wear Knot™*. Accesorios
- Aceros propietarios.
- Materiales resistentes a la corrosión, altas presiones y temperaturas.

CONDUCCIONES

- Transporte de petróleo y gas.
- Tubería *onshore* y *offshore* SS, HIC.

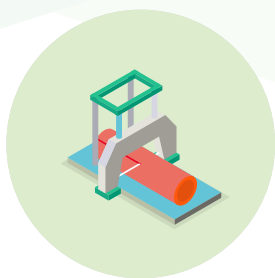
Industria



TUBERÍA MECÁNICA

- Aplicaciones industriales, automoción, maquinaria pesada, eólica *offshore*, ingenierías, edificios singulares, obra civil, maquinaria agrícola, minería, elevación, hidráulica, impresión,...
- Aceros de grano fino, con requisitos especiales, altas características mecánicas y exigencias de maquinabilidad.
- Dimensiones especiales a partir de las necesidades del cliente final.
- Líderes en grandes diámetros y fuertes espesores a medida.

Nuevos Productos



APLICACIONES ENERGÉTICAS

- Tuberías en aleaciones base níquel de alto diámetro en dimensiones según necesidades específicas de proyecto.

APLICACIONES OCTG

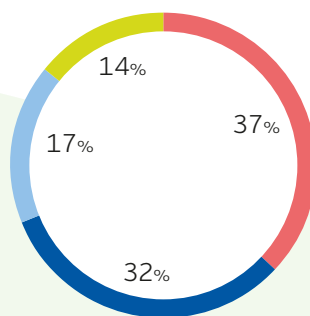
- Tubos en aceros inoxidables martensíticos de alta resistencia a la corrosión.

Orientados al sector de la Energía, 2020

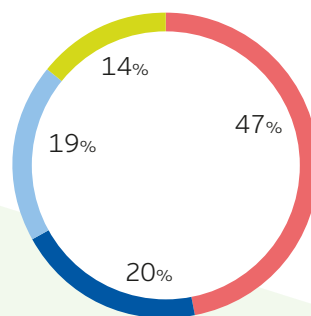
Distribución de las ventas de tubos sin soldadura por sectores

(En % millones de euros)

- GENERACIÓN ENERGÍA, REFINO Y PETROQUÍMICA
- PETRÓLEO Y GAS - OCTG
- PETRÓLEO Y GAS - CONDUCCIONES
- CONSTRUCCIÓN, MECÁNICO, INDUSTRIAL



2019



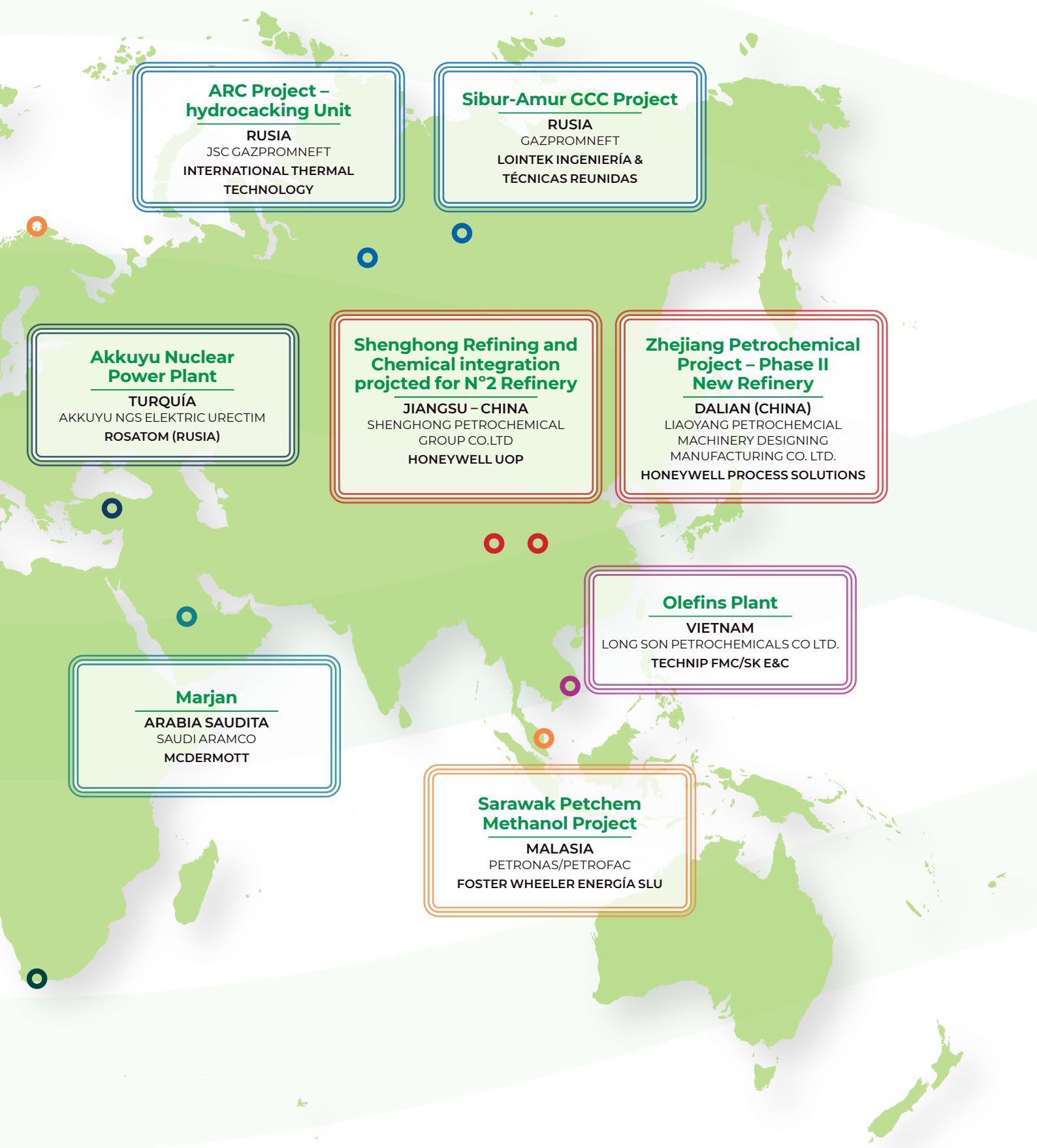
2020



05. Clientes



Cientes y Proyectos más representativos del GRUPO TUBOS REUNIDOS en el mundo



06. Entorno sectorial 2020

Si ya veníamos de entornos altamente volátiles, 2020 ha sido un año totalmente disruptivo. La evolución del sector en el ejercicio 2020 ha estado marcada por la pandemia que ha truncado las previsiones positivas que teníamos para el ejercicio. Arrancamos el año con una cartera un 46% superior a la del inicio del año precedente con un *mix* de productos de alto valor, fruto principalmente de la importante captación de proyectos de Midstream y Downstream en el último trimestre de 2019.

Desde el inicio del año ya habíamos apreciado ralentizarse la actividad en China, origen del COVID-19, pero fue posteriormente y a partir de la declaración de pandemia cuando se interrumpió de forma abrupta la tendencia favorable que llevábamos al frenarse drásticamente la entrada de nuevos pedidos y provocando la suspensión –e incluso la cancelación– de proyectos en cartera y a punto de entregar. A partir de ese momento, las medidas tomadas progresivamente por los gobiernos de todo el mundo con confinamientos y severas restricciones a la movilidad restringieron la actividad como nunca antes se había visto, a la vez que se interrumpieron las cadenas de suministro a nivel global. El entorno se complica y todas las empresas nos enfrentamos a una situación inesperada donde los planes de contingencia y mecanismos de gestión permanente de la crisis se activan con inmediatez para intentar mantener la actividad posible, garantizando la seguridad del personal, intentando amortiguar en lo posible el impacto de la pandemia.

Producción global de tubos sin soldadura 2016 - 2020

(Miles de toneladas)

Fuente: International Tube Association (ITA) y Wirtschaft Vereinigung Stahlrohr para 2020.



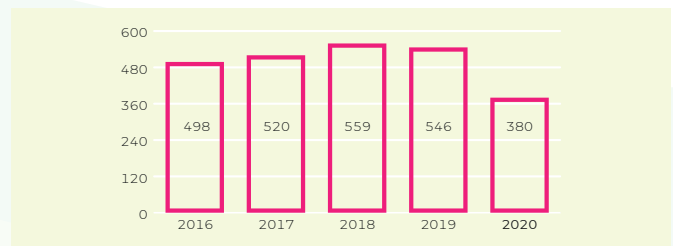
En este escenario de desplome de la demanda global, la producción de tubos sin soldadura mundial se vio severamente afectada y descendió de manera importante. A fecha actual el dato sólo está disponible para los 9 primeros meses del año (29,5 millones de Toneladas) que nos permite extrapolar a 38 Millones la producción para el conjunto del año, lo que implicaría una caída del entorno del 12% sobre el año anterior. El impacto fue asimétrico por áreas, siendo mayor en Europa donde la producción cayó un 27%. Sin embargo en China, que había parado sólo parte de su producción de tubos de acero –sobre todo en la región de Wuhan– durante el primer trimestre de 2020, la etapa más afectada por la pandemia, se recuperó rápidamente la producción tan pronto controló la expansión del virus, en tanto las sucesivas oleadas del COVID-19 iban azotando los demás países. En este escenario de freno de actividad y colapso de las cadenas de suministro globales, las transacciones internacionales de tubos y *fittings* de acero supusieron sólo 32,5 millones de toneladas a nivel global, el año más bajo de la serie histórica reciente, con un descenso del 21% sobre 2019.

El freno en la inversión en toda la cadena del petróleo y gas (*Upstream*, *Midstream* y *Downstream*) así como numerosos proyectos de generación de energía eléctrica o de infraestructuras, ha impactado de forma muy severa en la entrada de pedidos sobre todo desde el mes de Marzo de 2020, continuando a lo largo del año así como en 2021. En este contexto de incertidumbre, las contrataciones en 2020 bajaron más del 40% sobre 2019.

Inversión mundial (E&P) en petróleo y gas entre los años 2016 - 2020

(Miles de millones de USD)

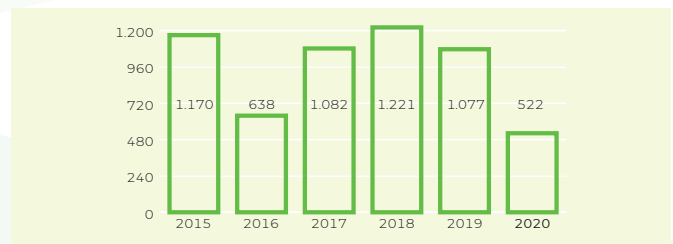
Fuente: Rystad Energy.



Número de plataformas de perforación en EEUU y Canadá

(media anual, petróleo y gas)

Fuente: Baker Hughes.

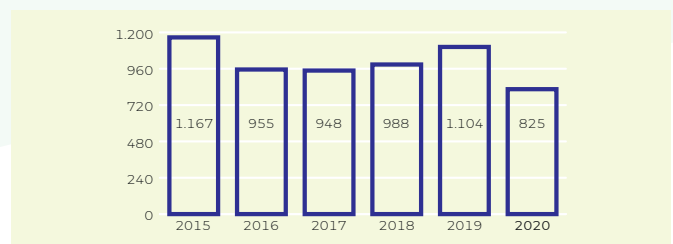


Número de plataformas de perforación internacionales*, otros mercados

(media anual, petróleo y gas)

Fuente: Baker Hughes

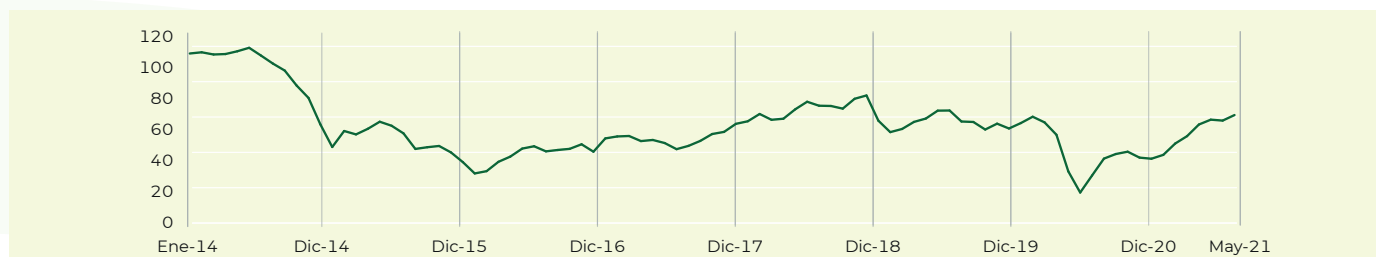
*Excluidos: Rusia, Caspio, Irán, Sudán, Corea del Norte, Siria y China en tierra.



Las plataformas de perforación activas bajan drásticamente en todas las regiones productoras ante el desplome del precio y la demanda, a la par que se disparan los inventarios de petróleo, en esta coyuntura, las compañías ajustan inversiones al mínimo y redoblan sus esfuerzos de disciplina en control de circulantes y protección de la caja.

El sector *Downstream* se confirma como el principal driver del negocio de TUBOS REUNIDOS con el 47% de la facturación del ejercicio. Con respecto al segmento *Upstream* ha supuesto sólo el 20%, frente al 32% de 2019 y al 40% de 2018, año en que reenfoCAMOS la estrategia de la compañía para reducir la dependencia de este sector y del mercado OCTG en EEUU en particular. Como resultado la factu-

Evolución precio del barril de Brent, USD/bbl. Fuente: AIE.



ración del ejercicio en Norteamérica descendió un 39% respecto al año anterior.

En Europa las ventas se mantuvieron planas respecto al año 2019 dado que el sector Mecánico-Industrial es el único que permanece con cierta actividad y compensa la caída en otros segmentos en la UE.

Los mercados de Extremo Oriente, en los que a priori teníamos perspectivas muy favorables en el escenario pre-COVID-19, han sido los más afectados por la suspensión de proyectos y, por tanto, con mayor impacto en la entrada de pedidos desde el arranque del año, lo que explica que en esta región la facturación de la compañía haya descendido un 22% respecto a 2019.

Las ventas en Oriente Medio y África resistieron mejor, subiendo un 4% con respecto al año anterior.

En el escenario post-pandemia Asia y Oriente Medio continúan manteniendo sólidos fundamentos relacionados con los sectores de refino, petroquímica y generación de energía, siendo áreas preferentes y estratégicas para la Compañía, por lo que a lo largo de 2020 hemos continuado trabajando para reforzar nuestra actividad comercial en estos mercados.

Con los confinamientos se produce un desplome del consumo de petróleo y su precio se hunde llegando el Brent a cotizarse por debajo de 15\$ en Marzo y el WTI a valores negativos en Abril por primera vez en la historia por la enorme sobreoferta que imposibilitaba su almacenamiento. Posteriormente los precios se recuperan lenta pero progresivamente a partir del segundo trimestre del año y a medida que se abren paulatinamente los confinamientos, retomándose la movilidad.

La OPEP Plus pone en marcha una disciplina en la producción que tiene efectos positivos de contención del precio del barril y se mantiene a lo largo de todo el año y de la primera mitad de 2021, adaptándose a la evolución de la demanda.

Durante todo 2020 se mantiene la guerra comercial entre China y EEUU con sus efectos colaterales a nivel global, como los aranceles derivados del 232. Sin embargo, a finales de 2020 se produce un cambio en la Administración de EEUU lo que nos hace abrigar esperanzas razonablemente positivas sobre la posibilidad de retomar las negociaciones sobre una posible solución a las disputas comerciales iniciadas por el presidente Trump. En este sentido en Mayo de 2021 ya se han anunciado nuevas conversaciones entre Bruselas y Washington para tratar temas que afectan directamente al sector como los aranceles derivados de la sección 232 y la sobrecapacidad global de acero, si bien no esperamos resultados concretos hasta bien entrado 2022 en el mejor de los casos.

Entretanto en la UE han continuado en vigor las Salvaguardas a lo largo de todo el 2020 –aunque revisadas a la baja– defendiendo el mercado europeo de un eventual exceso de importaciones de tubos de acero *low cost*.

Las operaciones corporativas en el sector tanto entre clientes, fabricantes de tubos de acero, así como la cadena de distribución, han continuado en 2020 en aras de ordenar la sobrecapacidad existente,

conseguir mayor eficacia operativa y financiera. Algunas de estas cristalizarán en 2021. Se han anunciado asimismo ajustes de capacidad de tubería a nivel global, si bien más acusados en tubería soldada que sin soldadura, en cualquier caso insuficientes para adaptar la oferta a la demanda real.

La pandemia ha acelerado los cambios que ya se habían iniciado en ejercicios precedentes. El más marcado todo lo relativo a la transición energética y el impulso a la descarbonización de la economía, por el que las empresas de O&G –entre otras emisoras de CO₂– se ven forzadas a reinventarse progresivamente para convertirse en empresas de Energía más transversales, movimiento liderado por las europeas. En este contexto, la electrificación gana terreno a medida que se acelera la pérdida de peso de las fuentes de energía más contaminantes como el carbón, si bien continúan montándose plantas térmicas en 2020 en algunos países productores de carbón, incluso en centro Europa. En este contexto cada país elige el mix energético que le resulte más favorable pero el avance de las fuentes renovables parece imparable, con peso creciente de la eólica y la solar, a la vez que reaparecen con inusitada fuerza fuentes de energía como el hidrógeno “verde” con inversiones aparejadas muy potentes, sobre todo en la UE.

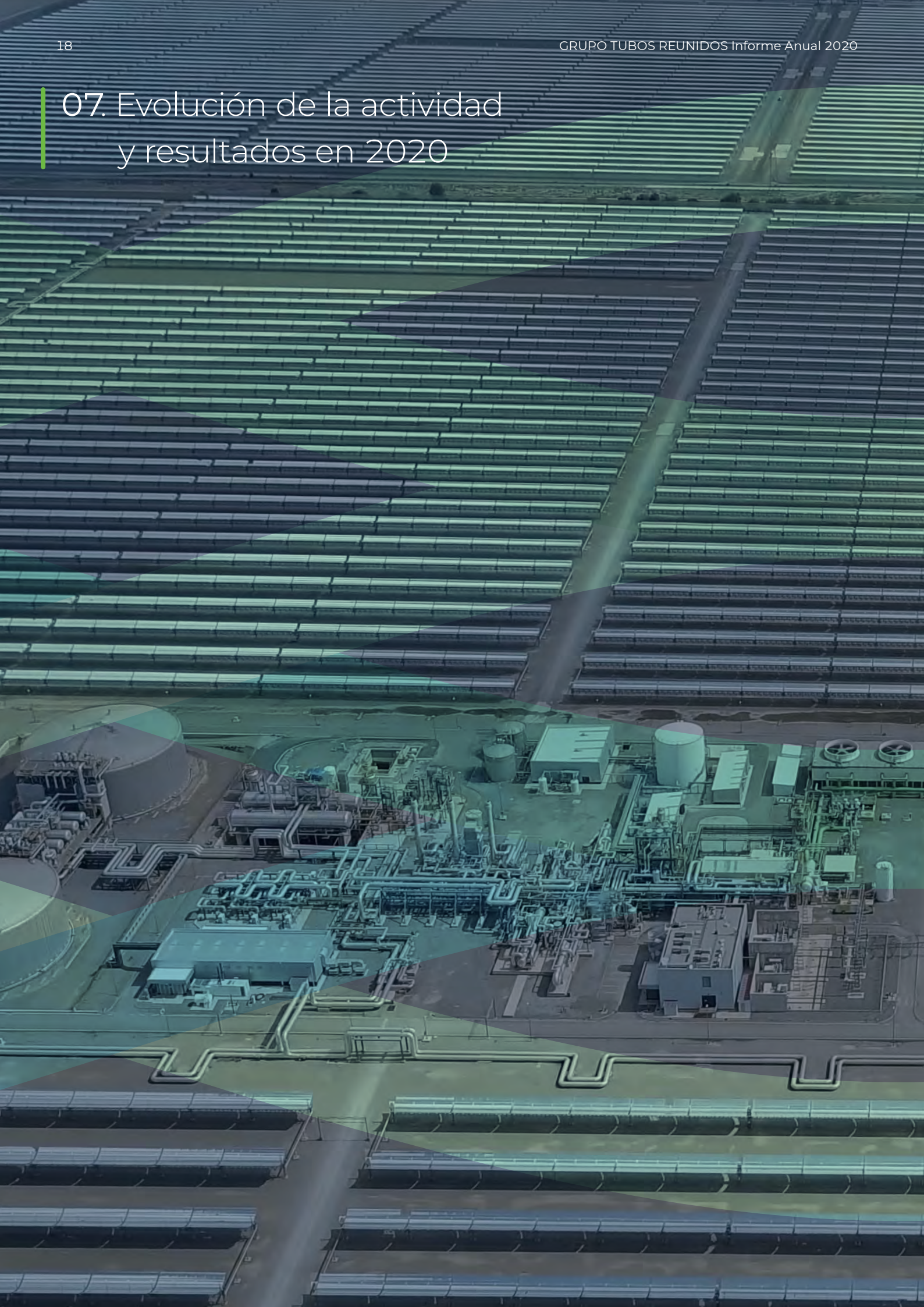
En TUBOS REUNIDOS vemos esta transición como un reto y una oportunidad –tanto como consumidor de energía como suministrador de componentes para estos nuevos proyectos de energías limpias– y estamos trabajando activamente a nivel técnico, comercial y en operaciones, para adaptar progresivamente nuestro mix de productos a la nueva demanda que se está generando.

En el 2021 los precios del barril están siendo mejores de los inicialmente estimados, en paralelo al ritmo de vacunación, contención de la pandemia y la consiguiente recuperación de la movilidad que mejora progresivamente –a excepción de países como India– por lo que la demanda de petróleo y gas se está recuperando con fuerza y los excesos de inventario de 2020 han desaparecido prácticamente. Si las cosas siguen así se espera una recuperación progresiva del consumo de petróleo y gas de tal modo que la AIE y la OPEP han revisado sus estimaciones de inicio de 2021 para añadir a final de año 6 millones de barriles de petróleo al día, si bien no se estima alcanzar los niveles de consumo pre-pandemia hasta 2022.

El impulso a las energías renovables parece imparable y claramente el carbón pierde fuerza con velocidad en el mix energético, pero es probable que el ocaso del petróleo no esté tan cercano como se podría pensar y, en cualquier caso, según la mayoría de los expertos el gas natural avanzará como energía de transición hasta que las renovables estén completamente preparadas para tomar el relevo con garantías para abastecer de forma segura y competitiva a una demanda mundial creciente.

2021 seguirá siendo un año exigente y complicado, dado que la pandemia dista mucho de estar totalmente controlada. No obstante el ejercicio ha arrancado con mejores perspectivas de las inicialmente previstas si bien en los sectores ligados a la industria más que a la energía y, por tanto, la recuperación de la demanda y los precios están siendo más fuertes en los productos más *commodities* en la primera parte del año.

07. Evolución de la actividad y resultados en 2020



El GRUPO TUBOS REUNIDOS ha obtenido un importe neto de la cifra de negocios de 241,7 millones de euros en el ejercicio 2020, lo que ha supuesto una reducción del 15 por ciento respecto a 2019. La estrategia iniciada en 2018 de diversificación geográfica, sectorial y de producto, una menor exposición al mercado estadounidense y esfuerzos significativos en los ámbitos industrial y comercial, tuvieron su reflejo en un incremento importante de pedidos en el último trimestre de 2019 permitiendo comenzar 2020 con una cartera un 46 por ciento superior a la cartera inicial del ejercicio precedente y con un “mix” enfocado a productos de alto valor añadido —fundamentalmente en los sectores de *Midstream* y *Downstream*— por lo que la actividad del GRUPO en el primer trimestre del ejercicio 2020 fue un 11 por ciento superior a la del mismo período del ejercicio anterior.

Sin embargo, la irrupción de la pandemia y las restricciones provocadas en la movilidad —que comenzaron en Extremo Oriente a principios de año y se fueron extendiendo progresivamente a nivel global a partir de finales del primer trimestre— ocasionaron el retraso e incluso la suspensión en la ejecución de proyectos que estaban en curso, así como en las decisiones de inversión en nuevos proyectos. Todo ello impactó drásticamente en las entregas de tuberías ya contratadas y supuso el desplome de la entrada de nuevos pedidos.

A lo largo del año, esa estrategia de diversificación de productos y mercados siguió dando frutos positivos, a pesar del escenario global adverso dominado por la pandemia, y las ventas en el sector *Downstream* subieron un 6 por ciento respecto a las de 2019, si bien en parte apoyadas por la excelente cartera con que arrancamos el ejercicio. En paralelo, la menor exposición al sector *Upstream* en EEUU se constató con la bajada del 47 por ciento en las facturaciones de OCTG. En *Midstream* la facturación retrocede un 6 por ciento por no poder entregarse algunos importantes pedidos de conducciones por los retrasos provocados por la pandemia anteriormente comentados.

Además de los efectos provocados por la pandemia, los problemas estructurales del sector como la sobrecapacidad instalada de tubería de acero a nivel global y las tensiones comerciales entre las grandes potencias siguen presentes. Por tanto, el GRUPO TUBOS REUNIDOS sigue operando en un escenario de alta competencia y volatilidad. Como hemos explicado, la caída global de la actividad económica debido al efecto de la pandemia ha recortado seriamente la demanda de petróleo y gas a nivel global afectando a la actividad de exploración y producción, así como a los proyectos de infraestructuras de conducciones y de *Downstream*.

La pandemia, a su vez, ha traído consigo cambios en los parámetros de movilidad debido al teletrabajo y la limitación de los vuelos internacionales y está acelerando dinámicas que ya estaban presentes como la descarbonización y electrificación de la economía, lo que conlleva nuevas

oportunidades en torno a las energías limpias y al gas como energía de transición en detrimento de combustibles fósiles más pesados. Las grandes empresas de Exploración y Producción de hidrocarburos invierten con decisión en renovables y los complejos de refino convencionales tienen planes para reconvertirse de cara a adaptarse a la producción de biocombustibles o transformarse en plantas petroquímicas capaces de procesar múltiples productos de más valor añadido, así como fertilizantes para abastecer a una población creciente en los países en desarrollo.

En todos esos proyectos se requiere tubería sin soldadura de aceros más exigentes que el GRUPO TUBOS REUNIDOS fabrica. En este escenario, la estrategia marcada por la Dirección de diversificar mercados y sectores, ampliar la gama de tubería de aceros de mayor valor añadido y maximizar la oferta conjunta de productos del GRUPO TUBOS REUNIDOS, sigue aportando valor en la coyuntura actual y en el escenario post-COVID-19.

El EBITDA del GRUPO ha ascendido a 15,2 millones de euros negativos en el ejercicio, frente a los 11,4 millones de euros negativos del ejercicio 2019, debido al deterioro continuo de la actividad por el impacto de la pandemia y el mantenimiento de los criterios prudentes de valoración de inventarios ante la excepcionalidad de la situación mundial que ha provocado la paralización y el retraso de las entregas de proyectos.

Con motivo de la irrupción de la pandemia COVID-19 y su incidencia en el GRUPO, la Dirección ha preparado el preceptivo análisis de deterioro de sus activos. En consecuencia, se ha registrado un importe de 100 millones de euros en la cuenta de resultados del ejercicio. El resultado financiero positivo acumulado del ejercicio asciende a un importe de 39,6 millones de euros, que incluye, por un lado, gastos financieros asociados a la financiación y el impacto de las diferencias de cambio por un importe total de 27,4 millones de euros (de los cuales 17,0 millones de euros no supondrán salida de caja en el ejercicio) y, por otro lado, un importe de 67,0 millones de euros de ingreso en concepto de valor razonable del derivado asociado a la opción de conversión que recoge el contrato de refinanciación. En consecuencia, el resultado negativo atribuible al GRUPO del ejercicio 2020, asciende a un importe de 97,9 millones de euros.

La principal directriz del Consejo de Administración y del Equipo Directivo del GRUPO durante este ejercicio 2020, y que va a ser una constante durante el próximo ejercicio 2021, ha sido la protección de la caja, como respuesta a la incierta coyuntura del mercado y crisis sanitaria. Si bien durante el ejercicio 2019 el GRUPO culminó con éxito un proceso de refinanciación de su pasivo financiero con el objeto de racionalizar su deuda y contar con mayor flexibilidad en sus compromisos financieros, adaptados a la realidad esperada del mercado ese momento, tras el estallido de la pandemia y durante el primer semestre

del ejercicio 2020, el GRUPO ha formalizado con entidades financieras de primer nivel una nueva financiación extraordinaria y parcialmente garantizada por parte del ICO por importe de 15 millones de euros. Al mismo tiempo, se suscribió una novación del acuerdo marco de la refinanciación de finales de 2019, adaptando de esta manera determinadas disposiciones del mismo, como la ampliación del período de carencia de amortización de principal en 12 meses adicionales, la exoneración en cuanto al cumplimiento de determinados ratios financieros para este ejercicio y la ratificación y extensión de las garantías a las obligaciones otorgadas.

A pesar del aumento general de las tensiones de liquidez en la economía internacional, gracias a la gestión llevada a cabo por el GRUPO para reducir necesidades de inversión de circulante mediante el control del nivel de existencias y de la maximización del aprovechamiento de las líneas de circulante que ofrece el contrato de financiación firmado en diciembre de 2019, el GRUPO ha conseguido mantener en este difícil escenario un nivel de tesorería a finales del ejercicio 2020 equivalente al que disponía a comienzos del ejercicio.

El contexto del negocio del GRUPO TUBOS REUNIDOS en este comienzo del ejercicio 2021 sigue estando afectado por la incidencia del COVID-19 y obliga a mantener una gran cautela. En este escenario los objetivos del GRUPO se estructuran en dos fases bien diferenciadas:

Una **primera fase** que abarca desde el segundo semestre 2020 y todo el ejercicio 2021, denominado *"Focus on Cash"*, en la que el GRUPO va a seguir preservando la tesorería, lo cual implica seguir incidiendo firmemente en las directrices de gestión mencionadas anteriormente: medidas de contención del gasto, ajustes temporales de empleo, así como la negociación de nuevas fuentes de financiación que ayuden por un lado a mitigar los efectos de la pandemia y por otro lado permitan poner en marcha las medidas de eficiencia necesarias para acometer con éxito la siguiente fase. Dentro de estas nuevas fuentes de financiación, el GRUPO ha presentado una solicitud de apoyo público temporal con cargo al Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas afectadas por la pandemia conforme al RD-L 25/2020 de 3 de julio por un importe total de 112,8 millones de euros.

Una **segunda fase** que abarca el periodo 2022-2026, denominado *"Focus on Value"*, en el que estimamos que las necesidades mundiales de energía y electricidad se incrementarán impulsadas por factores como el retorno al nivel de demanda pre-COVID-19, el crecimiento de la población mundial y el mayor nivel de desarrollo en los países emergentes, sobre todo en Asia. Adicionalmente, la reducción de la huella de carbono impulsada por los gobiernos de casi todos los países del mundo acelerará el avance de las energías limpias (eólica offshore, geotérmica, hidrogeno verde/eFuels, biomasa, nuclear, incineradoras y termo solar). En paralelo, el aumento de consumo de gas natural como energía de transición seguirá desplazando progresivamente al carbón y otros combustibles fósiles más pesados en el mix eléctrico. Estimamos que todo ello impulsará, en consecuencia, la demanda de tubería de acero sin soldadura en grados de aceros más exigentes y, por tanto, de mayor valor añadido, lo que refuerza la lógica de nuestra estrategia de diversificación de sectores y mercados.

Las prioridades del GRUPO durante todo este periodo serán—sin olvidarnos en ningún momento de los aspectos relacionados con la salud y seguridad del personal— la formación y desarrollo de los equipos, la digitalización de nuestros procesos, el desarrollo de nuevos productos y una estrategia comercial orientada a incrementar nuestro mix de ventas en todos los sectores con productos de más valor añadido.



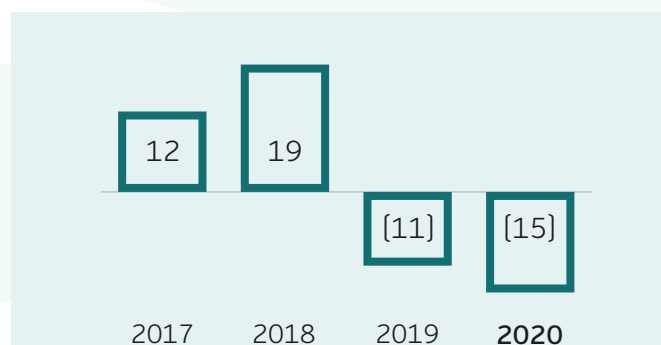
Evolución de las ventas del GRUPO TUBOS REUNIDOS

(En millones de euros)



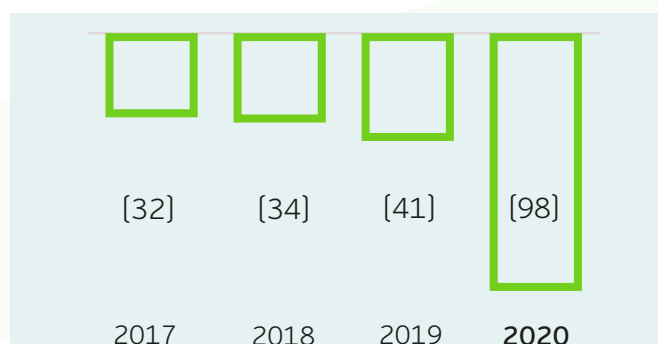
Evolución del EBITDA del GRUPO TUBOS REUNIDOS

(En millones de euros)



Evolución del resultado neto del GRUPO TUBOS REUNIDOS

(En millones de euros)



08. Las personas en GRUPO TUBOS REUNIDOS

Nuestro talento

«Para afrontar con ilusión y éxito los retos que se nos presentan, es prioritario contar con el talento profesional y humano de nuestro equipo. Por ello, una de nuestras prioridades es la formación y el desarrollo de nuestro talento»

Francisco Irazusta, PRESIDENTE

Nuestro capital humano es una pieza esencial que contribuye con su trabajo y buen hacer a la generación de valor. Por este motivo, atraer, desarrollar y retener el talento existente constituyen las líneas estratégicas principales de la gestión del capital humano en GRUPO TUBOS REUNIDOS, a fin de contar con los perfiles adecuados para el despliegue de nuestra actividad que nos permitan alcanzar los objetivos de crecimiento y desarrollo marcados.

El sector siderometalúrgico se ha caracterizado históricamente por una fuerte presencia masculina. A pesar de ello, nuestra apuesta decidida por la igualdad de oportunidades se está plasmando en un incremento de mujeres profesionales.

En GRUPO TUBOS REUNIDOS somos conscientes de la importancia de mantener un entorno de trabajo estable y del impacto que tiene el buen clima laboral en los resultados de la organización. Fruto de nuestro compromiso, promovemos una fuerte apuesta por la contratación indefinida.

El contrato indefinido resulta prioritario en todos los países en que operamos. Por ello, a pesar de la situación de pandemia, el porcentaje del equipo humano que cuenta con un contrato indefinido en el 2020 se ha incrementado respecto del año anterior, alcanzando el 98%.

2020 ha estado marcado por una profunda incertidumbre asociada al COVID-19 y a los posibles efectos que la pandemia pudiera causar en el día a día de las personas de GRUPO TUBOS REUNIDOS.

Todos estos impactos han supuesto un reto especial a la hora de gestionar las diferentes áreas que componen el capital humano en los centros productivos del GRUPO.

Nuestros equipos han trabajado para adecuar los centros de trabajo y la operativa diaria en función de los permanentes cambios legislativos y restricciones promovidas por las autoridades. Se han actualizado una serie de protocolos encaminados a incrementar las medidas de higiene y seguridad y se ha creado un protocolo de teletrabajo.

La colaboración con los Comités de Empresa y otras áreas de la compañía ha sido fundamental para promover los cambios con la agilidad requerida. Fruto de ello, se pueden destacar:

- Adaptación de horario al personal directo con el cierre de los comedores y restaurantes
- Sustitución del descanso de mañana con el fin de flexibilizar horarios y cuellos de botella
- Fomento del teletrabajo para el personal indirecto

En lo referente al desarrollo del talento, mantenemos un esfuerzo permanente en la mejora de las capacidades desde la incorporación, potenciando el acceso al talento joven con planes de acogida que facilitan la integración y adaptación de las nuevas incorporaciones que engloban información del GRUPO, junto con los conocimientos necesarios en materia medioambiental, de seguridad, salud y calidad.

Desde el área de Capital Humano disponemos de Políticas de Formación para cada sociedad del GRUPO. Actualizamos anualmente nuestros Planes de Formación, que tienen como objetivo capacitar al 100% a las personas en base a las necesidades actuales y futuras de cada puesto.

El objetivo de la seguridad y la salud del personal está por encima de cualquier otra prioridad del GRUPO. La responsabilidad en materia de Prevención de Riesgos Laborales se exige a todos y cada uno de las personas que forman nuestro equipo, propios y subcontratados, tanto a título individual como en función del cargo que desempeñan. Cifras destacables:

- Comités de seguridad y salud laboral: **2020: 15**; 2019: 10
- Reuniones departamentales: **2020: 303**; 2019: 107 reuniones
- Trabajadores representados en los comités de seguridad y salud laboral: **2020: 1.378**; 2019: 1.269
- Trabajadores representados en las reuniones departamentales: **2020: 1.221**; 2019: 886



1.294

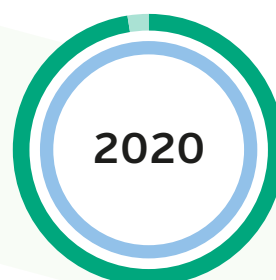
ESPAÑA

- 1.240 Contrato indefinido
- 54 Contrato temporal

89

ESTADOS UNIDOS

- 89 Contrato indefinido
- 0 Contrato temporal



1.274

ESPAÑA

- 1.243 Contrato indefinido
- 31 Contrato temporal

16

ESTADOS UNIDOS

- 16 Contrato indefinido
- 0 Contrato temporal




Con el objetivo de posicionarse como una empresa referente en lo que respecta a seguridad, el GRUPO ha comprometido recursos económicos y una especial dedicación de su equipo al desarrollo de un proyecto en colaboración plurianual con DuPont Sustainable Solutions.

El objetivo del proyecto se centra en reforzar la cultura de seguridad dentro de la organización poniendo el foco en las siguientes líneas de actuación en todos los niveles de la compañía:

- Cultura y Gobernanza
- Gestión de las operaciones, tecnologías y activos asociados
- Gestión de accidentes y emergencias
- Gestión de personas de la organización y contratistas

El proyecto se desarrollará a lo largo de los próximos tres años, incluyendo un diagnóstico detallado de la situación en las diferentes instalaciones, diferentes formaciones y alineamiento con las mejores prácticas del sector, la implantación de un sistema de evaluación y mejora continua, así como la elaboración de un plan de auditorías e inspecciones periódicas.

09. Responsabilidad Social Corporativa

La estrategia del GRUPO TUBOS REUNIDOS se enfoca en dar respuesta a los retos definidos por los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas con respuestas innovadoras y generando impactos positivos. En 2020 hemos trabajado en este compromiso poniendo en marcha un plan de impulso a los ODS que busca integrarlos en la cultura del GRUPO como se detalla en nuestro EINF correspondiente al año 2020. 



Compromiso social

En TUBOS REUNIDOS estamos convencidos de que la única forma de triunfar y prosperar es construyendo relaciones duraderas con todos nuestros Grupos de Interés, así como con las comunidades donde operamos y la industria a la que pertenecemos.

1. Clientes

Nuestros clientes son lo primero. En TUBOS REUNIDOS nos esforzamos día a día para que nuestras soluciones se adapten a las necesidades concretas de nuestros clientes, cumpliendo los máximos estándares de calidad y seguridad. Situamos a los clientes en el centro de nuestra actividad, estableciendo relaciones duraderas basadas en la recíproca aportación de valor y en la mutua confianza.

Esta política viene impulsada desde la Presidencia de la compañía que en 2020 ha promovido reuniones con los principales clientes del GRUPO para entender sus retos y necesidades, comprender mejor las tendencias del mercado, desarrollar nuevas oportunidades y estrechar lazos con ellos. Fruto de esta interacción se ha decidido centralizar la gestión comercial desde una única área transversal, con el fin de dotar a los equipos de ventas de mayor agilidad en la gestión de las necesidades de unos clientes que tienen necesidades y presencia cada vez más global.

Actualmente estamos desarrollando y liderando la transición energética de nuestro sector, consolidando la nueva estrategia de aportar mayor valor añadido con un nuevo modelo de negocio basado en la penetración en mercados exigentes donde nuestras soluciones mejoren los diseños y aporten las altas prestaciones que nuestros clientes demandan. En este sentido, participamos activamente en la transformación del sector *Downstream* a nivel global, cuyo peso ha supuesto un 47% de las ventas totales de la compañía, lo que representa un incremento de 10 puntos sobre 2019.

2. Proveedores y suministros

El año 2020 ha estado marcado por el impacto del COVID-19 en todos los ámbitos socioeconómicos. A mediados de marzo de ese año, el GRUPO inició una campaña de contactos con sus principales proveedores, con el fin de anticipar el posible impacto de la pandemia en sus operaciones. A pesar de las disrupciones que se han apreciado en las cadenas de suministro de otros sectores y competidores, el GRUPO ha conseguido asegurar la continuidad de sus operaciones sin imprevistos en la producción, gracias a la correcta gestión y una estrecha relación con los proveedores, en su mayoría locales, en los que el GRUPO ha depositado su confianza y que han sabido responder con profesionalidad.

Merece especial mención el suministro de material sanitario y de prevención requerido para poder desarrollar nuestra actividad con seguridad en la situación de pandemia. Si bien el mercado de estos elementos vivió circunstancias de demanda extraordinarias, se ha podido desarrollar la actividad a lo largo de todo el ejercicio sin sobresaltos.

Desde otro punto de vista merece destacar que se ha continuado con una política de suministro similar a la de años anteriores, con un alto porcentaje de compras a empresas de nuestro entorno geográfico (por encima del 98% se han realizado a empresas de la Unión Europea y el 82% a empresas nacionales). El resto de compras se han realizado en países como Estados Unidos y Suiza. Esto supone una garantía en cuanto al impacto social positivo de nuestra actividad en la cadena de suministro del entorno.

TUBOS REUNIDOS ha diseñado una serie de políticas de contratación que garantizan que la selección de proveedores cumple con la legalidad vigente en lo relativo a calidad, medioambiente, seguridad y salud laboral, velando en todo momento por la prevención y minimización de los daños. Además, en relación con las empresas subcontratistas que han realizado su actividad en nuestras plantas productivas, han debido adaptarse a las políticas empresariales del GRUPO en estos ámbitos.

Por último, es necesario subrayar que se ha implantado un Código de Conducta Ética que sienta las bases de los valores y principios por los que regimos nuestras relaciones contractuales con los proveedores. Las empresas que optan a colaborar con el GRUPO TUBOS REUNIDOS deben someterse a un proceso de homologación en función del nivel crítico de la actividad que realizan.



3. Comunidades y Asociaciones

La actividad de TUBOS REUNIDOS supone un impacto económico directo e indirecto muy significativo en las comarcas donde opera, siendo una importante fuente de riqueza y empleo de calidad altamente cualificado. En 2020 la compañía ha cerrado el ejercicio con 1.290 empleos directos y un impacto de 7.000 empleos indirectos.

El GRUPO mantiene relaciones estrechas con las instituciones locales, regionales, estatales e internacionales con objeto de impulsar un desarrollo socio-económico sostenible y en aras a contribuir a la mejora y defensa del sector a nivel global:

- Cámaras de Comercio del País Vasco y Navarra.
- Asociación de empresarios alaveses (SEA).
- Federación vizcaína de empresas del metal (FVEM).
- SIDEREX (Clúster del acero del País Vasco).
- Clúster de Energía País Vasco, formando parte del Corredor del Hidrógeno del País Vasco.
- Unión de empresas siderúrgicas (UNESID).
- FLUIDEX: Asociación española de exportadores de equipos para la manipulación de fluidos.
- Fundación EIC - Energy Advanced Engineering.
- Asociación de empresas con gran consumo de energía (AEGE).
- Foro gestión y finanzas.
- Pacto por una Economía Circular.
- Comité Técnico de Normalización CTN 323 "Economía Circular" de la Asociación Española de Normalización (UNE).
- ESTA (Asociación europea de fabricantes de Tubos de acero) en la que hemos ejercido la presidencia de los tubos sin soldadura.
- American Petroleum Institute (API) donde hemos participado en varios comités técnicos.

El impacto en las arcas públicas durante el ejercicio 2020 generado por TUBOS REUNIDOS a través del pago de impuestos ha ascendido a 31 millones de euros.



4. Compromiso medioambiental

Conscientes del impacto que tienen nuestras operaciones en el medioambiente, el GRUPO está comprometido en alcanzar la neutralidad de carbono en 2050. Para ello, contamos con una estructura integrada que vela por reducir la huella ambiental, así como en reciclar los deshechos del proceso productivo.

Apostando por un uso eficiente y responsable de la materia prima

Desde el inicio de nuestra actividad, en TUBOS REUNIDOS contribuimos a la reutilización de residuos como principal *input* de nuestro proceso productivo, ayudando a la transformación de la economía en sostenible. La chatarra, nuestra principal materia prima, proviene de los deshechos de otros procesos productivos.

En TUBOS REUNIDOS, el 94 por ciento de la materia prima utilizada proviene de la reutilización de un residuo.

Impulsando criterios sostenibles en la relación con proveedores

Nuestra estrategia para la sostenibilidad de la cadena de suministro tiene como objetivo contribuir a crear entornos productivos sostenibles, siendo eficientes en el uso de recursos naturales y de energía.

Disponemos de un Procedimiento de Comunicación de Requisitos Medioambientales a Proveedores y Subcontratistas que les exige ciertos requerimientos.

En consecuencia, nuestra política de contratación garantiza la selección de proveedores que cumplan con la legalidad vigente en lo relativo a calidad, medioambiente, seguridad y salud laboral, velando en todo momento por la prevención y minimización de los daños. El personal que realiza su actividad en nuestras plantas productivas debe adaptarse a las políticas empresariales del GRUPO a todos los niveles.

Los suministradores que pudieran tener un impacto en el medioambiente son evaluados antes de ser dados de alta en la lista de proveedores homologados, comunicando a aquellos con impacto potencial significativo los requisitos a cumplir para eliminar o minimizar dichos efectos.

Producción eficiente y sostenible

En GRUPO TUBOS REUNIDOS somos conscientes de que la apuesta por ubicar nuestra sede y principales instalaciones productivas en el País Vasco implica someterse a una regulación local y europea más estricta. Sin embargo, continuamos comprometidos con la contribución al desarrollo socioeconómico de la región, integrando el respeto medioambiental y la apuesta por el desarrollo sostenible dentro de nuestros pilares de actuación.

La búsqueda de la eficiencia productiva está implantada como objetivo fundamental dentro de las operaciones del GRUPO, tanto por nuestro compromiso por ser una empresa de emisiones neutras en 2050 como por la búsqueda de rentabilidad en la cuenta de resultados.

Las principales plantas productivas del GRUPO disponen y mantienen actualizados sus respectivos sistemas de gestión medioambiental según los requisitos de la norma ISO 14001. Asimismo, disponen de una Política de Calidad, Medio ambiente y Prevención de Riesgos Laborales en el que se establecen los compromisos de cumplimiento legal, protección del medioambiente, prevención de la contaminación y reducción de los impactos medioambientales.

Dentro de las principales vías de actuación de las plantas productivas, se destacan las siguientes:

- Disponemos de Autorización Ambiental integradas en las que se establecen las condiciones de funcionamiento de las instalaciones para la protección de la calidad del aire, de las aguas, del suelo y para la correcta gestión de los residuos, así como la debida vigilancia de sus aspectos medioambientales.
- Planes y recursos para reducir los riesgos medioambientales de la actividad asumiendo plenamente su responsabilidad medioambiental en cuanto a la prevención, evitación y reparación en caso de efectos adversos sobre el medioambiente.
- Aplicar en los procesos y actividades las mejores tecnologías disponibles en el sector.
- Participar en el Comercio de emisiones de gases de efecto invernadero acreditando cada año las emisiones de CO₂ consecuencia de la actividad productiva.

Durante el ejercicio 2020, las inversiones realizadas y los gastos devengados para la protección y mejora del medio ambiente han ascendido a más de 1.800 miles de euros.

En las principales plantas productivas, hemos realizado un Análisis siguiendo el Modelo de Informe de Riesgos Ambientales Tipo aprobado por el Ministerio para el sector siderúrgico (SIDMIRAT). En dicho análisis efectuado por un experto independiente, se han considerado los principales escenarios de riesgo de nuestra actividad y se ha tenido en cuenta el entorno en el que estamos ubicados (medio natural, fauna, flora...). Aunque como conclusión de dicho análisis no sería necesario el establecimiento de una garantía financiera el GRUPO TUBOS REUNIDOS dispone de una póliza de responsabilidad medioambiental por un límite general de 10 millones de euros por siniestro y período.

Aunando fuerzas frente al reto del Cambio Climático

En GRUPO TUBOS REUNIDOS queremos contribuir activa y decididamente a un futuro sostenible y bajo en carbono, un esfuerzo que también impulsará el desarrollo social y económico a través de la generación de empleo y riqueza.

El cuidado del medioambiente y el fomento de la producción responsable son elementos claves de nuestra filosofía. Centramos nuestros esfuerzos en fomentar un desarrollo industrial sostenible basado en la innovación, haciendo un uso eficiente de los recursos naturales y apoyando las energías verdes. Es por ello que estamos alineados con los compromisos medioambientales tanto de economía circular a través del Pacto de Economía Circular firmado a través de UNESID, como con el compromiso de alcanzar la neutralidad en carbono en el año 2050.

Para desarrollar nuestros compromisos, estamos trabajando en un Plan de Acción Climática con diferentes líneas de actuación a medio y largo plazo, que finalizaremos en los próximos ejercicios. Concretamente, para realizar un análisis de los riesgos y oportunidades del Cambio Climático estamos trabajando en las recomendaciones del Task Force Climate Related Financial Disclosures (TCFD) en sus 4 dimensiones (Gobierno, Estrategia, Gestión de Riesgos, Métricas y Objetivos).



5. Identificación de riesgos


La Gestión de Riesgos en el GRUPO TUBOS REUNIDOS viene impulsada desde el Consejo de Administración y comprende a toda la organización, en función de sus responsabilidades. Así, sobre la base de un mapa de riesgos corporativo que se actualiza anualmente, los riesgos principales se asignan a los equipos cuya actividad guarda más relación con los citados riesgos y en las sesiones del comité de dirección se analizan y se valoran alternativas de gestión de los mismos. Regularmente, a través de la Comisión de Auditoría, el Consejo de Administración es informado de la actividad del modelo de Control Interno y gestión de riesgos y, en caso necesario, las actuaciones del GRUPO relacionadas con los riesgos que le afectan se modifican o se impulsan en función del nivel de tolerancia al riesgo que define el propio Consejo de Administración.

El modelo es supervisado por la Comisión de Auditoría, mediante reuniones específicas con los responsables de los riesgos y mediante el área de auditoría interna, que depende organizativamente del presidente ejecutivo y funcionalmente de la propia Comisión, y cuya finalidad es proporcionar seguridad razonable en la consecución de los objetivos establecidos por el GRUPO en su plan estratégico.

La Gestión de Riesgos del GRUPO TUBOS REUNIDOS forma parte de su Gobierno Corporativo, integrándose, como el resto de los objetivos ESG, con su Plan Estratégico.

Todo nuestro modelo de gestión responsable se basa en la identificación de los posibles impactos y riesgos que pudieran derivarse de nuestra actividad, tanto financieros como no financieros (estratégicos, operacionales, de gobernanza, financieros y de cumplimiento), así como en el desarrollo y aplicación de diversos compromisos, políticas, procedimientos de gestión y medidas de mitigación para actuar en consecuencia. Es objetivo del Consejo de Administración y del Equipo Directivo que todos los profesionales del GRUPO se impliquen en la gestión de riesgos.

Durante el ejercicio 2020 hemos avanzado en nuestros objetivos ESG y, concretamente destacamos:

- Hemos identificado 25 asuntos materiales dimensionados en el ámbito Ambiental, Social o de Gobernanza y que han servido como base para siguientes fases.
- Hemos priorizado los temas relevantes y, hemos desarrollado (y se están desarrollando) las distintas medidas de evaluación, prevención, atenuación y control, que se recogen en el EINF. 


6. Código ético

Nuestra cultura empresarial está basada en la ética, la integridad y el Buen Gobierno Corporativo.

En el GRUPO TUBOS REUNIDOS tenemos como objetivo que los empleados, administradores y el conjunto de personas vinculadas al GRUPO se ajusten a la legislación vigente, al sistema de buen gobierno corporativo y a los principios éticos y de responsabilidad social de general aceptación.

Para ello contamos con un Código de Conducta Ética, Política de Regalos, Reglamento Interno de conducta y Régimen Disciplinario de obligado cumplimiento por los profesionales de la compañía en el desarrollo de sus actividades, así como un Modelo de Prevención de Riesgos Penales. En septiembre de 2020 el GRUPO ha iniciado un Proyecto de *Compliance* para la revisión, diagnóstico y certificación de idoneidad de su Modelo de Prevención por un asesor externo independiente. Está previsto que dicho proyecto culmine en el corto plazo.

Para salvaguardar y velar por el mantenimiento de una cultura de ética y cumplimiento el GRUPO TUBOS REUNIDOS cuenta con un Órgano de Control Independiente (OCI) cuya estructura y funcionamiento ha sido objeto de análisis en 2020, tras lo cual el Consejo ha aprobado su reglamento interno. El OCI vela por el funcionamiento eficaz del Modelo de Cumplimiento y el cumplimiento de todas las normas internas que lo integran.

Contamos con un canal de denuncias **canal dedenuncias@tubosreunidos.com** visible en la página web, en el que cualquier persona puede informar de conductas contrarias a los principios y valores del GRUPO y/o a la ley. Durante el ejercicio 2020 se ha recibido una denuncia a través de este canal, que ha sido debidamente gestionada por el OCI. 

10. Comprometidos con la Transformación Digital y la Innovación

En relación a los trabajos de I+D+i desarrollados en TUBOS REUNIDOS GROUP a lo largo del año 2020, se resumen los principales proyectos realizados, en función de los sectores a los que han ido enfocados.

ACHIEF

Orientado al sector de generación de energía eléctrica y petroquímica (*Downstream-Powergen*), este proyecto está encaminado al desarrollo de materiales innovadores para su aplicación en industrias intensivas de energía (EII), con el objetivo de reducir el impacto en la generación de gases de efecto invernadero, así como la mejora de la eficiencia y de la esperanza de vida de los equipos utilizados. Pretendemos con ello mejorar el comportamiento a fluencia a alta temperatura (*creep*) de tuberías de acero sin soldadura en altas aleaciones para calderas que se instalan en plantas de generación de energía eléctrica y desarrollar grados de acero para tuberías aleadas a las que aplicar posteriormente recubrimientos.

CRIOX

También para el sector (*Downstream-Powergen*) se ha llevado a cabo con éxito este proyecto con el fin de desarrollar grados de acero inoxidable para trabajar con temperaturas de servicio criogénico. Este tipo de aplicaciones están muy relacionadas con las posibilidades de generación y almacenamiento de Gas Natural Licuado y este desarrollo nos posibilita entrar dentro de la cadena de valor de una de las tecnologías que ocuparán un papel importante en la transición energética en que estamos implicados.

COREAL

En el área del OCTG (*Upstream*) hemos realizado el proyecto COREAL con el apoyo del programa Hazitek del Gobierno Vasco. El objetivo de este proyecto es desarrollar nuevas capacidades de producto dentro de la familia de aleaciones base níquel, empleadas en aplicaciones de alta exigencia termo-mecánica o medios corrosivos. La primera tubería prototipo ha sido procesada con éxito y actualmente nos encontramos en fase de validación de producto terminado. La gama dimensional en estudio se encuentra fuera de las posibilidades de fabricación actual de la mayor parte de fabricantes de tubería sin costura y este desarrollo debe servir como palanca tecnológica para TUBOS REUNIDOS GROUP en áreas en crecimiento para este tipo de tubería y aplicaciones.

TUBOPRO

Asimismo, también para OCTG (*Upstream*) se ha finalizado el desarrollo industrial de la nueva dimensión de casing 7 5/8" ligado a un nuevo formato de materia prima y condiciones de laminación en nuestras instalaciones, lo que supone una ampliación del catálogo de productos OCTG muy interesante para dimensiones intermedias de casing.

TUBINOX

Proyecto que tiene como objetivo la fabricación integral de nuevos grados OCTG, destinados a aplicaciones de elevada resistencia a la corrosión combinada tanto ácida (*Sour Service*) como dulce (*Sweet Service*), habiendo obtenido unos resultados muy prometedores hasta la fecha. Como hito importante, destacar que hemos logrado en 2020 certificarnos bajo la norma API 5CRA en la fabricación de estos grados de alta aleación (grado martensítico 13-5-2 PSL2) que permiten optimizar el binomio durabilidad-costo en tubería instalada en pozos de producción de petróleo y gas natural en condiciones severas de funcionamiento.

SOURTUBE

Al mismo tiempo, se ha avanzado satisfactoriamente en el desarrollo de un nuevo grado TR125SS que aúna elevada resistencia a la corrosión en medio ácido y un alto límite elástico. Este desarrollo implica una mejora importante en el proceso de laminación en relación a la conformación de los tubos así como una optimización de los tratamientos térmicos, de tal forma que se logran unos rangos de propiedades mecánicas más restringidos que en condiciones normales.

En el sector *Midstream* se está trabajado igualmente en la ampliación de la gama de tuberías especiales, incorporando a la gama de productos existentes los grados X65Q y X65QS en dimensiones que anteriormente se hallaban fuera del mismo.

Para la consecución de los proyectos mencionados el GRUPO TUBOS REUNIDOS ha contado con el apoyo de diversos programas como SPIRE08 de la Comisión Europea, HAZITEK del Gobierno Vasco, ÁLAVA INNOVA de la Diputación Foral de Álava y el FEDER (Fondo Europeo de Desarrollo Regional).



Nuevos productos

Entendemos la innovación como una herramienta que nos ayuda a habilitar procesos de cambio y transformación en nuestros productos y procesos. Una herramienta que se soporta en las personas que constituyen el TUBOS REUNIDOS GROUP y que debe servir para poner a disposición de nuestro mercado y clientes productos y soluciones que aporten valor y nos diferencien.

Las señales que originan estos procesos de cambio pueden ser externas —directas desde nuestros clientes o captadas dentro de cualquiera de los ámbitos en los que operamos— e internas, basadas en el conocimiento que del producto y proceso de fabricación de tubería sin costura tienen nuestras personas.

Para gestionar esta herramienta hemos puesto en marcha en el año 2020 un Comité de Innovación, foro multidisciplinar con capacidad de recoger, analizar y priorizar cualquiera de estas señales para transformarlas en proyectos tangibles soportados en tres pilares (viabilidad técnica, respuesta de mercado y disponibilidad de recursos necesarios). Las personas que intervienen en cualquiera de las etapas son clave y por ello el Comité mantiene una línea de diálogo abierta con todos aquellos actores que ayudan a identificar oportunidades, informando sobre la posición de la compañía respecto al reto planteado. Este diálogo a distintos niveles nos ayuda como elemento dinamizador para generar cultura de cambio.

Tras el despegue inicial del comité, algunos de los primeros resultados en forma de nuevos productos que estamos abordando son:

- Tubería de alto diámetro en aleaciones base níquel. Gracias a la mejora de nuestro proceso de preparación de materia prima antes de la etapa de laminación, nos ha permitido empezar a suministrar tubería sin costura de diámetro exterior 20" y superiores destinados a generación de energía en mercados emergentes.
- Tubería duplex de alto espesor en respuesta a la posibilidad de ser una alternativa de suministro para algunos de nuestros clientes que se apoyan hoy en día en otros procesos de fabricación.
- Tubería de alto diámetro y espesor en aceros martensíticos empleada en condiciones de servicio de alta presión y temperatura en rango dimensional superior a nuestras capacidades actuales, como soporte para ampliar nuestra gama y ser capaces de ofrecer una solución completa.
- Aplicaciones de tolerancias premium con dos líneas de trabajo. Tolerancias premium en cuerpo exterior de tubería y tolerancias premium en diámetro interior. Ambas líneas orientadas a aplicaciones y clientes que demandan productos con dimensiones de fabricación en rangos más exigentes que los estándares de fabricación según norma.
- Nuevas aplicaciones *offshore* vinculadas al sector de energías renovables y el empleo de tubos sin costura en estructuras soporte en ambientes marítimos.
- Ampliar gama de fabricación de tubería inoxidable.
- Aplicaciones relacionadas con el hidrógeno como nuevo vector energético. Nos encontramos dentro del GRUPO de trabajo del Gobierno Vasco para impulsar tecnologías asociadas a la generación, almacenamiento, distribución y uso del hidrógeno la CAPV (*Corredor Vasco del Hidrógeno*).



Digitalizando nuestro proceso productivo

Firme apuesta por la Industria 4.0.

En TUBOS REUNIDOS GROUP no queremos dejar escapar la oportunidad que nos brinda estar inmersos en la cuarta revolución industrial, que está permitiéndonos incorporar a nuestras instalaciones tecnologías disruptivas para incrementar la eficiencia, calidad y seguridad en nuestros procesos y nos permitan fabricar en un futuro productos inteligentes.

La industria 4.0 brinda una serie de oportunidades a nuestro GRUPO para avanzar cada vez más rápido hacia las fábricas inteligentes, capaces de tomar decisiones en tiempo real, prediciendo defectología o anticipándose a problemas productivos, que permitan una comunicación mucho más directa con nuestros clientes a fin de conocer más de cerca sus necesidades y poder ofrecerles un mejor servicio.

Como clara muestra de nuestra involucración y apuesta por la Industria 4.0. como palanca de crecimiento, en TUBOS REUNIDOS GROUP nos hemos unido a la iniciativa BIND 4.0, creada por el Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras a través del GRUPO SPRI (Gobierno Vasco), colaborando en la quinta edición en busca de los mejores proyectos tecnológicos entre diferentes *StartUps* de todo el mundo.

En nuestra participación en calidad de *Partners* nos hemos entrevistado con más de 20 *StartUps* innovadoras de 11 países diferentes a través de los departamentos de ingeniería, tecnología, logística y sistemas de nuestras dos principales unidades productivas.

Estas empresas de nueva creación incorporan novedad, innovación, disrupción, tecnología y lo hacen de manera rápida y ágil aportando el impulso necesario para mejora en los procesos industriales.

Los vínculos establecidos con dichas *StartUps* han ido orientados a:

- La incorporación de procesos de *Big Data* y *Data Analytics* para el tratamiento masivo de datos con el objeto de identificar las variables críticas que afectan a la defectología de nuestros productos durante el proceso de fabricación que nos permitiría predecir anomalías y mediante la aplicación de algoritmos de Inteligencia Artificial adelantarnos corrigiendo posibles defectos.
- La implantación de tecnologías de última generación basadas en Visión Artificial y metodologías de *Deep Learning*, que abren las puertas a nuevas posibilidades en la detección de defectos, permitiéndonos dar respuesta a los más exigentes requerimientos tanto de normas de producto como de clientes.
- La introducción en nuestros procesos de producción de tecnologías IoT (*Internet of Things*) que posibiliten la interconexión de equipos, dispositivos y objetos a través de una red, pudiendo interactuar entre ellos y permitiendo llevar un control y gestión más óptima.
- La puesta en marcha de sistemas *Digital Twins* para la modelización de la planificación en base a hipótesis de ofertas y pedidos y el control de interacción entre diferentes variables.

Y con este desafío seguiremos trabajando mano a mano con *StartUps*, centros tecnológicos, instituciones públicas y clústeres en busca de posibles ámbitos de colaboración conjunta.



11. Accionistas y Bolsa

Datos relevantes

El capital social de TUBOS REUNIDOS a 31 de diciembre de 2020 es de 3.493.617,76 euros representado por 174.680.888 acciones de 0,02 euros de valor nominal cada una.

Estas acciones se encuentran admitidas a cotización en las bolsas de Bilbao y Madrid. Desde el 1 de julio de 2005 cotizan en el mercado continuo del sistema de interconexión bursátil (SIBE) de la Bolsa de Madrid.

Evolución bursátil

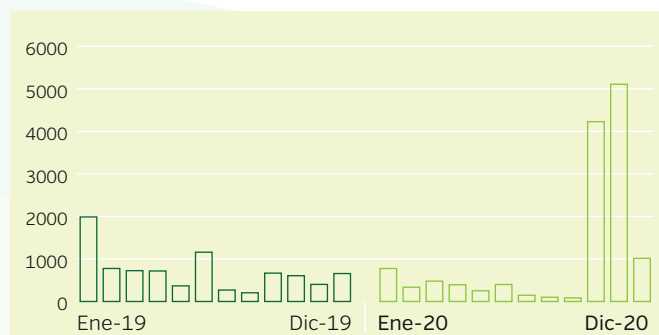
En 2020 la cotización de TUBOS REUNIDOS se ha apreciado un 6 por ciento desde el precio de cotización a 31 de diciembre de 2019 de 0,1916 euros/acción hasta 0,204 euros/acción a 31 de diciembre de 2020.

La volatilidad ha marcado la evolución de la cotización durante el ejercicio 2020. El año comenzó con unos meses iniciales de estabilidad en la cotización, tras la entrada en vigor de la refinanciación con los acreedores financieros en diciembre de 2019, si bien la irrupción de la crisis sanitaria en marzo de 2020 provocó la caída de la cotización hasta el mínimo del ejercicio el 23 de marzo. A partir del último trimestre del ejercicio se ha producido un incremento tanto de la cotización como la contratación de la acción, alcanzando el máximo de la cotización del ejercicio el 20 de noviembre.

En relación a la liquidez, el volumen de contratación en euros ha ascendido a 61,5 millones de euros, un 42 por ciento superior que en el año 2019, empujado por el fuerte volumen del último trimestre. En volumen de títulos, la contratación en el conjunto del año ha alcanzado 285,7 millones de títulos, un 59 por ciento más que en 2019.

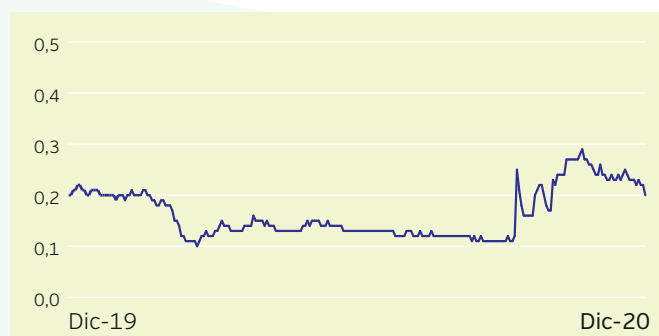
Volumen medio mensual de contratación de TUBOS REUNIDOS

(Miles de títulos)



Evolución de la cotización de TUBOS REUNIDOS

(euros/acción)



Autocartera

TUBOS REUNIDOS tiene suscrito un contrato de liquidez, tal como se comunicó a la CNMV mediante Hecho Relevante el día 11 de julio de 2017, que entró en vigor ese mismo día, y que cumple en su totalidad con lo previsto en la circular 1/2017, del 26 de abril.

El saldo de autocartera está destinado en su totalidad a atender el contrato de liquidez. Durante el año 2020 se han comprado 4.637.048 acciones propias y se han vendido 4.605.838, con un saldo de autocartera a 31 de diciembre de 805.274 acciones, lo que representa un 0,46 por ciento del capital social de la sociedad.

Retribución al accionista

Tal y como aprobó el consejo de administración, el GRUPO TUBOS REUNIDOS ha acordado proponer a la próxima junta de accionistas que no haya reparto de dividendo con cargo al resultado del ejercicio 2020.

Relaciones con accionistas e inversores

El área de relaciones con accionistas e inversores atiende las peticiones de información o ayuda de los accionistas minoritarios a través de la oficina del accionista. Todo ello, siguiendo el compromiso del GRUPO de dotar de la mayor transparencia a su relación con los distintos actores de los mercados financieros.

EVOLUCIÓN DE TUBOS REUNIDOS EN BOLSA

	2018	2019	2020
Capital social, mill. euros	17,47	3,49	3,49
Nominal acciones, euros	0,1	0,02	0,02
Número de acciones, millones	174,7	174,7	174,7
Precio de la acción			
Mínimo	0,14	0,15	0,10
Máximo	0,86	0,31	0,29
Último	0,14	0,19	0,20
Medio	0,42	0,22	0,16
Variación anual	-81%	33%	6%
Volumen de contratación, millones de títulos			
Primer trimestre	88,7	74,4	34,3
Segundo trimestre	28,9	45,6	21,7
Tercer trimestre	59,6	24,7	7,3
Cuarto trimestre	28,2	35,5	222,4
Total	205,4	180,2	285,7
Media diaria, miles de títulos	805,4	706,8	1.111,8
Volumen de contratación, millones de euros			
Primer trimestre	43,8	19,4	6,3
Segundo trimestre	11,2	10,6	3,1
Tercer trimestre	26,4	5,7	0,9
Cuarto trimestre	6,0	7,6	51,2
Total	87,4	43,3	61,5
Media diaria, miles de títulos	342,7	169,8	239,2
Capitalización, mill. euros (31 Diciembre)	25,0	33,5	35,6
Dividendos con cargo al resultado anual mill. euros	0,0	0,0	0,0

12. Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC) correspondiente al ejercicio 2020 puede ser consultado en su integridad en la página web de la sociedad (www.tubosreunidos.com) y de la CNMV (www.cnmv.es).

Adicionalmente, de acuerdo con lo previsto en el Artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital, el IAGC se incluye como una sección separada del Informe de Gestión del ejercicio 2020.

Estructura de propiedad

Los accionistas con participación significativa, directa e indirecta, considerando el umbral del 3% establecido por el Real Decreto 1362/2007, de 19 de diciembre, son los siguientes:

Grupo BBVA	14,87 %
Acción Concertada familia Zorrilla-Lequerica Puig	10,22 %
D. Joaquín Gómez de Olea Mendaro	6,56 %
Dña. Carmen de Miguel Nart*	3,82 %
ELGUERO, S.A.	3,33 %

*Dña. Carmen de Miguel Nart (q.e.p.d.) falleció el 12 de febrero de 2021, y a la fecha del informe anual no se ha producido todavía la partición y adjudicación de su herencia.

Durante el ejercicio 2020 la participación accionarial de D. Santiago Ybarra Churruca se ha reducido paulatinamente y el 14 de julio de 2020 se comunicó que la misma (ostentada por el titular directo SATURRARAN S.A.) bajaba por debajo del umbral del porcentaje del 3% considerado como participación significativa.

La partición y adjudicación de la herencia del titular indirecto D. Emilio Ybarra Churruca (q.e.p.d.) tuvo lugar el 19 de febrero de 2020. A partir de dicha fecha, el titular directo ELGUERO S.A., que era controlado por D. Emilio Ybarra Churruca, es propiedad de los hermanos Ybarra Aznar a cuartas e iguales partes y no está controlado por ninguna persona física ni jurídica.

Estructura del Órgano de administración

Los Estatutos establecen un mínimo y máximo de 5 y 14 miembros, respectivamente, en el Consejo de Administración. Al 31 de diciembre de 2020 el Consejo estaba formado por 10 Consejeros, con la siguiente tipología:

1 consejero ejecutivo

5 consejeros externos dominicales

3 consejeros externos independientes

1 consejero otros externos

Durante el ejercicio 2020 se han producido dos bajas en el Consejo de Administración: El 30 de enero de 2020 se produjo el cese de QMC Directorships, S.L., al haberse producido la desinversión total de la participación que QMC II Iberian Capital Fund FIL mantenía en la sociedad. El 28 de abril de 2020 se produjo el cese de D. Jorge Gabiola Mendieta como consejero y Presidente no Ejecutivo, y su nuevo nombramiento como consejero con la categoría de independiente.

El Consejo de Administración de TUBOS REUNIDOS, S.A., a la fecha de publicación de este documento, está formado por los siguientes consejeros:

Presidente EJECUTIVO

D. Francisco Irazusta Rodríguez ^{*(1)}

Vicepresidente (Consejero dominical)

D. Emilio Ybarra Aznar

Consejero Coordinador (Consejero Independiente)

D. Jorge Gabiola Mendieta ^{*(2)}

Vocal (Consejero dominical)

D. Enrique Migoya Peláez

Vocal (Consejero dominical)

D. Cristóbal Valdés Guinea

Vocal (Consejero dominical)

D. Alfonso Barandiarán Olleros

Vocal (Consejera dominical)

Dña. Leticia Zorrilla de Lequerica Puig

Vocal (Consejero independiente)

D. Juan María Román Gonçalves

Vocal (Consejera independiente)

Dña. Ana Muñoz Beraza

Vocal (Consejero Otros Externos)

D. Jesús Pérez Rodríguez-Urrutia ^{*(3)}

***(1)** Nombrado Consejero y Presidente Ejecutivo por el sistema de cooptación el 28 de abril de 2020, previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, para cubrir la vacante consecuencia del cese anticipado el 15 de octubre de 2018 de D. Guillermo Ulacia Arnaiz. Dicho nombramiento fue ratificado y renovado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de Octubre de 2020.

***(2)** Presidente no Ejecutivo y Consejero Otros Externos hasta el 28 de abril de 2020, fecha en que fue nombrado Consejero por el sistema de cooptación, previo informe y propuesta al efecto de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, con la calificación de Independiente, y asimismo designado Consejero Coordinador Independiente. Dicho nombramiento fue ratificado y renovado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de Octubre de 2020.

***(3)** Nombrado por cooptación el 30 de enero de 2020 previo informe favorable al efecto de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, para cubrir la vacante dejada tras el cese en dicha fecha de QMC Directorships, S.L. Dicho nombramiento fue ratificado y renovado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de Octubre de 2020.

La Secretaria del Consejo de Administración es Dña. Inés Núñez de la Parte. El número de mujeres consejeras al 31 de diciembre de 2020 representa el 20% del total del Consejo, un 22,22 % en 2019 y en 2018, y un 20 % en 2017.

En 2020 el Consejo de Administración en pleno se ha reunido en 15 ocasiones, 11 con periodicidad mensual y 4 reuniones extraordinarias, y todos los acuerdos del Consejo se han adoptado por unanimidad.

Las percepciones ordinarias devengadas por los miembros del Consejo de Administración en 2020 han ascendido a 1.014 miles de euros (540 miles de euros en 2019 y 849 miles de euros en 2018). 2020 sólo el Presidente Ejecutivo ha devengado retribución variable, cuyo importe ha ascendido a 160 mil euros.

El Informe Anual de Remuneraciones del Consejo se someterá, como punto separado del Orden del día, a votación consultiva de la Junta General, y está a disposición de los accionistas e inversores en la página web de la Sociedad (www.tubosreunidos.com) y de la CNMV (www.cnmv.es).

El Consejo de Administración celebrado el 3 de junio de 2009, adoptó por unanimidad el acuerdo de crear en su seno una Comisión Delegada.

La Comisión Delegada no ha mantenido reuniones en 2020.

Al 31 de diciembre de 2020 la Comisión Delegada estaba formada por los siguientes Consejeros:

Presidente EJECUTIVO

D. Francisco Irazusta Rodríguez

Consejero Coordinador (Consejero independiente)

D. Jorge Gabiola Mendieta

Vocal (Consejero dominical)

D. Enrique Migoya Peláez

Vocal (Consejero dominical)

D. Cristóbal Valdés Guinea

Vocal (Consejero dominical)

D. Emilio Ybarra Aznar

La Comisión de Auditoría se ha reunido 6 veces en 2020 y a 31 de diciembre estaba formada por los siguientes miembros:

Presidente (Consejero independiente)

D. Juan María Román Gonçalves

Vocal (Consejero dominical)

D. Enrique Migoya Peláez

Vocal (Consejera independiente)

Dña. Ana Muñoz Beraza

Por su parte, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha mantenido 4 reuniones en 2020 y su composición a 31 de diciembre de 2020 era la siguiente.

Presidenta (Consejera independiente)

Dña. Ana Muñoz Beraza

Vocal (Consejero independiente)

D. Jorge Gabiola Mendieta

Vocal (Consejero dominical)

D. Cristóbal Valdés Guinea

Vocal (Consejero independiente)

D. Juan María Román Gonçalves

Junta General

La Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad se celebró el 29 de octubre de 2020 con asistencia telemática debido a las restricciones de movilidad impuestas por la pandemia derivada del COVID-19.

En la Junta los accionistas pudieron ejercer plenamente sus derechos políticos, dado que:

- Tienen derecho de asistencia a la Junta todos los accionistas, con independencia del número de acciones que posean
- Cada acción da derecho a un voto
- Los acuerdos se adoptan, en todos los casos, con las mayorías previstas en la Ley de Sociedades de Capital

Los datos de asistencia, presentes o representados, de las Juntas de los últimos tres ejercicios han sido los siguientes:

2018	58,98 %
Junio 2019	52,78%
Julio 2019	53,78%
2020	47,75%

Sistema de Buen Gobierno, Gestión de riesgos y Cumplimiento Normativo

Tubos Reunidos, en cumplimiento de lo establecido, ha informado en el IAGC de 2020 sobre el sistema de gestión de riesgos de la Sociedad, los órganos responsables de la elaboración y ejecución del sistema, los principales riesgos que pueden afectar a la consecución de los objetivos y el nivel de tolerancia.

La gestión de riesgos en el GRUPO viene impulsada desde el Consejo de Administración y el Equipo Directivo y tiene por objeto proporcionar una seguridad razonable en la consecución de los objetivos establecidos por el GRUPO, aportando a los distintos GRUPOS de interés —y al mercado en general— un nivel de garantía adecuado que asegure razonablemente la protección del valor generado. El Sistema de Gestión de Riesgos está en continuo y constante proceso de desarrollo por parte del GRUPO.

La matriz de riesgos del SCIIF permite la identificación de aquellos epígrafes materiales de los estados financieros, las aserciones u objetivos de la información financiera en las que puedan existir riesgos, así como la priorización de los procesos operativos con impacto en la información financiera. Dicha matriz es revisada anualmente según los planes establecidos en el GRUPO.

De acuerdo con lo previsto en el Real Decreto Ley 18/2017, de 24 de noviembre, que traspone al ordenamiento jurídico español la Directiva 2014/95/UE, y a la Ley sobre información no financiera y diversidad de 28 de diciembre de 2018, TUBOS REUNIDOS ha emitido en 2020 su Estado de Información no Financiera, en el que se incluye la información necesaria para comprender la evolución, los resultados, la situación del GRUPO y el impacto de su actividad respecto a cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal. Dicho Estado ha sido sometido a verificación por parte de un prestador independiente de servicios de verificación (E&Y), con conclusión favorable.

El Consejo de Administración de TUBOS REUNIDOS ha llevado a cabo una mejora continua en el gobierno corporativo del GRUPO, y se puede afirmar que cumple en un alto grado con las recomendaciones de buen gobierno. El Consejo tiene un claro objetivo de seguir haciendo avances en la materia, adoptando las buenas prácticas recomendadas en el Código Unificado de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas en su revisión de junio de 2020 para una gestión adecuada y transparente, como factor esencial para la generación de valor en la empresa, la mejora de la eficiencia económica y el refuerzo de la confianza de los inversores.

El Consejo de TUBOS REUNIDOS, siguiendo las recomendaciones de buen gobierno, tiene previsto aprobar en el ejercicio 2021 varias políticas corporativas para reforzar su sistema de gobernanza y sostenibilidad a largo plazo, y así asegurar que la toma de decisiones esté orientada hacia dicha sostenibilidad y hacia la creación de valor, siempre dentro de un marco legal y ético.

13. Información Económica

GRUPO TUBOS REUNIDOS

Balance Consolidado (En miles de euros)

ACTIVO	2020	2019	2018	2017
ACTIVOS NO CORRIENTES	262.440	319.630	359.716	426.557
Inmovilizado material	177.140	289.586	312.395	345.301
Otros activos intangibles	2.778	5.360	7.604	11.750
Derechos de uso	5.346	6.423	-	-
Inversiones inmobiliarias	1.413	1.696	3.748	17.784
Instrumentos financieros derivados	67.028	-	-	-
Activos financieros no corrientes	204	296	220	200
Activos por impuesto diferido	8.531	16.269	35.749	51.522
ACTIVOS CORRIENTES	88.695	140.862	167.668	137.038
Existencias	53.590	98.297	98.060	95.234
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	13.753	21.342	29.423	22.123
Efectivo y activos financieros corrientes	21.340	21.068	40.010	18.996
Otros activos corrientes	12	155	175	685
TOTAL ACTIVO	351.135	460.492	527.384	563.595
PASIVO	2020	2019	2018	2017
PATRIMONIO NETO	(28.584)	68.503	105.121	144.114
Capital suscrito	3.494	3.494	17.468	17.468
Reservas	(32.667)	64.303	90.535	124.578
Intereses minoritarios	589	706	(2.882)	2.068
INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	580	870	4.599	13.114
PASIVOS NO CORRIENTES	288.351	267.869	231.634	265.576
Deudas con entidades de crédito	260.196	227.790	183.546	206.659
Pasivos por impuestos diferidos	7.930	15.729	16.975	23.776
Provisiones	1.053	1.053	1.952	1.932
Otros pasivos no corrientes	19.172	23.297	29.161	33.209
PASIVOS CORRIENTES	90.788	123.250	186.030	140.791
Deudas con entidades de crédito	5.283	28.462	74.797	25.726
Acreedores comerciales y otros	85.505	94.788	111.233	115.065
TOTAL PASIVO	351.135	460.492	527.384	563.595

GRUPO TUBOS REUNIDOS

Cuenta de Perdidas y Ganancias (En miles de euros)

	2020	2019	2018	2017
Importe neto cifra de negocios	241.661	284.442	342.512	312.521
Otros ingresos	5.488	5.997	4.665	6.559
Variación existencias productos terminados y en curso	(33.022)	(3.604)	3.695	(4.756)
Aprovisionamientos	(87.363)	(131.120)	(150.213)	(136.867)
Gastos de personal	(80.331)	(89.509)	(90.123)	(93.884)
Dotación a la amortización	(22.624)	(25.112)	(27.297)	(27.755)
Otros gastos	(62.008)	(78.516)	(95.535)	(74.148)
Otras ganancias / (pérdidas) netas	335	872	3.614	2.363
Deterioros	(99.598)	(14.787)	(22.305)	-
RESULTADO DE EXPLOTACION	(137.462)	(51.337)	(30.987)	(15.967)
Ingresos financieros	10	13	57	76
Gastos financieros	(22.990)	(14.300)	(12.144)	(13.793)
Variación de valor razonable de instrumentos financieros	65.816	25.648	-	-
Diferencias de cambio y otros	(3.286)	938	1.155	(2.591)
RESULTADO FINANCIERO	39.550	12.299	(10.932)	(16.308)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE ACTIVIDADES CONTINUADAS	(97.912)	(39.038)	(41.919)	(32.275)
Gasto por impuesto sobre las ganancias	(110)	(6.101)	3.042	1.847
RESULTADO DEL EJERCICIO DESPUES DE IMPUESTOS DE ACTIVIDADES CONTINUADAS	(98.022)	(45.139)	(38.877)	(30.428)
RESULTADO DEL EJERCICIO NETO DE ACTIVIDADES NO CONTINUADAS	-	-	(500)	(3.569)
RESULTADO DEL EJERCICIO	(98.022)	(45.139)	(39.377)	(33.997)
Intereses minoritarios	117	3.664	4.950	1.600
RESULTADO NETO DE LA DOMINANTE	(97.905)	(41.475)	(34.427)	(32.397)

14. Consejo de Administración y Comité Directivo

Consejo de Administración

PRESIDENTE EJECUTIVO

D. Francisco Irazusta Rodríguez ^{*(1)}

VICEPRESIDENTE Dominical

D. Emilio Ybarra Aznar

CONSEJERO COORDINADOR Independiente

D. Jorge Gabiola Mendieta ^{*(2)}

CONSEJERO Dominical

D. Enrique Migoya Peláez

CONSEJERO Dominical

D. Cristóbal Valdés Guinea

CONSEJERO Dominical

D. Alfonso Barandiarán Olleros

CONSEJERA Dominical

Dña. Leticia Zorrilla de Lequerica Puig

CONSEJERO Independiente

D. Juan María Román Gonçalves

CONSEJERA Independiente

Dña. Ana Muñoz Beraza

CONSEJERO Otros Externos

D. Jesús Pérez Rodríguez-Urrutia ^{*(3)}

SECRETARIA No Consejera

Dña. Inés Núñez de la Parte

***(1)** Nombrado Consejero y Presidente Ejecutivo por el sistema de cooptación el 28 de abril de 2020, previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, para cubrir la vacante consecuencia del cese anticipado el 15 de octubre de 2018 de D. Guillermo Ulacia Arnaiz. Dicho nombramiento fue ratificado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de Octubre de 2020.

***(2)** Presidente no Ejecutivo y Consejero Otros Externos hasta el 28 de abril de 2020, fecha en que fue nombrado Consejero por el sistema de cooptación, previo informe y propuesta al efecto de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, con la calificación de Independiente, y asimismo designado Consejero Coordinador Independiente. Dicho nombramiento fue ratificado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de Octubre de 2020.

***(3)** Nombrado por cooptación el 30 de enero de 2020 previo informe favorable al efecto de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, para cubrir la vacante dejada tras el cese en dicha fecha de QMC Directorships, S.L. Dicho nombramiento fue ratificado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de Octubre de 2020.

Comité Directivo GRUPO TUBOS REUNIDOS

DIRECTOR GENERAL

D. Carlos López de las Heras

DIRECTOR GENERAL ADJUNTO

D. Antón Pipaón Palacio

DIRECTORA ECONÓMICA

Dña. Izaskun Eyara Alvarez *

DIRECTORA ASESORÍA JURÍDICA

Dña. Inés Núñez de la Parte

DIRECTOR COMERCIAL

D. Iñigo Urrutikoetxea Portugal

DIRECTOR DE TR USA

D. Francesc Ribas Collel

DIRECTOR INDUSTRIAL PLANTA DE TRÁPAGA

D. Jon Bikandi Iturbe

DIRECTOR INDUSTRIAL ADJUNTO PLANTA DE TRÁPAGA

D. Jon Zarandona Rekalde

DIRECTOR INDUSTRIAL PLANTA DE AMURRIO

D. Andoni Jugo Orrantia

DIRECTOR SALES & OPERATIONS PLANNING

D. Miguel Garrido Iria

DIRECTOR AUDITORÍA INTERNA

D. Alberto Santamaría Rubio **

DIRECTOR APROVISIONAMIENTOS

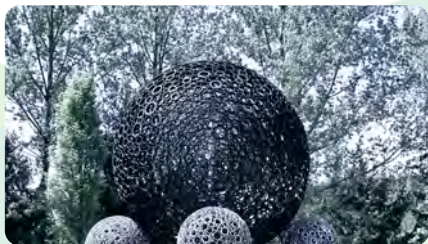
D. Josu Artetxe Urrutia ***

* se incorpora al Comité Directivo del GRUPO en enero de 2020.

** se incorpora al Comité Directivo del GRUPO en febrero de 2021.

*** se incorpora al Comité Directivo del GRUPO en marzo de 2021.

15. Direcciones del GRUPO TUBOS REUNIDOS



Sede Social

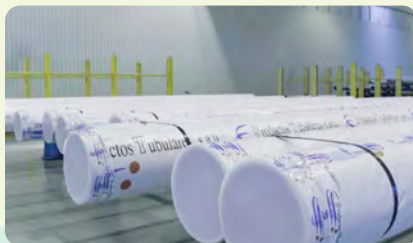
Barrio de Sagarribai, 2
01470 Amurrio (Álava - Spain)
Tel.: (+34) 945 89 71 00
www.tubosreunidos.com

Oficinas Corporativas Bilbao

Máximo Aguirre, 18 bis, 8 - 2
48011 Bilbao (Spain)
Tel.: (+34) 945 89 71 00

Oficinas Corporativas Madrid

Claudio Coello, 88 - 1 B
28006 Madrid (Spain)
Tel.: (+34) 945 89 71 00



Planta de Amurrio

Barrio de Sagarribai, 2
01470 Amurrio (Álava - Spain)
Tel.: (+34) 945 89 71 00
inquiry.comercial@tubosreunidos.com

Planta de Trápaga

Carretera Galindo a Ugarte, s./n.
48510 Valle de Trápaga
(Bizkaia - Spain)
Tel.: (+34) 944 95 50 11
comercial.tubos@productostubulares.com

Tubos Reunidos Premium Threads

Polígono Industrial Subillabide
Avda. de la Const. Europea, Nº 5
01230 Iruña de Oca
(Álava - Spain)
Tel.: (+34) 945 89 71 00
trpt@trpt.tubosreunidos.com



Tubos Reunidos Services

Ctra. Pinar de los Franceses, 48
Avda. Bahía de Cádiz, 9 - 1
11130 Chiclana de la Frontera
(Cádiz - Spain)
Tel.: (+34) 945 89 71 00
info@trgroupservices.com

Aceros Calibrados (ACECSA)

Pol. Ind. los Agustinos
Calle G, Parcelas B4 y B5
31013 Pamplona (Spain)
Tel.: (+34) 948 30 91 10
info.acecsa@tubosreunidos.com

RDT

9022 Vincik-Ehlert
P.O. Box 73
Basley, TX 77417 (USA)
Tel.: (+1) 979 387 32 23
Fax: (+1) 979 387 32 32
nathan@rdt-usa.com

**USA**

TUBOS REUNIDOS AMÉRICA
nathan@rdt-usa.com

ITALIA

TUBOS REUNIDOS ITALIA
info.italy@tubosreunidos.com

COREA DEL SUR

TUBOS REUNIDOS SEUL
info.korea@tubosreunidos.com

MEXICO

TUBOS REUNIDOS MEXICO
info.mexico@tubosreunidos.com

COLOMBIA

TUBOS REUNIDOS COLOMBIA
info.colombia@tubosreunidos.com

ORIENTE MEDIO

TUBOS REUNIDOS DUBAI
info.mena@tubosreunidos.com

CHINA

TUBOS REUNIDOS BEIJING
info.china@tubosreunidos.com

INDONESIA

TUBOS REUNIDOS JAKARTA
info.asean@tubosreunidos.com

SE ASIA

TUBOS REUNIDOS MALASIA
info.asean@tubosreunidos.com



