



GRUPO
**TUBOS
REUNIDOS**



Informe
Anual
2012

1. Presentación



El desarrollo del negocio del GRUPO TUBOS REUNIDOS en 2012 ha sido muy positivo, pese al contexto de ralentización de la actividad a nivel global y de endurecimiento de la competencia.

Entre los factores externos que han influido en esta favorable evolución figura el incremento de los proyectos en exploración de gas y petróleo, petroquímica y generación de energía, fruto del aumento de la demanda energética en zonas de crecimiento, que ha compensado la menor demanda en Europa.

El negocio principal de tubos de acero sin soldadura ha alcanzado un importe neto de la cifra de negocios de 382,9 millones de euros, un beneficio neto de 25,4 millones de euros y un EBITDA de 59,6 millones de euros, que representa un margen sobre ventas del 15,6 por ciento, superior al 14,6 por ciento del ejercicio anterior.

En el conjunto del GRUPO, el importe neto de la cifra de negocios consolidada ha ascendido a 464,7 millones de euros y el resultado neto consolidado se ha situado en 10,6 millones de euros de beneficio, con un EBITDA de 49,6 millones de euros, menor que el aportado por el negocio de tubos indicado anteriormente, debido, principalmente, al coste conjunto y no recurrente de las actuaciones realizadas para reordenar el negocio de distribución conforme a la nueva definición estratégica del mismo.

Estos resultados son fruto del acierto y éxito de las decisiones adoptadas en el ámbito del Plan Estratégico 2011 - 2016, que se centra en los siguientes aspectos:

– Especialización e innovación: se ha ampliado la gama a nuevos productos especiales de alto valor añadido y mayor rentabilidad.

– Apuesta inversora: En 2012 se han realizado inversiones por importe de 35 millones de euros en el negocio de tubos de acero sin soldadura, que tienen como ejes principales el desarrollo de nuevos productos y mercados y la mejora de la competitividad del GRUPO.

– Diversificación geográfica y posicionamiento en los mercados de mayor crecimiento: El 87 por ciento de las ventas de tubo sin soldadura se han realizado fuera de España y el 58 por ciento fuera de Europa. Por su parte, las ventas a Norteamérica han supuesto el 31 por ciento y las destinadas a áreas emergentes (Norte de África, Asia, Oriente Medio, Latam) el 26 por ciento, mercados todos ellos con un alto potencial de crecimiento en el sector de la energía, en el que TUBOS REUNIDOS ha materializado el 83 por ciento de sus ventas.

– Modelo de negocio flexible y competitivo: junto a las políticas de maximización de la calidad y el servicio, el modelo de negocio flexible y competitivo del GRUPO ha permitido optimizar el margen global priorizando los productos más rentables, lo que, junto al estricto control de costes, ha supuesto la mejora del margen de EBITDA, a pesar de la ralentización en los niveles de actividad.

En este contexto, merece reconocimiento y agradecimiento la profesionalidad y calidad del trabajo de las personas que forman parte del GRUPO TUBOS REUNIDOS, así como la inestimable participación y colaboración de todos los grupos de interés relacionados que han hecho posible el éxito alcanzado: clientes, proveedores, instituciones, etc.

Con relación a 2013, la evolución macroeconómica seguirá sujeta a incertidumbre, especialmente en Europa, con el riesgo de contagio al resto del mundo. El GRUPO TUBOS REUNIDOS afronta el año con confianza, contando con:

– Una clara apuesta de valor diferencial para los clientes.

– Un modelo de negocio probado y generador de valor a largo plazo.

– Un Plan Estratégico y un Plan de Inversiones, por valor de 150 millones de euros, que le permiten aprovechar las oportunidades de crecimiento y seguir consolidando su posicionamiento competitivo en el mundo.

Estas bases suponen una plataforma sólida para incrementar los resultados en la medida que mejore la demanda y la situación macroeconómica general.

La estructura financiera del GRUPO sigue siendo sólida, con una deuda financiera neta de 179,9 millones de euros, de la que un 89 por ciento es a largo plazo, lo que refuerza la posición de solvencia, objetivo permanente del GRUPO.

Este conjunto de factores es lo que ha llevado al GRUPO TUBOS REUNIDOS a continuar con su política de reparto de dividendos, retomada en 2011, con el acuerdo por parte del Consejo de Administración de proponer a la próxima Junta General de Accionistas, en 2013, un dividendo con cargo al beneficio del ejercicio 2012 de 0,023 euros brutos por acción, que representa un importe total de 4,02 millones de euros.

2. Datos fundamentales consolidados



Concepto	2012	2011 **	2010 **	2009 **
Ingresos netos*	464.727	499.581	377.691	395.692
Resultado neto*	10.573	24.435	(14.183)	1.059
Cash-flow neto*	37.654	46.044	8.457	22.209
Cash-flow neto / Ventas (%)	8,1	9,2	2,2	5,6
Activos totales*	686.951	693.867	685.741	664.368
Fondos propios*	232.360	224.722	202.938	219.474
EBITDA*	49.574	62.214	11.486	25.162
EBITDA / Ventas (%)	10,7	12,5	3,0	6,4
Resultado neto / Activos (roa) (%)	1,5	3,5	(2,1)	0,2
Resultado neto / Fondos propios (roe) (%)	4,6	10,9	(7,0)	0,5
Valor añadido*	148.817	154.582	124.348	133.725
Personal	1.812	1.632	1.586	1.604
Valor bursátil* (31-12)	313.552	268.135	319.666	373.817
Valor contable / acción (EUROS)	1,3	1,3	1,2	1,3
Precio / Valor contable (VECES) (31-12)	1,35	1,19	1,58	1,70
Beneficio por acción (EUROS)	0,06	0,14	(0,08)	0,01
Cotización media del año (EUROS)	1,72	1,90	2,03	2,16

*DATOS EXPRESADOS EN MILES DE EUROS.

** Las magnitudes financieras de la cuenta de resultados de los años 2009, 2010 y 2011 han sido reformuladas reclasificando la actividad de distribución de "actividades no continuadas" y "mantenidas para la venta" a "operaciones en continuidad", para permitir una correcta comparabilidad con los datos financieros del año 2012.

3. Entorno económico

EL AGRAVAMIENTO DE LA CRISIS EN LA ZONA EURO, PRINCIPAL CAUSA DEL DEBILITAMIENTO ECONÓMICO A NIVEL MUNDIAL

El año 2012 se ha caracterizado por un empeoramiento de la situación económica mundial, que pasaba de crecer un 4 por ciento en 2011 a un 3,2 por ciento, por la desaceleración tanto de las economías avanzadas (PIB en 2012 del 1,2 por ciento frente al 1,6 por ciento en 2011) como de las emergentes (5,1 por ciento frente a 6,4 por ciento).

El agravamiento de la intensidad en la crisis de la zona euro, especialmente en los meses de mayo a julio, ha sido la principal causa de este debilitamiento económico a nivel mundial, haciendo necesarias nuevas intervenciones de los bancos centrales. En este sentido, hay que destacar las declaraciones de julio del Presidente del BCE, Mario Draghi, afirmando que la máxima autoridad monetaria europea haría todo lo necesario para preservar el euro, reduciendo significativamente el riesgo de ruptura de la moneda.

En 2012 la Eurozona entraba en recesión, con una contracción del PIB del -0,6 por ciento por el claro contagio del deterioro económico desde la periferia hacia el núcleo de la región, por las fuertes medidas de consolidación fiscal y por las fuertes restricciones en la financiación.

Por su parte, EE.UU., de la mano del fuerte apoyo de la Reserva Federal, mantenía en 2012 su proceso de moderada recuperación económica, con un crecimiento del 2,2 por ciento, ligeramente superior al 1,8 ciento del año anterior. Del mismo modo, resulta relevante señalar la evidente recuperación del sector inmobiliario en este país, tras seis años de larga crisis, y la ventaja competitiva para sus empresas de su revolución energética.

En cuanto a los emergentes, la incertidumbre de la zona euro contagiaba a estos países, provocando revisiones a la baja en el crecimiento del PIB en 2012. Así, China cierra el año con un crecimiento del 7,8 por ciento frente al 9,3 del año anterior, India del 4 por ciento frente al 7,7 por ciento, o Brasil del 0,9 por ciento frente al 2,7 por ciento de 2011.

Ingresos netos del GRUPO TUBOS REUNIDOS

(En millones de euros)



Ventas al mercado nacional y exportación del GRUPO TUBOS REUNIDOS

(En % millones de euros)



■ Exportación
■ Nacional

A lo largo del año la demanda mundial de petróleo ha sido estable (AIE), con una producción de 89,6 millones de barriles por día. En Estados Unidos la exploración de petróleo ha estado activa, siendo menor la exploración de pozos de gas. Así, el número medio de rigs activos (Baker Hughes), 1.919, ha sido un 2 por ciento superior en 2012.

La exploración horizontal representó un 63 por ciento del total frente al 58 por ciento a diciembre de 2011. Esta tecnología de exploración supone una mayor eficiencia y un mayor consumo de tubería sin soldadura y de tubería especial Premium, por la mayor profundidad y longitud de los pozos.

Fuera de Estados Unidos y Canadá, el número de plataformas ha seguido aumentando, con 1.253 pozos, lo que supone un crecimiento del 6 por ciento respecto a 2011, impulsado especialmente por la actividad en Oriente Medio y África.

En relación a la generación de energía eléctrica, a pesar de la existencia de nuevos proyectos en el Este de Europa, la necesidad de nuevas infraestructuras de generación de energía en Europa y Estados Unidos se ha mantenido baja.

En Asia, la demanda energética es muy significativa, siendo necesarias inversiones en nuevas infraestructuras, especialmente centrales con altas eficiencias y baja contaminación, plantas que requieren de tubería con especificaciones técnicas cada vez más exigentes.

Por su parte, la actividad petroquímica ha sido sostenida en 2012, impulsada por las inversiones en Medio Oriente, África y Asia-Pacífico, aunque se han visto ralentizaciones y retrasos en los proyectos por las incertidumbres y tensiones financieras globales.

Otros sectores fuera de la energía han presentado bajos niveles de actividad en 2012, especialmente en Europa.

4. Producción de tubos de acero sin soldadura



En el año 2012, el consumo aparente de tubos sin soldadura se ha mantenido en línea con el año 2011, con un incremento del 1,6 por ciento hasta 44,4 millones de toneladas. El impulso del sector ha venido por el segmento de la energía.

Las zonas geográficas que han presentado un mayor crecimiento han sido, Oriente Medio con un 13,2 por ciento de crecimiento, CIS con un 9,5 por ciento, Norteamérica con un 6 por ciento y China con un 5,7 por ciento. Por su parte los mercados que han sufrido un mayor descenso son, Europa Occidental con un -23,7 por ciento y Latinoamérica con un -16,7 por ciento.

En el segmento de OCTG (Oil Country Tubular Goods), la demanda global ha ascendido al entorno de 16 millones de toneladas en 2012, lo que supone un aumento del 6 por ciento respecto al año 2011. Destacar que el crecimiento se ha producido en productos Premium, mientras que el número de toneladas demandas de productos API (estándar) se ha mantenido estable. Los productos tubulares Premium han supuesto alrededor de un 25 por ciento de la demanda total de OCTG. El consumo de productos OCTG en 2012 se ha concentrado en un 50 por ciento en América, y en un 28 por ciento en China y Rusia.



LA ACTIVIDAD DE TUBOS DE ACERO SIN SOLDADURA MANTIENE SU IMPULSO POR EL SECTOR DE LA ENERGÍA, EN NORTEAMÉRICA Y MERCADOS EMERGENTES

A nivel global, la producción de tubos de acero sin soldadura se ha visto incrementada, en respuesta a las expectativas de crecimiento en la demanda de tubo para hacer frente a las nuevas inversiones previstas en infraestructuras energéticas. En este sentido, China ha registrado de nuevo significativos incrementos de su capacidad productiva.

Por su parte, la producción en la Unión Europea disminuyó en el año 2012, especialmente en el último trimestre, en el que descendió en un 20,4 por ciento respecto al último trimestre del año 2011, llegando al nivel más bajo desde el año 2009. Por otro lado, las exportaciones de producto de la Unión Europea se han incrementado en un 6,4 por ciento respecto al año 2011.

Consumo aparente estimado 2012

(En % de Tn.)



52%	China
12%	Norteamérica
9%	CIS
8%	Lejano Oriente (Sin China)
6%	Europa Occidental
5%	Latinoamérica y Sudamérica
4%	Oriente Medio
2%	África
1%	Australia y Oceanía

4. Producción de tubos de acero sin soldadura



La producción y distribución de tubería de acero sin soldadura, actividad principal del GRUPO, ha supuesto un importe de facturación neta de 382,9 millones de euros en 2012, un 82 por ciento de la cifra de negocios del GRUPO.

Un 83 por ciento de las ventas de tubería se han destinado al sector energético, en línea con el plan estratégico del GRUPO, lo que supone un incremento respecto del año 2011, en el que las ventas en este sector alcanzaron un 78 por ciento.

El segmento de OCTG ha tenido una evolución positiva en 2012, especialmente en Norteamérica, como resultado del incremento de productos especiales de alto valor añadido, dados los avances en el plan de inversiones del GRUPO, que han supuesto la incorporación de tubería con aceros de altas aleaciones demandados en las tecnologías no convencionales de exploración de petróleo y gas.

En relación al segmento de generación de energía, así como el de petroquímica, éstos también han evolucionado positivamente con una mejora del mix de producto hacia productos más especiales, con un buen tono de actividad en zonas en las que el GRUPO cuenta con presencia creciente como Oriente Medio, Lejano Oriente, África y Oceanía, compensando los menores niveles de actividad en Europa.



LOS PRODUCTOS PREMIUM EN LOS SEGMENTOS DE OCTG Y GENERACIÓN DE ENERGÍA SON LOS QUE HAN EXPERIMENTADO UN MAYOR CRECIMIENTO EN 2012

Destino de las exportaciones de Tubos Reunidos

(En % de Tn.)



36%	Norteamérica (USA y Canadá)
34%	Unión Europea
12%	Lejano Oriente
10%	Oriente Medio
3%	Latinoamérica
3%	África
1%	Resto Europa
1%	Oceanía

Distribución de las ventas GRUPO TUBOS REUNIDOS

(En %)



2012

82%	Tubos sin soldadura
9%	Distribución
9%	Automoción

Ventas en el sector energético

(En %)



2012

83%	Sector energético
17%	Otros

4. Producción de tubos de acero sin soldadura



Tubos Reunidos Industrial

Las cifras globales registradas por TUBOS REUNIDOS INDUSTRIAL en 2012 se pueden calificar de excelentes. La empresa del GRUPO especializada en la fabricación de tubos de acero sin soldadura de pequeño y mediano diámetro alcanzó una facturación de 273 millones de euros, su beneficio neto ascendió a 17,8 millones de euros y la autofinanciación se situó en 31,6 millones de euros. Por su parte, el EBITDA obtenido fue de 40,6 millones de euros, equivalente a un 14,9 por ciento de las ventas.

Para la obtención de estos resultados tan positivos han resultado determinantes los siguientes factores:

- El incremento de la actividad en el sector petrolífero y gasista (OCTG), basado en un ligero pero continuo crecimiento de la demanda de petróleo, que ha supuesto un aumento de las inversiones en exploración y producción (E&P).
- La adaptación y flexibilidad permanente a las necesidades y máximas de los clientes, un posicionamiento geográfico diversificado, y la apuesta permanente por la calidad e innovación. Fiel reflejo de dicha apuesta son las cifras de venta de tubos especiales de alto valor añadido, cuyo porcentaje ha sido este año 2012 el segundo más alto en la historia de la compañía y sigue los parámetros fijados en el Plan Estratégico 2011-2016.
- Las eficaces medidas llevadas a cabo por TUBOS REUNIDOS INDUSTRIAL para reorganizar los procesos y adaptar su capacidad a la situación y exigencias del mercado que, junto con las medidas de control de costes llevadas a cabo, han permitido mantener unos ratios de rentabilidad equiparables a las empresas líderes del sector.



TUBOS REUNIDOS INDUSTRIAL OBTUVO UN BENEFICIO NETO DE 18 MILLONES DE EUROS

En cuanto a la estructura financiera, la autofinanciación generada y la adecuada gestión del circulante han permitido mantener una posición muy sólida. Al cierre del año 2012 el fondo de maniobra ascendía a 64,6 millones de euros y la deuda neta a 96,5 millones de euros, habiéndose incrementado esta cifra respecto al ejercicio anterior como consecuencia del requerimiento de pago realizado por la Diputación Foral de Álava, en relación con las Sentencias del Tribunal de Justicia de la Unión Europea de junio y julio de 2011, por el que se ha reclamado a la compañía la devolución de determinados incentivos fiscales de ejercicios anteriores.

En lo que hace referencia a los mercados, y siguiendo la tónica de ejercicios precedentes, las exportaciones acapararon el 85 por ciento de las ventas totales. En 2012 TUBOS REUNIDOS INDUSTRIAL exportó a 56 países e incrementó en un 6 por ciento su número de clientes. Los principales mercados destinatarios fueron de nuevo la Unión Europea y Norteamérica, con una evolución cada vez más positiva en países emergentes de Asia y África.

Datos económicos más significativos Tubos Reunidos Industrial

(En miles de euros)

CAPITAL	50.000
FONDOS PROPIOS	71.932
ACTIVO TOTAL	326.422
CIFRA DE NEGOCIOS	273.248
RESULTADO 2012	17.815
PLANTILLA FIJA 31-12	713

4. Producción de tubos de acero sin soldadura



Productos Tubulares

A pesar de la desfavorable coyuntura económica y las habituales dificultades del mercado, el resultado en 2012 de la actividad desarrollada por PRODUCTOS TUBULARES, la fabricación de tubos de acero sin soldadura de gran diámetro, fue de nuevo muy positivo.

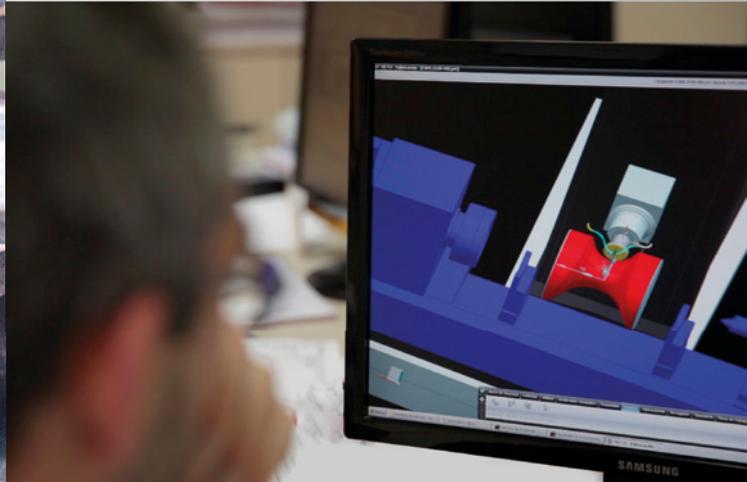
La cifra de negocios se situó en 115 millones de euros, un 6 por ciento más que en 2011, y el beneficio neto superó los 8 millones de euros, un 13 por ciento más, con una autofinanciación de casi 15 millones. Por su parte, el EBITDA y el EBIT se mantuvieron en niveles altos, el 14 y 8 por ciento sobre ventas, respectivamente.

Del mismo modo, la estructura financiera de la sociedad sigue siendo excelente, con unos fondos propios al 31 de diciembre de 2012 de 89 millones de euros y un fondo de maniobra a la misma fecha de casi 23 millones de euros. En cuanto a la rentabilidad sobre fondos propios (ROE) o sobre activos totales (ROA), se equipara nuevamente a la de las empresas líderes del sector.

Estos excelentes resultados certifican no solo la resistencia de PRODUCTOS TUBULARES a los ciclos bajos, sino también sus sólidos fundamentos de eficiencia, rentabilidad y excelente gestión del riesgo. En este sentido, la flexibilidad de la producción en función de la demanda y la innovación continua de productos y procesos siguen siendo dos pilares de actuación básicos.

Por productos, el total protagonismo volvió a recaer en los tubos de grandes dimensiones y los tubos especiales aleados e inoxidables, de mayor especialización y valor añadido.

Respecto a la distribución geográfica de las ventas despachadas en el mercado nacional volvieron a descender, suponiendo solo un 8,3 por ciento del total de las ventas, en millones de euros. La Unión Europea y Norteamérica, con un 41,4 y un 31,2 por ciento, respectivamente, volvieron a ser los principales destinatarios de las exportaciones, seguidos del Lejano Oriente (14,1 por ciento).



PRODUCTOS
TUBULARES
INCREMENTÓ SU
BENEFICIO Y CIFRA
DE NEGOCIOS UN
13 Y 6 POR CIENTO,
RESPECTIVAMENTE

**Datos económicos
más significativos
Productos Tubulares**

(En miles de euros)

CAPITAL	17.000
FONDOS PROPIOS	88.559
ACTIVO TOTAL	167.998
CIFRA DE NEGOCIOS	115.125
RESULTADO 2012	8.301
PLANTILLA FIJA 31-12	436

5. Distribución



EL GRUPO
ALMESA SE
INTERNACIONALIZA
Y CONCENTRA SU
ACTIVIDAD EN EL
SECTOR INDUSTRIAL



El GRUPO ALMESA cierra 2012 emprendiendo un Plan Estratégico para los próximos años que tiene como misión fundamental reorientar su actividad a la distribución de producto industrial exclusivamente, de manera que sirva de canal complementario para la venta de producto del GRUPO TUBOS REUNIDOS.

Asimismo, dicho plan tiene como componente prioritario la expansión internacional del GRUPO ALMESA, aprovechando la fortaleza del GRUPO TUBOS REUNIDOS, de una manera coordinada y ordenada.

De este modo, la compañía está reorganizando su estructura logística y de recursos, adecuándola a la potenciación de su negocio estratégico y prescindiendo de la logística relacionada con el sector terciario.

La evolución del mercado de distribución en España no ha sido positiva en 2012, ni tampoco se espera una gran reactivación en 2013. No obstante, apoyado en el Plan Estratégico antes expuesto, el GRUPO ALMESA afronta este año como el primero en la senda de la recuperación.

6. Otros negocios industriales



El GRUPO TUBOS REUNIDOS, de acuerdo con las líneas marcadas por el Plan Estratégico 2011-2016, sigue apostando por el reforzamiento y puesta en valor de sus filiales dedicadas a otras actividades industriales.

De este modo, la filial dedicada al sector de la automoción INAUXA-EDAI ha seguido ahondando en su proceso de internacionalización iniciado en 2010, consolidando sus plantas de producción en China y México, así como la ingeniería que desarrolla los proyectos para ambas instalaciones.

En lo que respecta a la planta de producción de Amurrio, las nuevas inversiones en tecnologías de última generación han reforzado su posición como proveedor global de la industria de automoción a nivel mundial, suministrando a fabricantes líderes como Volkswagen, General Motors, Nissan y Fiat.

En un sector industrial de máxima exigencia y competitividad, INAUXA-EDAI mantiene en Europa una posición de liderazgo en la ingeniería y fabricación de componentes de automoción, links de suspensión y sistemas de dirección y chasis.

7. Información del ejercicio 2012



7.1. Análisis económico financiero

El negocio principal de tubos de acero sin soldadura del GRUPO TUBOS REUNIDOS ha alcanzado en 2012 un beneficio neto de 25,4 millones de euros y un EBITDA de 59,6 millones de euros, que representa un margen sobre ventas del 15,6 por ciento, superior al 14,6 por ciento del ejercicio anterior.

El ejercicio 2012 ha tenido dos partes diferenciadas. Una primera parte del año, hasta julio, en la que el ritmo de actividad se mantuvo relativamente fuerte y la demanda global de petróleo y gas continuó en aumento, con un ligero incremento de los precios de venta del tubo sin soldadura. A la vuelta del verano la actividad económica retrocedió, sobre todo en Estados Unidos, ralentizándose la demanda y estabilizándose los precios de venta. En este contexto, el GRUPO TUBOS REUNIDOS ha continuado desarrollando los objetivos establecidos en el Plan Estratégico 2011-2016 potenciando la competitividad y la eficiencia interna e incrementando las ventas de tubos de mayor valor añadido, con una mejora en el mix de tubos especiales, que del 69 por ciento en 2011 han pasado a representar el 72 por ciento en 2012.

En un marco de ralentización de la actividad a nivel global y de endurecimiento de la competencia, estos positivos resultados del negocio principal del GRUPO han sido posibles gracias a la fuerte presencia internacional, al buen comportamiento del sector energético en general y a la mejora continuada en la cuota de productos especiales.

Al cierre del ejercicio 2012, el Consejo de Administración del GRUPO TUBOS REUNIDOS tomó la decisión de cerrar el proceso de venta del negocio de distribución, que había sido iniciado a finales de 2010 y que el entorno de mercado había impedido culminar, para, reorientar dicho negocio exclusivamente al segmento industrial, pasando de esta forma a ser parte integrante de la estructura comercial del GRUPO y de su “core business”.

En consecuencia, los activos, pasivos y resultados del negocio de distribución se han reclasificado en las cuentas anuales del ejercicio 2012 de “mantenido para la venta” y “operaciones no continuadas” a activos, pasivos y operaciones en continuidad, dentro del GRUPO Consolidado.

El coste único y recurrente de la reordenación mencionada ha sido contabilizado en 2012 en su totalidad, de este modo, el GRUPO TUBOS REUNIDOS ha obtenido en 2012, después de la reordenación del negocio de distribución, un beneficio neto de 10,6 millones de euros y un EBITDA de 49,6 millones de euros, con una cifra de ventas consolidadas de 464,7 millones de euros.

De acuerdo con la NIIF 5, se ha procedido a reclasificar en las cuentas anuales del ejercicio 2011 el mencionado segmento de distribución como operaciones en continuidad, a efectos de permitir una correcta comparabilidad con el ejercicio 2012.



EL GRUPO TUBOS REUNIDOS VUELVE A BASAR SU FORTALEZA EN SU ESPECIALIZACIÓN, PRESENCIA INTERNACIONAL Y APUESTA POR EL SECTOR ENERGÉTICO

El Activo total asciende a 686,9 millones de euros en un ejercicio en el que el GRUPO ha realizado inversiones en inmovilizado material por importe de 41 millones de euros, ha reducido la inversión en circulante, existencias y clientes/deudores en un 8 por ciento, equivalente a 20 millones de euros, manteniendo niveles similares de proveedores y otras cuentas a pagar. El Fondo de Maniobra al 31 de diciembre de 2012 en actividades continuadas es de 64,1 millones de euros frente a 77,9 millones de euros en 2011 en actividades continuadas y no continuadas.

El endeudamiento bancario total asciende a 231,2 millones de euros, de los que el 69 por ciento, es decir, 160,2 millones de euros, son deudas a largo plazo. De ellas el 62 por ciento a más de 2 años. Por otra parte, la liquidez, equivalente al efectivo en caja y otros activos financieros corrientes, al 31 de diciembre de 2012 es de 51,3 millones de euros. Todo ello supone una deuda financiera neta de 179,9 millones de euros.

El GRUPO TUBOS REUNIDOS mantiene una reforzada estructura de balance, con un Patrimonio Neto de 243,6 millones de euros y unos Capitales Permanentes de 479,6 millones de euros, que representan el 69,8 por ciento del pasivo total y un 7,5 por ciento superiores a los de 2011. Todo ello representa una estructura de financiación sólida que permite asegurar el cumplimiento del plan de inversiones y estratégico del GRUPO.

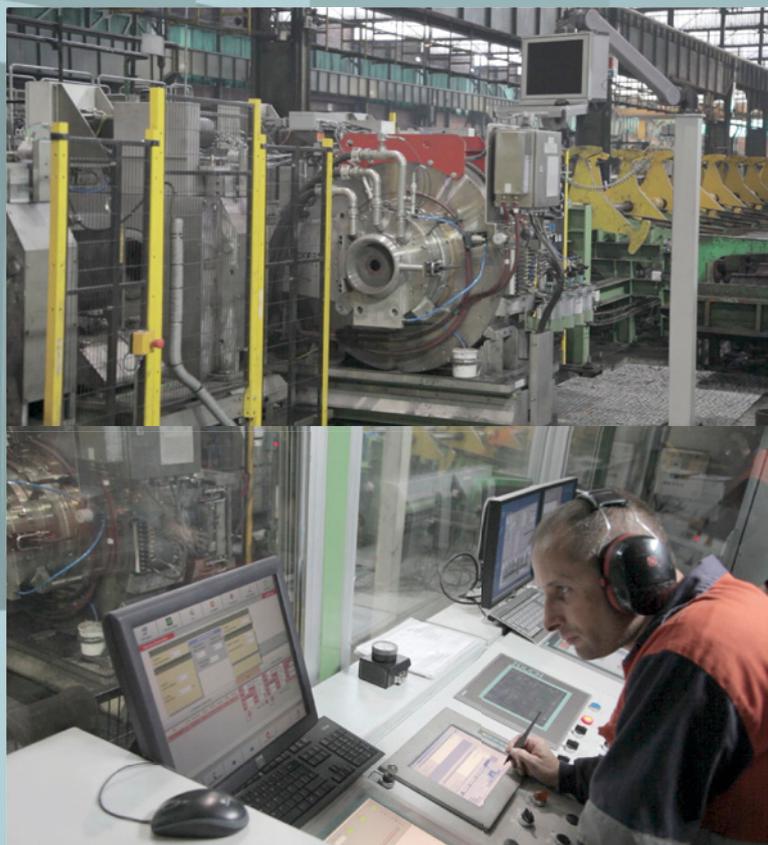
Evolución del Cash-Flow y de los resultados del Grupo Tubos Reunidos

(En millones de euros)



■ Cash-Flow
■ Resultados

7. Información del ejercicio 2012



7.2. Inversiones, Desarrollo Tecnológico e Innovación

En 2012 el GRUPO TUBOS REUNIDOS ha realizado inversiones por importe de 41 millones de euros, destinadas a alcanzar una mayor competitividad y rentabilidad, apostando de una manera clara y contundente por la innovación y la especialización, tanto en procesos como en productos. Del mismo modo, se han vuelto a realizar importantes mejoras en otras áreas fundamentales como son medio ambiente, seguridad y prevención.

En la planta de TUBOS REUNIDOS INDUSTRIAL en Amurrio, destacan las siguientes actuaciones:

- Inversiones en el desarrollo de una nueva instalación de desgasificado en vacío, al objeto de mejorar la calidad del acero fabricado en la acería, permitiendo la fabricación de productos de aleaciones más altas y de aceros con exigentes requerimientos de limpieza en inclusiones no metálicas y bajo nivel de gases.
- Nueva instalación de acabado de tubos en una de las líneas de la planta, que se ha completado con un equipo de ultrasonidos (UTS), que permite disponer de la línea de ensayos no destructivos más moderna para atender las exigencias de calidad de los clientes.
- Mejoras en la unidad de laminación en caliente, al objeto de suministrar tubos acabados en caliente de longitudes especiales (hasta 25 mts.), destinados a los circuitos de recuperación de calor de centrales de ciclo combinado (HRSG).

LAS INVERSIONES EN 2012 ALCANZARON 41 MILLONES DE EUROS

Inversiones del Grupo Tubos Reunidos

(En millones de euros)



■ Inversión
■ Amortización

Por su parte, en la planta de PRODUCTOS TUBULARES en Galindo se han acometido las siguientes acciones:

- Adaptación de uno de los dos trenes de laminación para la fabricación de tubos inoxidables y de altas aleaciones de hasta 28" de diámetro exterior y que, adicionalmente, permitirá producir tubos de mayores longitudes que las actuales para toda la gama de diámetros y espesores fabricada, mediante la utilización de lingotes de mayor peso y dimensión.
- Mejoras en el diseño y fabricación de herramental, encaminadas a la reducción de costos.
- Diversas actuaciones contra el ruido y mejora del impacto visual de las instalaciones.

En la misma línea, destacar también las inversiones realizadas en la planta de ACECSA en Pamplona, dedicada a la fabricación de productos especiales estirados en frío de pequeño diámetro. Gracias a ellas, las instalaciones fabrican tubos de longitudes especiales de hasta 27 mts., habiendo resuelto las dificultades que, a todos los niveles, supone la fabricación de estos productos.

Igualmente, las actuaciones en materia de I+D han estado una vez más orientadas a mejorar los procesos y a diseñar nuevos métodos de fabricación de tubos que permitan ampliar la gama en calidades y dimensiones. En este objetivo, el GRUPO TUBOS REUNIDOS ha contado con la inestimable colaboración de laboratorios, centros tecnológicos y universidades de referencia, así como con el apoyo de distintos organismos como el CDTI, del Ministerio de Industria y GAITEK, del Gobierno Vasco.

7. Información del ejercicio 2012



7.3. Aspectos sociales

El GRUPO TUBOS REUNIDOS contempla la gestión de los recursos humanos como un elemento básico en la consecución de su éxito empresarial sostenido. Es por ello que un objetivo permanente es lograr estructuras que estén adecuadamente dimensionadas y compuestas por personas satisfechas profesionalmente y comprometidas con el desarrollo de las líneas estratégicas diseñadas.

Así, una de estas líneas estratégicas adoptadas no es otra que dar un importante salto tecnológico en nuestras instalaciones y procesos, introduciendo equipamientos de última generación. Y como es lógico, estos requieren un sustancial esfuerzo en materia de formación para actualizar y adecuar los conocimientos y competencias de todos los implicados en su instalación, mantenimiento y rendimiento operativo.

Del mismo modo, la incorporación de estos nuevos medios productivos está exigiendo adecuaciones en las instalaciones y, consecuentemente, en las medidas de prevención de riesgos laborales para garantizar la seguridad de todos los usuarios de las mismas, cuestión considerada de absoluta prioridad y de inexcusable cumplimiento. Este criterio de prioridad viene avalado, además de por las importantes inversiones anuales que se realizan, por las auditorías reglamentaria y OHSAS 18001, nuevamente superadas con éxito.



EL GRUPO TUBOS REUNIDOS CONTEMPLA LA FORMACIÓN Y LA SEGURIDAD Y PREVENCIÓN LABORAL COMO ELEMENTOS BÁSICOS Y ESTRATÉGICOS

Otro hecho relevante a lo largo del ejercicio ha sido la firma del acuerdo de Convenio Colectivo 2012-2016 en TUBOS REUNIDOS INDUSTRIAL, lo que sin duda supone un elemento de estabilidad para el desarrollo del Plan Estratégico del GRUPO TUBOS REUNIDOS. En la misma línea, cabe destacar el inicio de un proceso de Gestión del Conocimiento que está previsto dure varios años, y que resultará un complemento idóneo al importante esfuerzo de rejuvenecimiento de plantilla que se viene realizando.

Por último, y de manera muy especial, agradecer y reconocer el esfuerzo y dedicación de todas y cada una de las personas que conforman el GRUPO TUBOS REUNIDOS. Su colaboración ha sido una vez más esencial en la consecución de los logros obtenidos y lo seguirá siendo para alcanzar nuevas metas y objetivos.

8. Accionistas y Bolsa

Datos relevantes

El capital social de TUBOS REUNIDOS a 31 de Diciembre de 2012 es de 17.468.088,80 euros, representado por 174.680.888 acciones de 0,1 euros de valor nominal.

Estas acciones se encuentran admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Bilbao y Madrid. Desde el 1 de julio de 2005 cotizan en el mercado continuo del sistema de interconexión bursátil (SIBE) de la Bolsa de Madrid.

TUBOS REUNIDOS pertenece, desde el 2 de enero de 2009, al índice Ibex Medium Cap integrado por los 20 valores de mayor capital flotante ajustado, excluidos los componentes del Ibex 35.

Evolución bursátil

En 2012 la evolución bursátil ha sido de nuevo bajista como consecuencia de la situación macroeconómica y las incertidumbres y tensiones económicas, especialmente en la zona euro.

La aversión al riesgo España por parte de los inversores internacionales se ha manteniendo alta, lo que ha supuesto limitados volúmenes de contratación.

Es destacable la positiva evolución registrada por las acciones de TUBOS REUNIDOS, cuya cotización se ha incrementado un 16,94 por ciento en 2012, lo que supone un comportamiento sensiblemente mejor que el de sus principales comparables sectoriales y que la bolsa española (ver cuadro a continuación). Esto ha sido consecuencia de la positiva evolución operativa de la compañía, así como de la confianza de inversores y analistas en sus fundamentales.

TUBOS REUNIDOS	16,94%
COMPARABLES EUROPEAS	0,01%
MID CAP	14,95%
IBEX 35	-4,66%

El resumen de los precios de cotización es el siguiente:

Precios	Euros/Acción	Fecha
Mínimo	1,445	24 -JUL
Máximo	2,06	3 - ABR
Último	1,795	31 - DIC
Medio	1,7171	

Respecto a la liquidez, la cotización de la acción tuvo una frecuencia de contratación del 100 por ciento durante todo el año (257 días). Los volúmenes de contratación han sido limitados en 2012 debido a la elevada aversión al riesgo España por parte de los inversores internacionales.

Nº ACCIONES CONTRATADAS (MILES)

2012	Valores	Efectivo
1er Trimestre	7.739	13.239
2do Trimestre	5.696	9.779
3er Trimestre	5.115	8.395
4to Trimestre	3.461	6.233
Total	22.011	37.646

Nº ACCIONES CONTRATADAS (MILES)

2011	Valores	Efectivo
1er Trimestre	16.924	33.552
2do Trimestre	14.602	32.975
3er Trimestre	6.796	12.343
4to Trimestre	5.373	8.733
Total	43.695	87.603

Autocartera

TUBOS REUNIDOS tiene suscrito un contrato de liquidez, tal como se comunicó a la CNMV mediante Hecho Relevante del día 21 de julio de 2008, que entró en vigor el 8 de septiembre de 2008, y que cumple en su totalidad con lo previsto en la Circular 3/2007, de 19 de diciembre.

El saldo de la autocartera, que está destinada en su totalidad a atender el contrato de liquidez, a 31 de diciembre de 2012 es de 2.408.950 títulos, lo que representa un 1,37 por ciento del capital social de la compañía.

Retribución al accionista

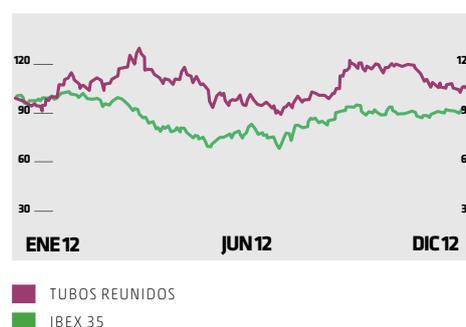
Tal y como aprobó el Consejo de Administración, el GRUPO TUBOS REUNIDOS ha acordado proponer a la próxima Junta General de Accionistas un dividendo con cargo al beneficio del ejercicio 2012 de 0,023 euros brutos por acción, que representa un importe total de 4,02 millones de euros.

Relaciones con accionistas e inversores

El área de Relaciones con accionistas e inversores ha atendido diversas reuniones en las principales plazas financieras nacionales e internacionales con más de 100 inversores institucionales así como ha atendido las peticiones de información o ayuda de los accionistas minoritarios a través de la oficina del accionista. Todo ello, con objeto de seguir el compromiso del GRUPO de dotar de la mayor transparencia a su relación con los distintos actores de los mercados financieros.

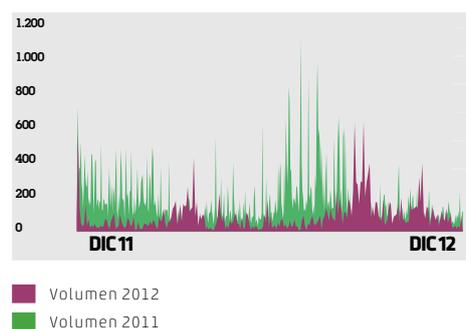
Evolución de la cotización

(En millones de euros)



Evolución de la contratación

(En miles de títulos)



9. Gobierno corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC) correspondiente al ejercicio 2012 se puede consultar íntegro en la página web de la Sociedad (www.tubosreunidos.com) y de la CNMV (www.cnmv.es).

Adicionalmente, de acuerdo con lo previsto en el Artículo 526 de la Ley de Sociedades de Capital, el IAGC se incluye como una sección separada del Informe de Gestión del ejercicio 2012.

Así mismo, se ha incorporado al IAGC la información exigida por el artículo 61 bis de la Ley del Mercado de Valores según la redacción por la Ley de Economía Sostenible (Ley 2/2011, de 4 de marzo), destacando la descripción de las principales características de los sistemas internos de control y gestión de riesgos, en relación con el proceso de emisión de la información financiera, al que luego se hará referencia.

Los aspectos más relevantes se describen a continuación:

Estructura de propiedad

En 2012 no se ha producido modificación alguna, de forma que los accionistas con participación significativa, directa e indirecta, considerando el umbral del 3 por ciento establecido por el Real Decreto 1362/2007, de 19 de diciembre, siguen siendo los siguientes:

Grupo BBVA	23,403 por ciento
Acción Concertada familia Zorrilla-Lequerica Puig	10,223 por ciento
D. Guillermo Barandiarán Alday	6,359 por ciento
Dña. Carmen de Miguel Nart	3,816 por ciento
D. Emilio Ybarra Churruca	3,331 por ciento
D. Santiago Ybarra Churruca	3,331 por ciento

Estructura de administración

Durante todo el ejercicio 2012 el número de miembros del Consejo ha sido 11. Los Estatutos establecen un mínimo y máximo de 4 y 14 miembros, respectivamente.

El Consejo de Administración de Tubos Reunidos ha estado compuesto en 2012 por la siguiente tipología de consejeros:

- ➔ 6 consejeros externos dominicales
- ➔ 3 consejeros externos independientes
- ➔ 1 consejero encuadrado en otros externos
- ➔ 1 consejero ejecutivo

En consecuencia, la estructura del Consejo cumple, entre otras, las siguientes recomendaciones del Código Unificado:

- ➔ Los consejeros externos dominicales e independientes constituyen una amplia mayoría del Consejo (82 por ciento)
- ➔ El número de consejeros independientes representa casi un tercio del total de consejeros (3 de 11)

En 2012 el Consejo de Administración en pleno se ha reunido 6 veces y todos los acuerdos del Consejo se han adoptado por unanimidad.

El Consejo de Administración celebrado el 3 de junio de 2009, adoptó por unanimidad el acuerdo de crear de su seno una Comisión Delegada compuesta por 6 miembros. En 2012 ha estado formada por los siguientes miembros:

Presidente (Consejero otros externos):

D. Pedro Abásolo Albóniga

Vocal (Consejero ejecutivo):

D. Luis Fernando Noguera de Erquiaga

Vocal (Consejero dominical):

D. Francisco Esteve Romero

Vocal (Consejero independiente):

D. Luis Alberto Mañas Antón

Vocal (Consejero dominical):

D. Enrique Portocarrero Zorrilla Lequerica

Vocal (Consejero dominical):

D. Emilio Ybarra Aznar

La Comisión Delegada refleja la composición del Consejo en cuanto a la tipología de consejeros.

La Comisión Delegada ha mantenido 6 reuniones en 2012 y todos los acuerdos se han adoptado por unanimidad.

La frecuencia de las reuniones del Órgano de Administración, bien Consejo o Comisión Delegada, ha sido mensual.

La Comisión de Auditoría se ha reunido 5 veces en 2012, y ha estado formada todo el año, bajo la Presidencia de un independiente cumpliendo la recomendación del Código Unificado, por los siguientes consejeros:

Presidente (Consejero Independiente)

D. Roberto Velasco Barroetabeña

Vocal (Consejero Dominical)

D. Alberto Delclaux de la Sota

Vocal (Consejero Dominical)

D. Joaquín Gómez de Olea Mendaro

Vocal (Consejero Dominical)

Dña. Leticia Zorrilla-Lequerica Puig

Por su parte, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha tenido 3 reuniones en 2012, y está compuesta, también con un Presidente independiente, por los siguientes Consejeros:

Presidente (Consejero Independiente)

D. Juan José Iribecampos Zubía

Vocal (Otros externos)

D. Pedro Abásolo Albóniga

Vocal (Consejero Dominical)

D. Francisco Esteve Romero

Vocal (Consejero Dominical)

D. Joaquín Gómez de Olea Mendaro

Las percepciones ordinarias cobradas por los miembros del Consejo de Administración en 2012, en todo el GRUPO, han ascendido a 1.849 miles de euros (1.822 miles de euros en 2011). Así mismo en 2012, de acuerdo con los Estatutos de la Sociedad, se ha realizado aportaciones a planes de previsión social para dos miembros del Consejo de Administración por un importe conjunto de 585 miles de euros (584 miles de euros en 2011).

Junta General

La Junta General ordinaria de la Sociedad se celebró el 3 de mayo de 2012, y no ha habido ninguna extraordinaria.

En dicha Junta los accionistas han podido ejercer plenamente sus derechos políticos, dado que:

- Tienen derecho de asistencia a la Junta todos los accionistas, con independencia del número de acciones que posean.
- Cada acción da derecho a un voto.
- Los acuerdos se adoptan, en todos los casos, con las mayorías previstas en la Ley de Sociedades de Capital.

Los datos de asistencia, presentes o representados, de las Juntas de los últimos tres ejercicios han sido los siguientes:

2010	71,42 por ciento
2011	72,27 por ciento
2012	67,56 por ciento

Seguimiento de las recomendaciones del código unificado

El Consejo de Administración de TUBOS REUNIDOS ha llevado a cabo una mejora continua en el gobierno corporativo del GRUPO y se puede afirmar que cumple, en general y en un alto grado, con las recomendaciones del Código Unificado aprobado por el Consejo de la CNMV el 22 de mayo de 2006.

Sistema de control interno de la información financiera (SCIIF)

En 2012 se ha seguido trabajando en el desarrollo del SCIIF en el GRUPO TUBOS REUNIDOS, de acuerdo con lo previsto en las Directivas Comunitarias y su transposición a la normativa española en la Ley de Auditoría de Cuentas y la Ley de Economía Sostenible. En el IAGC de 2012 se da respuesta de forma satisfactoria a todas las cuestiones planteadas en el Proyecto de Circular de la CNMV sobre el SCIIF. El proceso ha culminado a finales de 2012 con la implantación de una aplicación informática que soporta todo el SCIIF en el GRUPO, lo que ha permitido a la Comisión de Auditoría llevar a cabo su función de supervisión de la información financiera del ejercicio 2012 con la eficacia necesaria.

10. Responsabilidad social corporativa



Responsabilidad social corporativa

Por su propia naturaleza mercantil, el GRUPO TUBOS REUNIDOS tiene como objetivo esencial la creación de riqueza cumpliendo la normativa y ética vigente, así como generar empleo y bienestar social para los distintos grupos de interés directamente afectados por sus actuaciones y, en la medida de lo posible, para toda la sociedad en su conjunto.

Por todo ello, el GRUPO asume el compromiso de integrar criterios sociales, laborales y medioambientales en la gestión de todas sus sociedades, buscando la creación de valor añadido que repercuta en la mejora del GRUPO a medio y largo plazo.

Seguridad y salud laboral

Además de garantizar en todas sus sociedades los adecuados sistemas y medios de gestión de la prevención de riesgos laborales, el GRUPO TUBOS REUNIDOS participa activamente, junto con instituciones públicas y organizaciones sindicales y patronales, en el diseño y desarrollo de proyectos que promuevan la implantación de una cultura preventiva que reduzca los riesgos y accidentes laborales en las empresas del sector siderúrgico.

Medio ambiente

El respeto medioambiental y la apuesta por el desarrollo sostenible son pilares de actuación básicos en el GRUPO TUBOS REUNIDOS, tanto a nivel de procedimientos como presupuestario. Junto al más estricto cumplimiento de la legislación, en este apartado es preciso destacar el compromiso existente con los objetivos suscritos en el acuerdo voluntario firmado por las empresas del sector del acero y el Departamento de Ordenación del Territorio y Medio Ambiente del Gobierno Vasco. Entre las distintas actuaciones de mejora medioambiental impulsadas a lo largo de 2012 destacan:

- Renovación tanto en TUBOS REUNIDOS INDUSTRIAL como PRODUCTOS TUBULARES de la certificación del sistema de gestión medioambiental según la norma ISO 14001.
- Notificación de los derechos de emisión de CO₂ a la atmósfera, correspondientes a 2012, a través de la cuenta RENADE (Registro Nacional de Derechos de Emisiones).
- En colaboración con UNESID, TUBOS REUNIDOS INDUSTRIAL ha vuelto a actuar en una experiencia piloto para la implantación de un modelo de análisis de riesgos medioambientales, así como en la definición de los efectos de la implantación de la normativa europea para tratamiento seguro de residuos químicos (REACH) en las empresas aceristas.



Calidad

Como en años anteriores, el GRUPO TUBOS REUNIDOS volvió a realizar a lo largo de 2012 un importante esfuerzo en materia de calidad mediante la optimización de los procesos productivos y la implantación de la mejora continua.

Así, TUBOS REUNIDOS INDUSTRIAL obtuvo un resultado positivo en las auditorías de las principales certificaciones de calidad: ISO 9001, ISO/TS 16949 y API Q1. Igualmente, superó sin dificultad las homologaciones requeridas por los distintos clientes.

Por su parte, PRODUCTOS TUBULARES ha renovado y ampliado las licencias de uso del Monograma API (American Petroleum Institute) y la certificación PED (Directiva Europea de equipos de presión); igualmente ha renovado la certificación ISO 9001/2008 del Sistema de Gestión de Calidad y otras como IBR "Well Known Pipe Marker", Det Norske Veritas, y ASME como Material Organization (MO) para poder suministrar tubos con destino a aplicaciones nucleares.

Colaboraciones

El GRUPO TUBOS REUNIDOS colaboró una vez más con algunas de las instituciones y referentes culturales más emblemáticos de su entorno, entre ellos el Museo Guggenheim, la Fundación Luis Bernaola y la ABAO.

A nivel educacional y formativo, resaltar la estrecha cooperación con universidades y centros profesionales que dio como fruto convenios de colaboración, programas de becas y prácticas, así como visitas a las instalaciones productivas del GRUPO.

GRUPO TUBOS REUNIDOS

BALANCE CONSOLIDADO

(En miles de euros)

ACTIVO	2012	2011	2010	2009
ACTIVOS NO CORRIENTES	404.268	346.467	335.053	384.202
Inmovilizado material	340.446	301.234	295.195	324.702
Otros activos intangibles	8.468	5.765	3.287	4.933
Inversiones inmobiliarias	447	459	471	7.993
Activos financieros no corrientes	13.506	13.841	17.993	24.226
Activos por impuesto diferido	41.401	25.168	18.107	22.348
ACTIVOS CORRIENTES	271.443	267.654	272.237	280.166
Existencias	121.293	110.844	116.174	100.682
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	98.855	93.120	83.556	74.753
Activos por Impuestos corrientes	-	-	-	2.630
Efectivo y activos financieros corrientes	51.295	63.690	72.482	102.074
Otras activos corrientes	-	-	25	27
ACTIVOS DEL GRUPO ENAJENABLE CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA	11.240	79.746	78.451	-
TOTAL ACTIVO	686.951	693.867	685.741	664.368
PASIVO	2012	2011	2010	2009
PATRIMONIO NETO	243.588	238.326	211.872	227.731
Capital suscrito	17.468	17.468	17.468	17.468
Reservas	214.892	207.254	185.470	202.006
Intereses minoritarios	11.228	13.604	8.934	8.257
INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	9.369	5.965	38.249	43.247
PASIVOS NO CORRIENTES	226.674	201.807	166.719	215.410
Deudas con entidades de crédito	160.185	144.799	116.433	145.537
Pasivos por impuestos diferidos	21.921	17.646	17.918	23.121
Provisiones	17.425	26.742	16.031	19.453
Otros pasivos no corrientes	27.143	12.620	16.337	27.299
PASIVOS CORRIENTES	207.320	185.399	199.674	177.980
Deudas con entidades de crédito	71.019	31.874	64.981	66.016
Pasivos por impuestos corrientes	4.948	8.364	2.590	14.982
Acreedores comerciales y otros	131.353	145.161	132.103	96.982
PASIVOS DEL GRUPO ENAJENABLE CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA	-	62.370	69.227	-
TOTAL PASIVO	686.951	693.867	685.741	664.368

CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS

En miles de euros (Debe) Haber

	2012	2011*	2010*	2009*
Importe neto cifra de negocios	464.727	499.581	377.691	395.692
Otros ingresos	10.535	7.683	15.716	14.056
Variación existencias productos terminados y en curso	240	(4.610)	26.849	(44.328)
Aprovisionamientos	(226.403)	(254.014)	(213.273)	(155.487)
Gastos de personal	(108.645)	(108.262)	(94.508)	(107.905)
Dotación a la amortización	(26.606)	(21.210)	(21.780)	(20.717)
Otros gastos	(100.282)	(94.058)	(82.635)	(76.208)
Otras ganancias / (pérdidas) netas	9.402	15.894	(18.354)	(658)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	22.968	41.004	(10.294)	4.445
Ingresos financieros	1.613	1.946	1.135	1.395
Gastos financieros	(12.528)	(11.766)	(7.014)	(9.554)
Diferencias de cambio y otros	506	442	(1.315)	1.363
Participación en el resultado del ejercicio de las asociadas	(34)	(25)	(31)	-
RESULTADO FINANCIERO	(10.443)	(9.403)	(7.225)	(6.796)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE ACTIVIDADES CONTINUADAS	12.525	31.601	(17.519)	(2.351)
GASTO POR IMPUESTO SOBRE LAS GANANCIAS	(1.477)	(6.426)	4.104	3.843
RESULTADO DEL EJERCICIO DESPUÉS DE IMPUESTOS DE ACTIVIDADES CONTINUADAS	11.048	25.175	(13.415)	1.492
RESULTADO DEL EJERCICIO NETO DE OPERACIONES NO CONTINUADAS	-	(341)	92	-
RESULTADO DEL EJERCICIO	11.048	24.834	(13.323)	1.492
INTERESES MINORITARIOS	(475)	(399)	(860)	(433)
RESULTADO NETO DE LA DOMINANTE	10.573	24.435	(14.183)	1.059

* Las magnitudes financieras de la cuenta de resultados de los años 2009, 2010 y 2011 han sido reformuladas reclasificando la actividad de distribución de "actividades no continuadas" y "mantenidas para la venta" a "operaciones en continuidad", para permitir una correcta comparabilidad con los datos financieros del año 2012.

12. Consejo de administración y personal directivo

Consejo de administración

PRESIDENTE

D. Pedro Abásolo Albóniga *

VICEPRESIDENTE

D. Emilio Ybarra Aznar *

CONSEJERO, DIRECTOR GENERAL ADJUNTO A LA PRESIDENCIA

D. L. Fernando Noguera de Erquiaga *

VOCALES

D. Alberto Delclaux de la Sota

D. Francisco Esteve Romero *

D. Joaquín Gómez de Olea Mendaro

D. Juan José Iribecampos Zubía

D. Luis Alberto Mañas Antón *

D. Enrique Portocarrero Zorrilla de Lequerica *

D. Roberto Velasco Barroetabeña

Dña. Leticia Zorrilla de Lequerica Puig

SECRETARIO NO CONSEJERO

D. Jorge Gabiola Mendieta

*Pertenece a la Comisión Delegada.

Personal directivo

GRUPO TUBOS REUNIDOS

DIRECTOR GENERAL

D. Enrique Arriola Alcibar

DIRECTOR GENERAL COMERCIAL

D. Antón Pipaón Palacio

DIRECTOR GENERAL DE PLANIFICACIÓN, CONTROL Y GESTIÓN FINANCIERA

D. Luis Pomposo Gaztelu

DIRECTORA DE COMUNICACIÓN Y RELACIÓN CON INVERSORES

Dña. Eva Almeida Fuentes

TUBOS REUNIDOS INDUSTRIAL

DIRECTOR GENERAL

D. Carlos López de las Heras

PRODUCTOS TUBULARES

DIRECTOR GENERAL

D. Iñaki Pereda Gómez

GRUPO ALMESA

DIRECTOR GENERAL

D. Diego Otero Moyano

INAUXA

DIRECTOR GENERAL

D. Ernesto Lauzirika Garate

13. Direcciones del Grupo Tubos Reunidos

Tubos Reunidos

SEDE SOCIAL

Barrio de Sagarribai, 2.
01470 Amurrio (Alava)
Tel.: 945 89 71 00
Fax: 945 89 71 50/54/55/56
www.tubosreunidos.com

OFICINAS CORPORATIVAS

Máximo Aguirre, 18 bis, 8º-2.
48011 Bilbao
Tel.: 945 89 72 31

Basílica, 19, 1.ºB
28020 Madrid
Tel.: 91 555 33 95 - 556 28 14
y 556 28 60
Fax: 91 597 11 67

TUBOS REUNIDOS INDUSTRIAL

Barrio de Sagarribai, 2.
01470 Amurrio (Alava)
Tel.: 945 89 71 00
Fax: 945 89 71 50/54/55/56
inquiry.comercial@tubosreunidos.com

PRODUCTOS TUBULARES

Carretera Galindo a Ugarte, s/n.
48510 Valle de Trápaga
(Vizcaya)
Tel.: 944 72 84 28
Tel.: 944 95 50 11
Tel.: 944 00 14 00
Fax: 944 72 84 18
Fax: 944 00 14 18
comercial.tubos@productostubulares.com
www.productostubulares.com

ACECSA

Pol. Ind. los Agustinos
Calle G, Parcelas B4 y B5
31013 Pamplona
Tel.: 948 30 91 10
Fax: 948 30 61 71
www.acecsa.com

ALMESA

ALMESA PARETS
Pol. Ind. Sector Autopista.
C/ Galileo 1 - C - 17 Km 14,5
08150 Parets del Vallès
(Barcelona)
Tel.: 933 06 86 00
Fax: 932 32 40 13
www.almesa.com

INAUXA

Polígono Industrial Saratxo
01470 Amurrio (Alava)
Tel.: 945 89 30 10/13/14
Fax: 945 89 30 29
www.inauxa.es

Oficinas Comerciales

MADRID

Basílica, 19, 1.ºB
28020 Madrid
Tel.: 91 555 33 95 - 556 28 14
y 556 28 60
Fax: 91 597 11 67
jmoreno@tubosreunidos.com

USA

TUBOS REUNIDOS AMÉRICA,
INC.
550 Post Oak Blvd. Suite 460
Houston, Texas 77027
Tel.: 1/713/960 10 14
Fax: 1/713/960 11 14
johnc@tubosinc.com

CHINA

TUBOS REUNIDOS BEIJING
OFFICE
C-503, Sunshine Plaza
68 Anlilu, Beijing 100101,
Tel.: 86/10/6489 37 78
Fax: 86/10/6494 91 06
charlescao.trbj@163.com

CUBA

TUBOS REUNIDOS CUBA
Edificio Gomez Vila
Teniente Rey Nº 19 esquina
Mercaderes
Habana Vieja
Tel.: 537/866 44 51
Fax: 537/866 44 52
trhabana@enet.cu

FRANCIA

TUBOS REUNIDOS FRANCIA
2, rue Augustin Fresnel
World Trade Center - Tour B
57082 Metz Cedex
Tel.: 33/387 37 88 08
Fax: 33/387 37 88 02
tubosfrance@wanadoo.fr

ITALIA

TUBOS REUNIDOS ITALIA
Via Domodossola, 21
20145 Milano
Tel.: 39/023 493 49 72
Fax: 39/023 493 48 93
tubosreunidosit@tin.it

INDONESIA

TUBOS REUNIDOS JAKARTA
South East Asian countries,
Australia an New Zealand
Representative Office
AAF Building 3rd Floor
JL. T.B. Simatupang Kav. 18
Cilandak-Jakarta 12430
Tel.: 62/21/75 90 17 10
Fax: 62/21/75 90 17 20
juan.gaminde@indotr.com

ORIENTE MEDIO

TUBOS REUNIDOS DUBAI OFFICE
Tel.: 971 4 4437368
Mob. 971 555 371 006
mp.middle-east@tubosreunidos.com

VENEZUELA

Urb. Ind. Los Anaucos, Parcela 4
Charallave (Venezuela)
Tel.: 582 39 28 20 224/225
Fax: 582 39 28 20 30
tito.gamarra@atuca.com

GRUPO
**TUBOS
REUNIDOS**

