

PRESENTACIÓN





El año 2009 estuvo condicionado por la fuerte crisis económica a nivel internacional que afectó a todos los sectores de actividad. No obstante, el GRUPO TUBOS REUNIDOS alcanzó los objetivos de cerrar el ejercicio con beneficios y mejorar su balance financiero, poniendo de relieve la capacidad de gestionar situaciones adversas y sus sólidos fundamentos de eficiencia, rentabilidad y excelente gestión del riesgo.

Determinante para la obtención de estos objetivos ha sido el plan de actuación puesto en marcha a comienzos de 2009 y que tenía como pilares de actuación la prioridad en el mantenimiento de la sólida posición financiera, el reforzamiento de la actividad comercial, la optimización de costes y el ajuste de la capacidad productiva a la demanda actual. En este apartado, hay que destacar el importante esfuerzo realizado por las plantas productivas para adaptar su actividad a las circunstancias de mercado mediante la aplicación de Expedientes de Regulación de Empleo de carácter temporal así como la reestructuración de la fuerza laboral acometida por la unidad de distribución.

Una vez más hay que agradecer expresamente el compromiso de las personas que integran el GRUPO TUBOS REUNIDOS así como la confianza de los clientes, proveedores e instituciones colaboradoras.

Por otro lado, y a pesar del difícil entorno, el GRUPO ha seguido con su plan de inversiones por un importe superior a 37 millones de euros con el fin de seguir avanzando en sus objetivos de especialización, competitividad, y cumplimiento de normativas medioambientales y de seguridad y prevención. Mediante la innovación es como se está reforzando la posición competitiva del GRUPO y su sólida posición en el sector de tubos sin soldadura.

Es importante resaltar que, en línea con el plan de actuación y en un ejercicio de prudencia, el Consejo propone a la Junta General el no reparto de dividendos con cargo a los resultados de 2009. No obstante, en cuanto la situación se normalice el GRUPO volverá a su política de reparto de beneficios habitual, que tantas satisfacciones ha dado a los accionistas en pasados ejercicios.

En lo que respecta a 2010, se han confirmado en los primeros meses signos positivos como son la incipiente recuperación en mercados claves como Estados Unidos o un cambio dólar/euro más favorable. Es por ello, que aunque la visibilidad sigue siendo limitada y la incertidumbre en la situación económica se mantiene, todo parece indicar que la recuperación se irá consolidando de forma gradual a lo largo del ejercicio. No obstante, será fundamental la priorización y selección de productos y mercados más rentables, así como la continuación de la política de adaptación permanente de nuestra capacidad productiva a las circunstancias de mercado.

Como hecho relevante, ocurrido con posterioridad al cierre del ejercicio, cabe destacar la aportación de la rama de actividad de fabricación de acero y tubos de acero sin soldadura, realizada por Tubos Reunidos, S.A. en favor de una nueva sociedad, denominada Tubos Reunidos Industrial, S.L.U. Esta operación permitirá una mejor organización societaria mediante la separación de las actividades propias de Tubos Reunidos, S.A. como cabecera del GRUPO (Holding), de sus actividades industriales, que son traspasadas a la nueva sociedad. Dicha operación no implica alteración alguna para los accionistas, empleados, clientes y proveedores de TUBOS REUNIDOS en cuanto a su posición en el GRUPO.

2

**DATOS FUNDAMENTALES
CONSOLIDADOS**



CONCEPTO	2009	2008	2007	2006
INGRESOS NETOS*	395.692	728.360	637.208	585.697
RESULTADO NETO*	1.059	81.846	85.101	60.407
CASH-FLOW NETO*	22.209	103.038	105.015	80.882
CASH-FLOW NETO / VENTAS (%)	5,6	14,1	16,5	13,8
ACTIVOS TOTALES*	664.368	749.991	762.413	634.707
FONDOS PROPIOS*	219.474	231.707	348.170	287.516
EBITDA*	25.162	153.133	142.288	110.876
EBITDA / VENTAS (%)	6,4	21,0	22,3	18,9
RESULTADO NETO / ACTIVOS (ROA) (%)	0,2	10,9	11,2	9,5
RESULTADO NETO / FONDOS PROPIOS (ROE) (%)	0,5	35,3	24,4	21,0
VALOR AÑADIDO*	133.725	270.480	256.877	219.678
PERSONAL	1.604	1.729	1.735	1.721
VALOR BURSÁTIL	373.817	363.336	993.910	939.604
VALOR CONTABLE/ACCIÓN (EUROS)	1,3	1,3	1,7	1,4
PRECIO/VALOR CONTABLE (VECES)	1,70	1,57	2,85	3,27
BENEFICIO POR ACCIÓN (EUROS)	0,01	0,47	0,42	0,30
COTIZACIÓN MEDIA DEL AÑO (EUROS)	2,16	3,47	4,94	3,63
*DATOS EXPRESADOS EN MILES DE EUROS.				



ÁREAS DE NEGOCIO DEL GRUPO

3.1. ENTORNO ECONÓMICO

La economía mundial descendió un 1,9 por ciento en el conjunto del año



El pasado año será recordado como el más nefasto para la economía desde la segunda guerra mundial. Y es que la crisis, iniciada en el verano de 2008, se propagó durante los primeros meses a todos los sectores de actividad con una virulencia extrema. De esta manera, los analistas hablaron de un parón absoluto de la economía mundial en el primer trimestre, hecho que confirman los significativos descensos de indicadores como el PIB y la producción industrial, así como el alarmante aumento de las cifras de desempleo en los principales países.

Ante esta situación, la respuesta de los gobiernos no se hizo esperar y se sucedieron planes de ayuda y estímulo económico que propiciaron una leve mejoría en la segunda mitad de año. A ésta también contribuyó la resistencia de los países emergentes y el buen tono de los mercados financieros, que recuperaron parte de lo perdido en los primeros meses de la crisis.

Con todo ello, la economía mundial descendió un 1,9 por ciento en el conjunto del año, siendo la eurozona, con un retroceso del 4 por ciento, y Estados Unidos, con una caída del 2,4 por ciento,

dos de las áreas geográficas más afectadas. El caso de China es diametralmente opuesto, presentando una fortaleza sorprendente, con un crecimiento del 8,5 por ciento en 2009, tan sólo un 0,5 por ciento inferior al del año anterior. Con estas cifras, sigue confirmando su condición de potencia económica mundial.

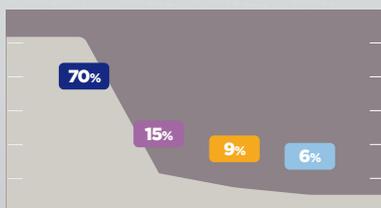
A nivel nacional, el PIB descendió en el conjunto del año un 3,6 por ciento, lastrado por la crisis internacional, a la que hay que añadir el ajuste del sector inmobiliario y un severo descenso del consumo, reflejo del aumento del desempleo.

En lo que hace referencia al sector siderúrgico, la producción mundial de acero disminuyó un 9 por ciento en 2009, situándose en 1.199 millones de toneladas. Por áreas geográficas contrasta, una vez más, el descenso acuciante en la Unión Europea, con un retroceso del 30 por ciento hasta los 110 millones de toneladas, frente al crecimiento del 13,5 por ciento experimentado por China, que ha vuelto a incrementar su cuota mundial, cercana ya al 50 por ciento. Por su parte, en el mercado español la producción disminuyó un 23 por ciento

respecto al año anterior, situándose en 14,4 millones de toneladas. El consumo aparente de productos siderúrgicos, excluidos los productos transformados, fue de 17,9 millones de toneladas, lo que equivale a una reducción del 34 por ciento. El descenso fue más relevante en el caso de los productos planos debido a que los largos ya habían presentado un fuerte retroceso el año anterior, como consecuencia del estancamiento en el sector de la construcción.

Las importaciones totales presentaron una caída del 41 por ciento, situándose en 6,9 millones de toneladas. Como en el año anterior, es destacable el fuerte descenso de las provenientes de China, un 80 por ciento menos que en 2008, si bien mantuvieron un volumen elevado y a precios especialmente bajos. En el caso de las exportaciones, aunque su retroceso ha sido similar (41,6 por ciento respecto al año anterior) siguen estando en cifras absolutas por encima de las importaciones, reflejo de la vocación exportadora de las compañías españolas.

Distribución de las ventas del GRUPO TUBOS REUNIDOS



- Tubos sin soldadura
- Distribución
- Automoción
- Otros Negocios

Ingresos netos del GRUPO TUBOS REUNIDOS

(en millones de euros)



Ventas al mercado nacional y exportación

(en millones de euros)



- Exportación
- Nacional

ÁREAS DE NEGOCIO DEL GRUPO

TUBOS DE ACERO SIN SOLDADURA

PRODUCCIÓN

TUBOS REUNIDOS
AMURRIO

PRODUCTOS TUBULARES
GALINDO

ACECSA
PAMPLONA

DISTRIBUCIÓN

GRUPO ALMESA
ATUCA
VENEZUELA

TR AMÉRICA
EEUU

APLICACIONES

TRANDSA
CHICLANA

OTRAS ÁREAS DE NEGOCIO

AUTOMOCIÓN

INAUXA
AMURRIO

EDAI
BOROA

OTROS NEGOCIOS INDUSTRIALES

TR-LENTZ
LANTARÓN



ÁREAS DE NEGOCIO DEL GRUPO

3.2. PRODUCCIÓN DE TUBOS DE

ACERO SIN SOLDADURA

La producción de tubos de acero sin soldadura se redujo en la Unión Europea un 43 por ciento

El sector de tubos de acero sin soldadura ha tenido en 2009 un comportamiento muy débil, afectado por la crisis económica mundial y, de forma muy particular, por el retraso y cancelación de numerosos proyectos de inversión en el campo energético, así como por las dificultades de financiación en aquellos que ya se estaban ejecutando.

De este modo, la producción mundial se situó en 32 millones de toneladas, cifra un 14 por ciento inferior a la del año 2008. Por áreas geográficas, los descensos más acusados se localizaron entre los países de la zona euro y los Estados Unidos, mientras que en el sentido contrario destaca el crecimiento de la producción en China.

En lo referente a la Unión Europea, se produjo una severa caída del 43 por ciento en la producción de tubos de acero sin soldadura, que se vio reducida a 3,2 millones de toneladas. Igualmente, el consumo aparente disminuyó un 50 por ciento, un dato muy elocuente que muestra la fragilidad del mercado durante 2009.

En un plano más positivo, destacar la resolución favorable por parte de la Unión Europea sobre el procedimiento de defensa frente a las importaciones de tubo provenientes de China denominado "Threat of injury" (amenaza de daño), por el que se establecen unos aranceles a dichas importaciones desde el pasado 8 de octubre de 2009. Similares medidas se han

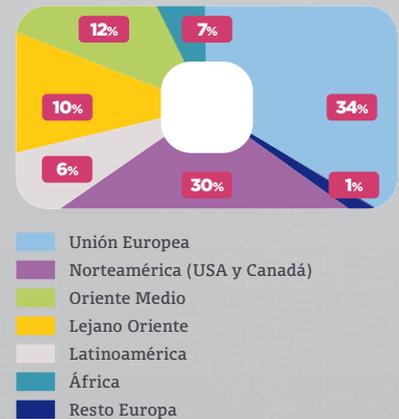
iniciado posteriormente en otros países como Estados Unidos e India. La resolución favorable de estos procedimientos debería permitir una mayor racionalidad en la situación mundial del sector de tubos de acero sin soldadura.

En lo que respecta al mercado nacional, la producción de tubos de acero sin soldadura experimentó un acusado descenso del 41 por ciento. China volvió a ser el principal país de origen de las importaciones y Estados Unidos repitió como destino preferente de las exportaciones. Por otro lado, y al igual que en el caso de la Unión Europea, el consumo aparente disminuyó de forma significativa, siendo un 9,1 por ciento inferior al del año precedente.

En este contexto, el importe de la cifra de negocios correspondiente a la actividad de producción de tubos de acero sin soldadura del GRUPO, eliminadas las operaciones intergrupo, ascendió a 277,5 millones de euros, un 50 por ciento inferior al del ejercicio anterior.

Destino de las ventas de tubos sin soldadura

(en %)





ÁREAS DE NEGOCIO DEL GRUPO

3.2. PRODUCCIÓN DE TUBOS DE ACERO SIN SOLDADURA

Datos económicos más significativos TUBOS REUNIDOS

(en miles de euros)

Capital	17.468
Fondos Propios	82.175
Activo Total	344.921
Cifra de Negocios	167.994
Resultado 2009	7.177
Plantilla Fija 31-12	701

TUBOS REUNIDOS

La actividad de TUBOS REUNIDOS en 2009 se ha visto claramente afectada por la situación económica mundial. Las caídas experimentadas por la inversión en el sector petrolífero y el retraso de proyectos en el sector de generación de energía eléctrica han motivado una reducción sin precedentes del consumo de tubos de acero sin soldadura, que ha repercutido de forma negativa en las magnitudes económico-financieras de la sociedad.

En este contexto, TUBOS REUNIDOS ha alcanzado una cifra de negocios de 168 millones de euros y un beneficio neto de 7,2 millones. Estos números, aún siendo significativamente peores que los de ejercicios precedentes -en los que se registraron los mejores resultados en la historia de la compañía- son especialmente meritorios habida cuenta del difícil entorno económico en el que se han conseguido.

Adicionalmente, la estructura financiera ha mantenido una evolución muy positiva, habiendo disminuido la deuda neta hasta los 80,7 millones de euros, 24,7 menos que al inicio del ejercicio.

El nivel de precios mantenido por las principales materias primas (chatarra y ferroaleaciones) ha sido significativamente más bajo que en ejercicios precedentes, como consecuencia de la baja actividad proveniente del sector siderúrgico. Este factor, unido a los bajos tipos de interés y el esfuerzo realizado por TUBOS REUNIDOS en materia de contrataciones y consumos, han permitido reducir de forma significativa las cifras de gastos y aprovisionamientos de la sociedad y ayudado a conseguir unos resultados positivos.

No obstante, la coyuntura del mercado ha sido muy adversa; el declive de la demanda mundial de tubo sin soldadura comenzó en los últimos meses del año 2008, cuando la contratación de nuevos pedidos se ralentizó de forma importante como resultado de la situación económica general. Esta tendencia, que ha continuado durante buena parte del año 2009, produjo

un progresivo deterioro de la cartera y, consecuentemente, una disminución en el nivel de utilización de nuestras instalaciones productivas. Esta situación ha obligado, durante algunos periodos del año, a la aplicación de un Expediente de Regulación de Empleo (ERE), con el único objetivo de adaptar nuestra capacidad productiva a la carga de trabajo disponible.

Únicamente en la última parte del año se ha percibido una mejoría en el mercado que ha permitido incrementar el ritmo de contratación de nuevos pedidos. Ésta ha venido impulsada por la actividad en el sector del petróleo y el gas, fundamentalmente en Norteamérica, y otros factores positivos como la evolución del tipo de cambio euro/dólar, lo que permite albergar mejores expectativas para el ejercicio 2010, a pesar de las incertidumbres generales de la economía.

En cuanto a mercados, las toneladas de tubo vendidas en España únicamente supusieron el 22 por ciento del total, el porcentaje más bajo de los últimos años, por un 78 por ciento de las toneladas despachadas en el exterior. Las ventas a Norteamérica se vieron afectadas por la baja actividad en los sectores petrolífero y gasista y las del lejano oriente por la competencia de productos chinos de bajo coste. En 2009, TUBOS REUNIDOS vendió sus productos a 83 clientes en el mercado nacional y exportó a 257 distribuidos en 48 países, siendo los principales mercados Estados Unidos y la Unión Europea.

Finalmente, y a nivel societario, cabe destacar la aportación de la rama de actividad de fabricación de acero y tubos de acero sin soldadura, realizada por Tubos Reunidos, S.A. en favor de una nueva sociedad, denominada Tubos Reunidos Industrial, S.L.U. Esta operación, aprobada en la Junta General de Accionistas Tubos Reunidos, S.A. celebrada el 3 de junio de 2009, permitirá una mejor organización societaria del GRUPO, sin que se produzca alteración significativa alguna para accionistas, empleados, proveedores y clientes.

000000000000110270



TUBOS REUNIDOS INDUSTRIAL, S.L.

CLIENTE
CUSTOMER
DESTINO
DESTINATION
PEDIDO CU
P. O. No.
MATERIAL
TAG/PART No.

NORMA Y ACERO 28 Mn 6. KHf-TL 0.5.2.0 Carta 28.05.02
STANDARD GRADE
DIMENSIONES NORMALES / STANDARD DIMENSIONS
31 x 21 MM. X
1.619 M.



000000000000110270	000000000000110270	000000000000110270
217	351.32	1131
1131	1131	1131

TR PRES4007220

0

El negocio de tubos de acero sin soldadura alcanzó un EBITDA de 31,2 millones de euros...



ÁREAS DE NEGOCIO DEL GRUPO

3.2. PRODUCCIÓN DE TUBOS DE ACERO SIN SOLDADURA



... y un resultado de 10 millones de euros

PRODUCTOS TUBULARES

A pesar de un panorama general de incertidumbre, con fuertes caídas de la actividad económica y el mantenimiento de condiciones financieras restrictivas, el resultado de la actividad desarrollada por PRODUCTOS TUBULARES durante el ejercicio 2009 se puede considerar como óptimo.

La cifra de negocios se situó en 95 millones de euros y el beneficio neto superó los 11 millones de euros. Por su parte, el EBITDA y el EBIT se mantuvieron en niveles extraordinariamente altos por encima del 18 y 13 por ciento sobre ventas, respectivamente. La estructura financiera de la sociedad sigue siendo excelente, con unos fondos propios al 31 de diciembre de 2009 de más de 83 millones de euros y un fondo de maniobra a la misma fecha de más de 24 millones.

Estos resultados tienen especial significación al haber sido obtenidos en un entorno de mercado caracterizado por la baja contratación, manifestada ya a finales de 2008, y que obligó a tomar medidas especiales como la solicitud de un Expediente de Regulación de Empleo (ERE), que se prolongó durante buena parte del año.

Al igual que en el ejercicio anterior, los tubos de grandes dimensiones y los tubos especiales aleados e inoxidable volvierón a copar las ventas de PRODUCTOS TUBULARES, certificando una vez más la firme apuesta por productos de mayor valor añadido y especialización.

En lo que respecta a la distribución de las ventas, el 92 por ciento de las mismas se concentró en el exterior, siendo nuevamente los países de la Unión Europea el principal mercado destinatario.

Datos económicos más significativos PRODUCTOS TUBULARES

(en miles de euros)

Capital	17.000
Fondos Propios	83.255
Activo Total	129.392
Cifra de Negocios	95.359
Resultado 2009	11.136
Plantilla Fija 31-12	426

ÁREAS DE NEGOCIO DEL GRUPO

3.3. DISTRIBUCIÓN / APLICACIONES



DISTRIBUCIÓN

La actividad del GRUPO ALMESA en el ejercicio 2009 estuvo lastrada por la paralización de las inversiones en la industria y el sector terciario, los dos principales mercados en los que opera, lo que se tradujo en un resultado negativo y una importante disminución de la cifra de negocio, que se situó en 73,9 millones de euros.

Ante esta delicada situación, el GRUPO ALMESA activó un plan extraordinario para adaptar su estructura a las circunstancias del mercado. En primer lugar se redujeron los gastos de explotación y el activo circulante para minimizar su impacto en la cuenta de resultados. También fue preciso llevar a cabo una reorganización de las delegaciones en base a un modelo de rentabilidad mínima de permanencia. En este contexto, y de acuerdo con la normativa legal vigente, el GRUPO presentó un Expediente de Regulación de Empleo (ERE) que fue debidamente aprobado por la autoridad laboral competente.

En lo que respecta a la financiación y, a pesar de la evolución del entorno, el GRUPO ALMESA ha mejorado su estructura de pasivo, aumentando los préstamos a largo plazo un 59 por ciento y reduciendo el pasivo bancario a corto plazo en un 26 por ciento. Así mismo, la situación de tesorería del GRUPO ha mantenido la normalidad, atendiendo puntualmente los compromisos de pago y el reembolso de los créditos a su vencimiento.

El GRUPO ALMESA cerró el ejercicio con 21 almacenes y desarrolló su actividad en el mercado de la distribución de materiales para instalaciones de conducción de fluidos así como en proyectos de grandes instalaciones. En el conjunto del año se comercializaron 75.000 referencias de productos para una cartera de 12.000 clientes.

APLICACIONES

En lo que respecta a Tubos Reunidos de Andalucía (TRANDSA), el año 2009 puede considerarse como excelente, con un volumen de facturación de 14,3 millones de euros y un resultado de 0,8 millones, un 45 por ciento superior al ejercicio anterior. Cabe destacar el mantenimiento del nivel de actividad en la construcción naval en los astilleros clientes de TRANDSA y un repunte de los pedidos de equipos industriales. Así mismo, mencionar la creación de una nueva línea de negocio centrada en el diseño y suministro de calderas de biomasa aptas para la generación de vapor de proceso o energía eléctrica en el ámbito industrial.

Datos económicos más significativos GRUPO ALMESA

(en miles de euros)

Capital	18.000
Fondos Propios	15.023
Activo Total	90.855
Cifra de Negocios	73.907
Resultado 2009	(10.580)
Plantilla Fija 31-12	218

Datos económicos más significativos TRANDSA

(en miles de euros)

Capital	1.900
Fondos Propios	3.067
Activo Total	15.072
Cifra de Negocios	14.302
Resultado 2009	832
Plantilla Fija 31-12	13

Datos económicos
más significativos
INAUXA

(en miles de euros)

Capital	2.400
Fondos Propios	11.884
Activo Total	29.182
Cifra de Negocios	35.101
Resultado 2009	1.581
Plantilla Fija 31-12	160

AUTOMOCIÓN

INAUXA obtuvo en 2009 una cifra de negocios de 35,1 millones de euros, un 4,7 por ciento menos que en el ejercicio anterior, un leve descenso si se compara con la evolución media del sector. Por su parte, el resultado neto mejoró con respecto al año precedente, situándose en 1,5 millones de euros, y el EBITDA alcanzó los 3 millones de euros (un 8,75 por ciento sobre ventas).

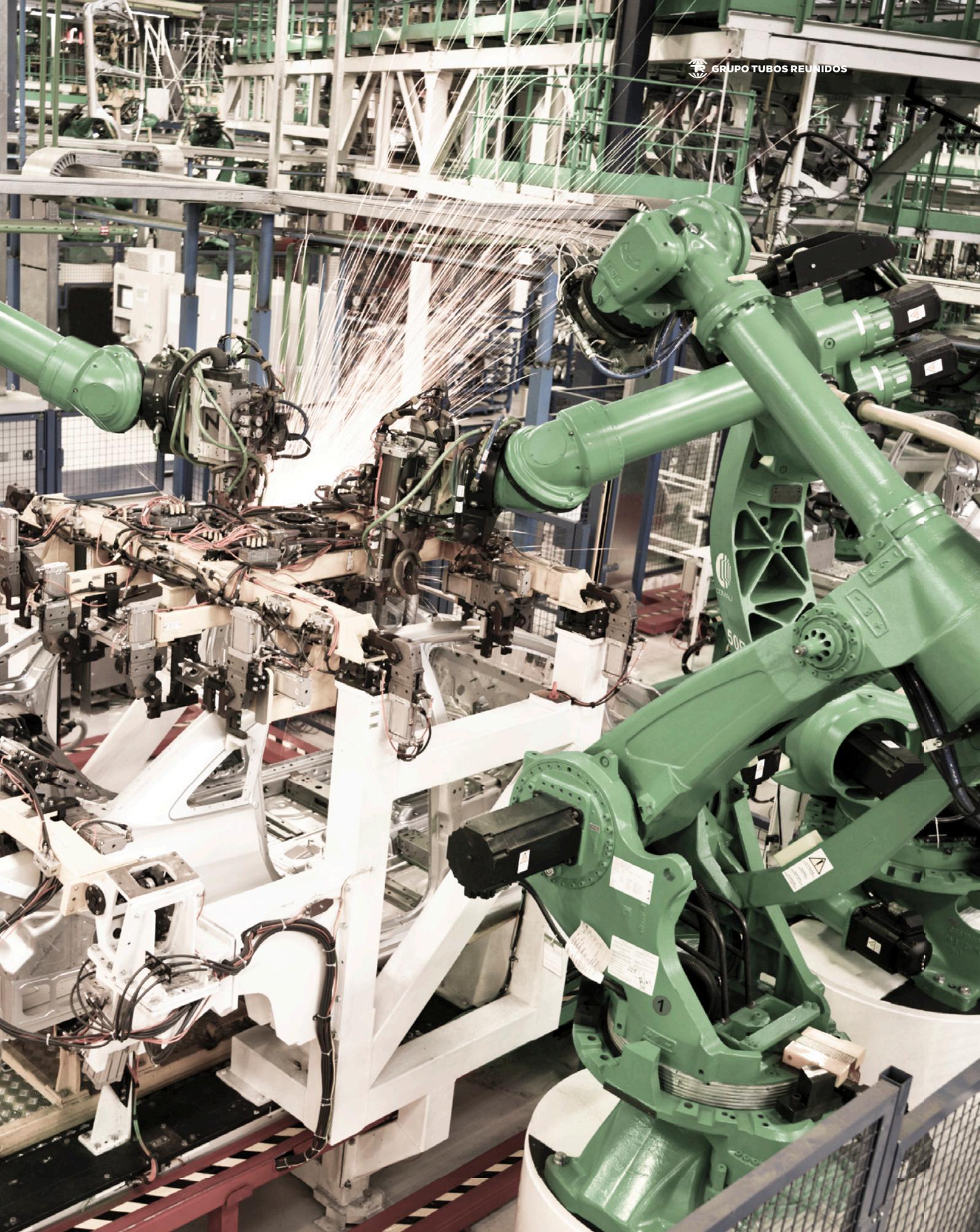
La obtención de estos buenos resultados ha sido posible gracias a la conjunción de varios factores como son la óptima gestión de la compañía, la bajada experimentada en los precios de las materias primas, el cambio de divisa dólar/euro, la adjudicación de nuevos contratos, y el buen comportamiento de las ventas de algunos modelos de automóvil en el segundo semestre del año, en gran parte debido a los planes de incentivación promovidos por los diferentes gobiernos de la Unión Europea.

Como en anteriores ejercicios, INAUXA realizó un importante esfuerzo centrado en el diseño de nuevos conceptos de links, aportando materiales alternativos, así como en el desarrollo de nuevos productos solicitados por nuestros principales clientes.

En el campo del I+D+i, destacar igualmente la creación de una unidad denominada "Engineering Developments for Automotive Industry, S.L." (EDAI). Ubicada en el centro AIC de Boroa (Vizcaya), nace con el objetivo de convertirse en una referencia internacional en el diseño, desarrollo y homologación de sistemas de suspensión para el sector de automoción.

En lo que respecta al capítulo inversor, INAUXA siguió apostando por la ampliación de la capacidad de producción y medios de laboratorio y ensayos.





ÁREAS DE NEGOCIO DEL GRUPO

3.4. OTRAS ÁREAS DE NEGOCIO DEL GRUPO



OTROS NEGOCIOS INDUSTRIALES

El ejercicio 2009 ha sido especialmente complicado para TR-LENTZ, que ha visto reducida su cifra de negocio de manera importante por la caída de la demanda experimentada en el mercado.

Por familias de producto, los depósitos para gasóleo han sufrido nuevamente una bajada drástica provocada por la pobre demanda del sector de calefacción. Por su parte, las ventas de unidades destinadas a embalaje también disminuyeron a lo largo del año y sólo las destinadas al almacenamiento de agua y los equipos de depuración autónoma han tenido un buen comportamiento.

Para contrarrestar esta situación, TR-LENTZ ha trabajado en la consolidación e implantación de las inversiones realizadas en años anteriores, así como realizado un cambio organizativo que afecta a toda la plantilla, al objeto de optimizar los recursos y adecuar el sistema productivo a la demanda real de ventas. Esto se ha traducido en un recorte de la plantilla del 25 por ciento y una racionalización del stock, que se ha visto reducido a la mitad. Igualmente se han reestructurado los departamentos de mantenimiento, industrialización e I+D+i y reforzado el control de calidad, lográndose niveles de reclamaciones muy bajos. La adopción de estas medidas ha tenido como efecto una evolución de resultados positiva en la parte final del año.

Además de los cambios organizativos citados, a lo largo de 2009 TR-LENTZ ha puesto las bases para el desarrollo de proyectos en el exterior, siendo el primer objetivo la introducción en los mercados de Marruecos y Argelia.

Datos económicos más significativos TR-LENTZ

(en miles de euros)

Capital	2.400
Fondos Propios	5.362
Activo Total	11.567
Cifra de Negocios	8.206
Resultado 2009	(321)
Plantilla Fija 31-12	41

4

INFORMACIÓN DEL EJERCICIO 2009

4.1. ANÁLISIS ECONÓMICO FINANCIERO

EL GRUPO TUBOS
REUNIDOS redujo su
endeudamiento neto
en 54,7 millones de
euros

EL GRUPO TUBOS REUNIDOS ha obtenido en 2009 un beneficio neto de 1,1 millones de euros y un EBITDA de 25 millones de euros, con una cifra de negocios de 395,7 millones. Estos resultados, logrados en un entorno de crisis generalizada a nivel internacional, tienen si cabe un mayor valor y son una garantía de la fortaleza económico-financiera del GRUPO.

Las áreas de negocio de tubos y distribución han sufrido en toda su intensidad la reducción de actividad y han requerido de medidas de carácter extraordinario como la aplicación de Expedientes de Regulación de Empleo, que han permitido adaptar la actividad productiva a las necesidades de mercado.

A pesar de todo, el negocio de tubos de acero sin soldadura ha alcanzado unos ingresos netos de 277,5 millones de euros, un beneficio neto de 10 millones de euros y un EBITDA de 31,2 millones, un 11,2 por ciento sobre ventas frente al 25,8 por ciento de 2008. Con todo, el ejercicio 2009 del GRUPO ha estado muy afectado por la reestructuración efectuada en el negocio de distribución que ha supuesto el cierre de varios almacenes, con un coste total de 5,8 millones de euros que ha elevado las pérdidas en este área a 10,5 millones de euros. Las actividades en el sector de automoción y otros negocios industriales han mejorado en cambio su resultado neto respecto al ejercicio anterior.

El coste de ventas, expresado por el coste de los aprovisionamientos y la variación de existencias, aumentó del 48,7 por ciento sobre ventas al 50,6 por ciento, debido al efecto negativo de los bajos índices de utilización de la capacidad de producción, a pesar de la mejora en los índices de consumo unitario, y a la reducción de los niveles de precios de contratación en materiales y servicios exteriores.

Asimismo, la reducción del 9 por ciento en los costes fijos operativos en el año no ha sido suficiente para mantener los niveles de absorción de costes fijos sobre ventas.

Los resultados financieros han evolucionado muy favorablemente por la disminución de los tipos de interés, la mejora en las diferencias de cambio de divisa y el menor endeudamiento. Así, el esfuerzo realizado en la reducción de gastos, en el control de circulante y en los niveles de endeudamiento ha permitido reducir la deuda financiera neta del GRUPO en 54,7 millones de euros con respecto al cierre de diciembre 2008, lo que supone una disminución del 33 por ciento. El endeudamiento bancario total correspondiente a la deuda financiera pura y a la financiación de circulante asciende, a diciembre 2009, a 211,5 millones de euros, con un 69 por ciento a largo plazo (frente a los 216,2 millones de euros, con un 62,5 por ciento a largo, del ejercicio anterior). Por otra parte la liquidez, equivalente al efectivo en caja y otros activos financieros corrientes, se incrementó en 2009 hasta alcanzar los 102 millones de euros. Todo ello genera una deuda neta de 109,5 millones de euros en 2009 frente a los 164,2 del año 2008.

Con todo, el GRUPO TUBOS REUNIDOS sigue reforzando su estructura de balance con un patrimonio neto, al cierre 2009, de 227,7 millones de euros, un 34,3 por ciento del pasivo (frente al 32 por ciento a diciembre 2008), unos capitales permanentes de 486,3 millones de euros (un 2,6 por ciento superiores a los de 2008) que representan el 73,2 por ciento del pasivo. Estas cifras reflejan una posición financiera holgada y saneada y una ventaja competitiva ante la incertidumbre en 2010 de la economía en general.

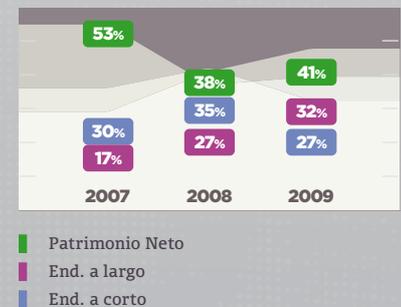
Evolución del Cash-Flow y de los resultados del GRUPO TUBOS REUNIDOS

(en millones de euros)



Estructura financiera del GRUPO TUBOS REUNIDOS

(en %)



Inversiones del Grupo Tubos Reunidos

(en millones de euros)

Año	Inversión	Amortización
2007	38	19
2008	37	21
2009	38	21

■ Inversión
■ Amortización

Las sociedades que integran el GRUPO TUBOS REUNIDOS realizaron en 2009 inversiones por importe global de 37,8 millones de euros.

En la planta de TUBOS REUNIDOS en Amurrio destacan las siguientes actuaciones:

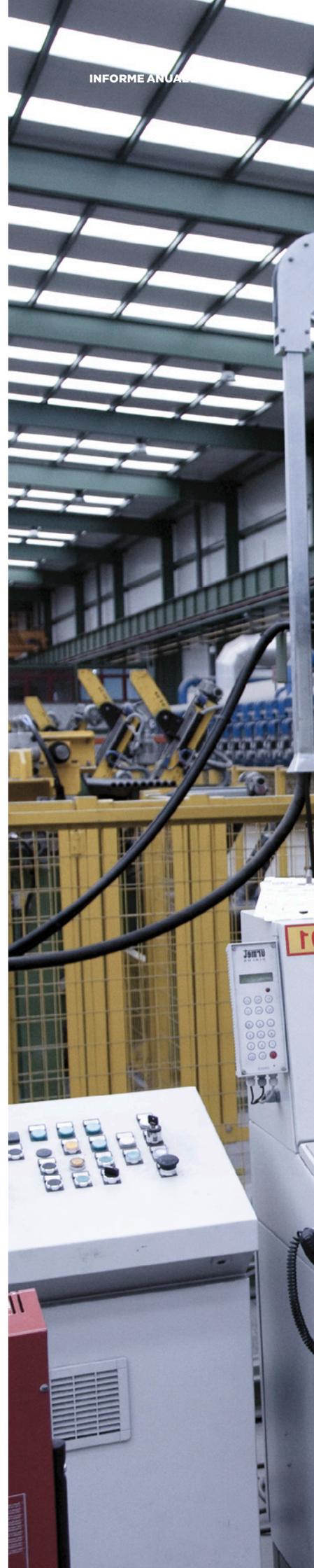
- Aumento de la potencia del laminador para eliminar restricciones existentes en la laminación de determinados aceros.
- Rediseño de la instalación de perforación para lograr mejoras dimensionales.
- En el horno del reductor, sustitución de las partes mecánicas principales para poder trabajar con aceros aleados de alto contenido cromo.
- Nueva línea de acabado de tubería para calderas con una nueva instalación de protección superficial.

En el campo de I+D+i, destacar el inicio de proyectos de investigación con nuevos productos (aceros T92 y T23), con el objetivo de definir los parámetros de proceso que permitan su fabricación.

En lo que hace referencia a PRODUCTOS TUBULARES, se concretaron diversas medidas para la mejora de la competitividad y el cumplimiento de las normativas medioambientales y de seguridad e higiene. Entre ellas, destacar las destinadas al parque de escorias y residuos inertes de la acería, así como a la adecuación de las instalaciones de temple de tubos y la capacitación para la fabricación de tubos de gran diámetro.

En el área de I+D+i se ha continuado mejorando los métodos de calentamiento de lingotes para disminuir la generación de cascarilla y consumo de gas natural. Por otro lado, es preciso destacar el éxito obtenido en las pruebas de laminación de tubería en diámetros superiores a los actuales.

Entre el resto de sociedades del GRUPO TUBOS REUNIDOS, resaltar las inversiones realizadas por INAUXA y la importante actividad de I+D+i desarrollada por TR-LENTZ.





El GRUPO TUBOS REUNIDOS invertirá más de 50 millones de euros en proyectos de innovación

La innovación, tanto en productos como en procesos, constituye una de las claves del Plan Estratégico que ha de situar al GRUPO TUBOS REUNIDOS en una posición de liderazgo mundial en tubos especiales de mayor longitud y diámetro.

Este objetivo precisará de una transformación empresarial, con una estructura diferenciada para I + D + i, sistematizando la innovación en todas las empresas del GRUPO y diferenciando claramente la exploración y la explotación.

La estrategia para la renovación de productos y procesos requiere del desarrollo de una ingeniería propia de procesos e instalaciones, la integración de todas las fases del proyecto, y acuerdos estables de colaboración con universidades, centros tecnológicos, ingenierías y consultorías.

Los proyectos ya en curso permitirán al GRUPO TUBOS REUNIDOS mejorar sensiblemente su nivel competitivo mediante un alto grado de especialización y el consiguiente aumento de valor. Se obtendrán también importantes reducciones de costes, mejoras en la calidad y todo ello siempre en compatibilidad con el respeto al medio ambiente.

Los principales proyectos que ya se están abordando en las plantas productivas prevén una inversión de más de 50 millones de euros en los próximos 5 años.

La calidad del producto y el servicio como calidad de suministro son otras de las máximas sobre las que se hará especial hincapié como consecuencia lógica de nuestros avances innovadores. Ello auspiciará la adaptación a los mercados, el acercamiento a los clientes y la búsqueda de nuevas vías de colaboración.

4

INFORMACIÓN DEL EJERCICIO 2009

4.4. ASPECTOS SOCIALES





En lo que hace referencia al área de recursos humanos, el hecho más significativo acontecido en el transcurso del año ha sido la imperiosa necesidad de adecuar la capacidad productiva del GRUPO a la situación del mercado, caracterizada por una caída generalizada de la demanda. A tal objeto se activaron todas las medidas organizativas posibles (Expendiente de Regulación de Empleo de suspensión, modificación de sistemas de trabajo, etc) al tiempo que se cumplía el objetivo de mantener el máximo nivel posible de empleo de calidad, evitando la aplicación de medidas traumáticas de ajuste de plantilla.

Al mismo tiempo, se ha tratado de transformar esta debilidad en oportunidad para la mejora de la cualificación profesional del colectivo general, habiéndose dedicado más de 25.000 horas a la impartición de cursos de formación. En este apartado cabe destacar la intensa actividad desarrollada en materia de calidad y prevención de riesgos laborales, en la que se ha homologado oficialmente como prevencionistas básicos a aproximadamente 150 personas vinculadas directamente a actividades productivas.

Del mismo modo, y continuando con el esfuerzo permanente que se realiza en esta materia, en el 2009 se ha obtenido la certificación OHSAS 18001 que, abordada de forma voluntaria dentro del interés de mejora continua en nuestro sistema de gestión de la prevención de riesgos laborales, acredita nuestros elevados niveles de autoexigencia en la erradicación de la accidentalidad laboral.

Para la puesta en práctica de todas estas actuaciones, agradecer como siempre el compromiso, la dedicación y el gran esfuerzo realizado por el conjunto de personas que conforman el GRUPO TUBOS REUNIDOS en todas sus sociedades, estructuras y niveles profesionales, de especial valor en un año tan difícil.

DATOS RELEVANTES

El capital social de TUBOS REUNIDOS a 31 de diciembre de 2009 es de 17.468.088,80 euros, representado por 174.680.888 acciones de 0,1 euros de valor nominal. Estas acciones se encuentran admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Bilbao y Madrid. Desde el 1 de julio de 2005 cotizan en el mercado continuo del sistema de interconexión bursátil (SIBE) de la Bolsa de Madrid.

TUBOS REUNIDOS pertenece, desde el 2 de enero de 2009, al índice Ibex Mèdium Cap integrado por los 20 valores de mayor capital flotante ajustado, excluidos los componentes del Ibex 35.

EVOLUCIÓN BURSÁTIL

El ejercicio 2009 se puede dividir en tres periodos diferenciados. De esta manera, a comienzos del año se prolongaron las caídas iniciadas por los mercados en 2008, haciendo mínimos en marzo coincidiendo con la máxima preocupación sobre hasta donde podía extenderse la crisis económica mundial. Posteriormente, y apoyados por la resistencia de las economías de países emergentes, así como por la esperanza puesta en el efecto de los planes de estímulo que los gobiernos estaban poniendo en marcha, los principales índices mundiales comenzaron una fortísima recuperación que duró hasta septiembre. Desde entonces, y hasta final de año, se han recortado un poco las ganancias en un ejercicio de prudencia en espera de ver como se comportan las economías en 2010 una vez se retiren los planes de estímulo, al ser insostenibles por el excesivo endeudamiento de muchos de los países.

La cotización de TUBOS REUNIDOS ha seguido la pauta de los mercados en cuanto a los tres periodos reseñados. Sin embargo, su positiva evolución durante el año ha sido inferior a sus principales comparables e índices de referencia.

TUBOS REUNIDOS	+3%
IBEX 35	+30%
IBEX MEDIUM CAP	+14%

El resumen de los precios de cotización es el siguiente:

PRECIOS	EUROS/ACCIÓN	FECHA
MÍNIMO	1,69	31-MAR
MÁXIMO	2,74	16-SEPT
ÚLTIMO	2,14	30-DIC
MEDIO	2,16	

Respecto a la liquidez, la cotización de la acción tuvo una frecuencia de contratación del 100 por ciento durante todo el año (254 días). Aunque la contratación ha sido inferior a la de 2008, lastrada principalmente por el primer trimestre, la evolución ha sido mucho mejor que el fuerte descenso registrado en el año anterior, con lo que se empiezan a ver los primeros frutos del contrato de liquidez así como de la mayor actividad de marketing con inversores.

Nº ACCIONES CONTRATADAS (MILES)

2009	VALORES	EFFECTIVO
1 ^{ER} TRIMESTRE	12.693	24.447
2 ^{DO} TRIMESTRE	15.368	31.881
3 ^{ER} TRIMESTRE	23.625	55.559
4 ^{TO} TRIMESTRE	15.826	34.023
TOTAL	67.512	145.910

2008	VALORES	EFFECTIVO
1 ^{ER} TRIMESTRE	23.439	97.076
2 ^{DO} TRIMESTRE	15.409	65.201
3 ^{ER} TRIMESTRE	14.065	48.433
4 ^{TO} TRIMESTRE	20.108	42.545
TOTAL	73.021	253.255

AUTOCARTERA

TUBOS REUNIDOS tiene suscrito un contrato de liquidez, tal como se comunicó a la CNMV mediante Hecho Relevante del día 21 de julio de 2008, que entró en vigor el 8 de septiembre de 2008, y que cumple en su totalidad con lo previsto en la Circular 3/2007, de 19 de diciembre. El saldo de la autocartera, que está destinada en su totalidad a atender el contrato de liquidez, es a 31 de diciembre de 2009 de 925.232 títulos, lo que representa un 0,53 por ciento del capital social de la compañía.

RETRIBUCIÓN AL ACCIONISTA

Durante el ejercicio 2009 se han repartido dos pagos en concepto de dividendo con cargo al beneficio del ejercicio 2008, cuya distribución ha sido la siguiente:

3º DIVIDENDO A CUENTA	ABR-09	0,035
DIVIDENDO COMPLEMENTARIO	JUL-09	0,04
	TOTAL	0,075

El Consejo de Administración va a proponer a la Junta General, en un ejercicio de prudencia y de coherencia con el Plan de Actuación emprendido a comienzos de 2009, el no reparto de dividendos con cargo al beneficio del ejercicio 2009.

RELACIONES CON ACCIONISTAS E INVERSORES

El área de relaciones con accionistas e inversores ha asistido a diversas reuniones en las principales plazas financieras nacionales e internacionales con inversores institucionales así como ha atendido las peticiones de información o ayuda de los accionistas minoritarios a través de la oficina del accionista. Todo ello, al objeto de seguir el compromiso del TUBOS REUNIDOS de dotar de la mayor transparencia a su relación con los distintos actores de los mercados financieros.

Evolución de la cotización

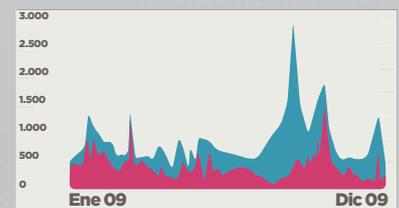
(en millones de euros)



■ Tubos Reunidos
■ IBEX Medium Cap

Evolución de la contratación

(en miles de títulos)



■ Volumen 2009
■ Volumen 2008

El Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC) correspondiente al ejercicio 2009 se puede consultar íntegro en la página web de la Sociedad (www.tubosreunidos.com) y de la CNMV (www.cnmv.es).

Adicionalmente, de acuerdo con lo previsto en el Artículo 202.5 de la Ley de Sociedades Anónimas, en redacción introducida por la Ley 16/2007 para las sociedades cotizadas, el IAGC se incluye como una sección separada del Informe de Gestión del ejercicio 2009. Los aspectos más significativos del mismo se describen a continuación.

ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

Los accionistas con participación significativa, directa e indirecta, considerando el umbral del 3 por ciento establecido por el Real Decreto 1362/2007, de 19 de diciembre, son los siguientes:

GRUPO BBVA	23,403 POR CIENTO
ACCIÓN CONCERTADA FAMILIA ZORRILLA-LEQUERICA PUIG	10,223 POR CIENTO
D. GUILLERMO BARANDIARÁN ALDAY	6,359 POR CIENTO
DÑA. CARMEN DE MIGUEL NART	3,816 POR CIENTO
D. EMILIO YBARRA CHURRUCA	3,331 POR CIENTO
D. SANTIAGO YBARRA CHURRUCA	3,331 POR CIENTO

ESTRUCTURA DE ADMINISTRACIÓN

Durante el ejercicio 2009 el número máximo de miembros del Consejo ha sido de 11, mismo número que al 31 de diciembre, de los cuales 1 es ejecutivo, 6 dominicales, 2 independientes y 2 con la calificación de otros externos.

En la Junta General Ordinaria celebrada el 3 de junio de 2009 se dejó constancia del cese de D. Francisco Javier Déniz Hernández y de D. Pello Basurco Aboitiz, ambos consejeros ejecutivos, y se nombraron consejeros a D. Roberto Velasco Barroetabeña, en calidad de independiente, y a D. Luis Fernando Noguera de Erquiaga como Consejero-Director General.

Después del cierre del ejercicio, en concreto el 4 de enero de 2010, presentó su cese D. Luis Uribarren Axpe dada su dificultad para compaginar su puesto en el Consejo de Tubos Reunidos en calidad de consejero "externo" con sus actividades empresariales y profesionales.

Hay que señalar que, como consecuencia de la modificación introducida en el Reglamento del Consejo en 2009, los consejeros que tengan la consideración de ejecutivos deben poner su cargo ejecutivo a disposición del Consejo, por razón de edad, al cumplir los 65 años.

En 2009 el Consejo de Administración se ha reunido 8 veces, con solo tres faltas de asistencia en todo el año, es decir, celebrándose generalmente en pleno, y en las pocas excepciones con la representación de los no presentes. Todos los acuerdos del Consejo se han adoptado por unanimidad.

El Consejo de Administración celebrado el 3 de junio de 2009 adoptó por unanimidad el acuerdo de crear de su seno una Comisión Delegada compuesta por 6 miembros:

PRESIDENTE (CONSEJERO OTROS EXTERNOS):
D. Pedro Abásolo Albóniga

VOCAL (CONSEJERO DOMINICAL):
D. Francisco Esteve Romero

VOCAL (CONSEJERO EJECUTIVO):
D. Luis Fernando Noguera de Erquiaga

VOCAL (CONSEJERO DOMINICAL):
D. Enrique Portocarrero Zorrilla Lequerica

VOCAL (CONSEJERO OTROS EXTERNOS):
D. Luis Uribarren Axpe (cese el 4/01/2010)

VOCAL (CONSEJERO DOMINICAL):
D. Emilio Ybarra Aznar

En consecuencia, la Comisión Delegada refleja la composición del Consejo en cuanto a la tipología de consejeros, más cuando el 24 de febrero de 2010, el Consejo de Administración, previa formulación de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, decidió nombrar consejero independiente y miembro de la Comisión Delegada, por el sistema de cooptación, a D. Luis Mañas Antón, para cubrir la vacante de D. Luis Uribarren, nombramiento que se somete a ratificación por la Junta General.

La Comisión Delegada ha mantenido, desde su constitución en junio de 2009, 5 reuniones.

El Consejo de Administración celebrado el 3 de junio de 2009 también decidió una nueva composición de la Comisión de Auditoría, cumpliendo la recomendaciones del Código Unificado al asumir la presidencia el nuevo consejero independiente nombrado por la Junta General el mismo día. En consecuencia la Comisión ha quedado formada a partir de dicha fecha por:

PRESIDENTE (CONSEJERO INDEPENDIENTE)
D. Roberto Velasco Barroetabeña

VOCAL (CONSEJERO DOMINICAL)
D. Alberto Delclaux de la Sota

VOCAL (CONSEJERO DOMINICAL)
D. Joaquín Gómez de Olea Mendaro

VOCAL (CONSEJERO DOMINICAL)
Dña. Leticia Zorrilla-Lequerica Puig

La Comisión de Auditoría se ha reunido 5 veces en 2009.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones, creada el año anterior con el objetivo de mejora permanente en el ámbito del Gobierno Corporativo está compuesta, tras la incorporación en 2009 de D. Joaquín Gómez de Olea, por los siguientes Consejeros:

PRESIDENTE (CONSEJERO INDEPENDIENTE)
D. Juan José Iribecampos Zubía

VOCAL (OTROS EXTERNOS)
D. Pedro Abásolo Albóniga

VOCAL (CONSEJERO DOMINICAL)
D. Francisco Esteve Romero

VOCAL (CONSEJERO DOMINICAL)
D. Joaquín Gómez de Olea Mendaro

Esta Comisión ha tenido 5 reuniones en 2009.

Las percepciones ordinarias cobradas por los miembros del Consejo de Administración en 2009, en todo el GRUPO, han ascendido a 1.805.011 euros (3.847.550 euros en 2008).

JUNTA GENERAL

En 2009 se ha celebrado una Junta General el día 3 de junio con la consideración de ordinaria y al mismo tiempo extraordinaria.

En dicha Junta los accionistas han podido ejercer plenamente sus derechos políticos, dado que:

- Tienen derecho de asistencia a la Junta todos los accionistas, con independencia del número de acciones que posean.
- Cada acción da derecho a un voto.
- Los acuerdos se adoptan, en todos los casos, con las mayorías previstas en la Ley de Sociedades Anónimas, sin quorums ni mayorías reforzadas.

Los datos de asistencia, presentes o representados, de las Juntas de los últimos tres ejercicios ponen de manifiesto el alto grado de participación y ejercicio efectivo de los derechos de los accionistas:

2007	71,33 POR CIENTO
2008	72,25 POR CIENTO
2009	78,14 POR CIENTO

SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DEL CODIGO UNIFICADO

El Consejo de Administración de TUBOS REUNIDOS se ha fijado como objetivo la mejora continua en el Gobierno Corporativo del GRUPO. Una vez constituida la Comisión de Nombramientos y Retribuciones el año anterior, y con la presidencia de las comisiones de supervisión y control asumidas por consejeros independientes, se puede afirmar que cumple, en general y en un alto grado, con las recomendaciones del Código Unificado aprobado por el Consejo de la CNMV el 22 de mayo de 2006.

RESPONSABILIDAD SOCIAL
CORPORATIVA



RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

Por su propio carácter mercantil, el GRUPO TUBOS REUNIDOS tiene como objetivo principal la creación de riqueza cumpliendo la normativa y ética vigente y, a través de este fin, la generación de empleo y el bienestar social para los distintos grupos de interés directamente afectados por sus actuaciones y, en la medida de lo posible, para todo el ámbito social en general.

Por todo ello el GRUPO asume el compromiso de integración de criterios sociales, laborales y medioambientales en la gestión de sus sociedades, buscando la creación de valor añadido que repercuta en la mejora del GRUPO a medio y largo plazo.

SEGURIDAD Y SALUD LABORAL

Además de contar en todas sus sociedades con los adecuados sistemas y medios de gestión de la prevención de riesgos laborales, el GRUPO TUBOS REUNIDOS participa activamente, junto con instituciones públicas y organizaciones sindicales y patronales, en el diseño y desarrollo de proyectos que promuevan la implantación de una cultura preventiva que reduzca los riesgos y accidentes laborales en las empresas del sector siderúrgico.

MEDIO AMBIENTE

El respeto medioambiental y la apuesta por el desarrollo sostenible son pilares de actuación básicos en el GRUPO TUBOS REUNIDOS, tanto a nivel de procedimientos como presupuestario. Además del cumplimiento de la legislación, en esta materia hay que añadir el compromiso existente con los objetivos suscritos en el acuerdo voluntario firmado por las empresas del sector del acero y el Departamento de Ordenación del Territorio y Medio Ambiente del Gobierno Vasco. Entre las distintas actuaciones de mejora medioambiental impulsadas a lo largo de 2009 destacan:

- Renovación tanto en TUBOS REUNIDOS como PRODUCTOS TUBULARES de la certificación del sistema de gestión medioambiental según la norma ISO 14001.
- Notificación de los derechos de emisión de CO₂ a la atmósfera, correspondientes a 2009, a través de la cuenta RENADE (Registro Nacional de Derechos de Emisiones).
- En la planta de TUBOS REUNIDOS en Amurrio, finalización de los trabajos de clausura del vertedero de residuos y de las obras de adecuación del área de tratamiento de escorias blancas.

CALIDAD

Como en años anteriores, el GRUPO TUBOS REUNIDOS volvió a realizar a lo largo de 2009 un importante esfuerzo en materia de calidad mediante la optimización de los procesos productivos y la implantación de la mejora continua.

En este sentido, TUBOS REUNIDOS obtuvo un resultado óptimo en las auditorías de las principales certificaciones de calidad: ISO 9001, ISO/TS 16949 y API Q1. Igualmente, superó sin dificultad las homologaciones requeridas por los distintos clientes.

Por su parte, PRODUCTOS TUBULARES ha renovado las licencias de uso del Monograma API (American Petroleum Institute), la certificación ISO 9001/2008 del Sistema de Gestión de Calidad y el resto de principales certificaciones existentes: AD 2000 - Merrkblat, Pressure Equipment Directive, IBR "Well Known Pipe Marker" y Det Norske Veritas.

COLABORACIONES

Como es norma habitual, el GRUPO TUBOS REUNIDOS mantuvo en 2009 estrechos lazos de colaboración con algunas de las instituciones y centros culturales más emblemáticos de su entorno, entre los que cabe destacar el Museo Guggenheim, el Museo Marítimo de Bilbao, la Fundación Luis Bernaola y la ABAO.

En el plano educacional y formativo, destacar un año más la vinculación con diversas universidades y centros profesionales que volvieron a generar convenios de colaboración, programas de becas, prácticas y estancias en las empresas, y visitas a las instalaciones productivas del GRUPO.

En una misma línea de compromiso con la juventud, el GRUPO TUBOS REUNIDOS participó con el Departamento de Industria del Gobierno Vasco, en colaboración con el de Educación, dentro de un "Plan Joven" que tiene como fin acercar los centros de trabajo a las nuevas generaciones.

Otras colaboraciones relevantes, en este caso ligadas al mundo del deporte, son el apoyo a diversas actividades y competiciones celebradas en el entorno más próximo.





BALANCE CONSOLIDADO

(En miles de euros)

ACTIVO	2009	2008	2007	2006
ACTIVOS NO CORRIENTES	384.202	348.294	327.397	316.937
INMOVILIZADO MATERIAL	324.702	309.324	292.770	277.350
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	4.933	3.854	1.415	3.745
INVERSIONES INMOBILIARIAS	7.993	8.607	-	-
ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	24.226	13.341	20.288	22.498
ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	22.348	13.168	12.924	13.344
ACTIVOS CORRIENTES	280.166	401.697	435.016	317.770
EXISTENCIAS	100.682	177.683	160.369	128.484
DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR	74.753	165.302	154.821	144.200
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	2.630	6.685	9.061	5.224
EFFECTIVO Y ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	102.074	51.990	110.702	39.786
OTRAS ACTIVOS CORRIENTES	27	37	63	76
TOTAL ACTIVO	664.368	749.991	762.413	634.707

PASIVO	2009	2008	2007	2006
PATRIMONIO NETO	227.731	239.845	356.489	295.505
CAPITAL SUSCRITO	17.468	17.468	20.493	20.493
RESERVAS	202.006	214.239	327.677	267.023
INTERESES MINORITARIOS	8.257	8.138	8.319	7.989
INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	43.247	47.984	47.650	15.410
PASIVOS NO CORRIENTES	215.410	199.185	129.869	150.120
DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO	145.537	135.285	70.375	72.946
PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	23.121	23.118	22.638	25.780
PROVISIONES	19.453	20.664	23.822	27.660
OTROS PASIVOS NO CORRIENTES	27.299	20.118	13.034	23.734
PASIVOS CORRIENTES	177.980	262.977	228.405	173.672
DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO	66.016	80.955	75.791	43.782
PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	14.982	33.703	20.759	9.257
ACREEDORES COMERCIALES Y OTROS	96.982	148.319	131.855	120.633
TOTAL PASIVO	664.368	749.991	762.413	634.707

CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS

En miles de euros (Debe) Haber

	2009	2008	2007	2006
IMPORTE NETO CIFRA DE NEGOCIOS	395.692	728.360	637.208	585.697
OTROS INGRESOS	14.056	10.024	4.567	5.773
VARIACIÓN EXISTENCIAS PRODUCTOS TERMINADOS Y EN CURSO	(44.328)	15.426	12.755	1.486
APROVISIONAMIENTOS	(155.487)	(369.197)	(300.934)	(282.127)
GASTOS DE PERSONAL	(107.905)	(118.514)	(111.239)	(105.090)
DOTACIÓN A LA AMORTIZACIÓN	(20.717)	(21.242)	(19.345)	(19.779)
OTROS GASTOS	(76.208)	(114.133)	(96.719)	(91.151)
OTRAS GANANCIAS/(PÉRDIDAS)NETAS	(658)	1.167	(3.350)	(3.712)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	4.445	131.891	122.943	91.097
INGRESOS FINANCIEROS	1.395	1.124	4.592	2.495
GASTOS FINANCIEROS	(9.554)	(14.574)	(9.277)	(6.413)
DIFERENCIAS DE CAMBIO Y OTROS	1.363	(8.554)	(4.030)	404
PARTICIPACIÓN EN EL RESULTADO DEL EJERCICIO DE LAS ASOCIADAS	-	13	(28)	(5)
RESULTADO FINANCIERO	(6.796)	(21.991)	(8.743)	(3.519)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DE ACTIVIDADES CONTINUADAS	(2.351)	109.900	114.200	87.578
GASTO POR IMPUESTO SOBRE LAS GANANCIAS	3.843	(28.104)	(28.530)	(26.475)
RESULTADO DEL EJERCICIO	1.492	81.796	85.670	61.103
INTERESES MINORITARIOS	(433)	50	(569)	(696)
RESULTADO NETO DE LA DOMINANTE	1.059	81.846	85.101	60.407

BALANCE DE SITUACIÓN

(En miles de euros)

ACTIVO	2009 (PGC 07)	2008 (PGC 07)	2007 (PGC 90)	2006 (PGC 90)
ACTIVOS NO CORRIENTES	201.316	182.143	164.026	142.345
INMOVILIZADO INTANGIBLE	1.513	1.961	624	2.340
INMOVILIZADO MATERIAL	144.811	129.798	119.838	104.570
INVERSIONES INMOBILIARIAS	7.864	7.964	-	-
ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	39.475	39.435	38.360	28.811
ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	7.653	2.985	5.204	6.624
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	-	-	474	291
ACTIVO CORRIENTE	143.605	218.488	188.583	162.878
EXISTENCIAS	45.088	93.545	76.998	66.003
DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR	34.361	93.203	73.225	78.978
EFFECTIVO Y ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	64.156	31.740	38.360	17.897
TOTAL ACTIVO	344.921	400.631	353.083	305.514

PASIVO	2009 (PGC 07)	2008 (PGC 07)	2007 (PGC 90)	2006 (PGC 90)
PATRIMONIO NETO	114.546	124.970	151.851	120.841
FONDOS PROPIOS	82.175	87.970	151.851	120.841
CAPITAL SUSCRITO	17.468	17.468	20.493	20.493
RESERVAS	64.707	70.502	131.358	100.348
SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS	432	313	-	-
AJUSTES POR CAMBIO DE VALOR	31.939	36.687	-	-
INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	-	-	34.353	10.356
PASIVO NO CORRIENTE	153.318	142.623	72.518	84.718
DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO	124.499	116.583	51.044	57.094
PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	168	122	-	-
PROVISIONES A LARGO PLAZO	8.098	10.044	12.107	15.079
OTROS PASIVOS NO CORRIENTES	20.553	15.874	9.367	12.545
PASIVO CORRIENTE	77.057	133.038	94.361	89.599
DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO	20.393	20.599	18.893	12.022
PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	2.677	14.027	4.121	1.557
ACREEDORES COMERCIALES Y OTROS	53.987	98.412	71.347	76.020
TOTAL PASIVO	344.921	400.631	353.083	305.514

CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS

En miles de euros (Debe) Haber

	2009 (PGC 07)	2008 (PGC 07)	2007 (PGC 90)	2006 (PGC 90)
IMPORTE NETO CIFRA DE NEGOCIOS	167.994	358.992	302.168	273.114
VARIACIÓN EXISTENCIAS PRODUCTOS TERMINADOS Y EN CURSO	(24.634)	8.304	5.040	1.292
APROVISIONAMIENTOS	(57.660)	(168.771)	(132.926)	(117.567)
OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	835	2.281	352	124
GASTOS DE PERSONAL	(50.449)	(57.110)	(53.420)	(50.780)
OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN	(34.541)	(59.015)	(44.907)	(45.210)
DOTACIÓN A LA AMORTIZACIÓN	(10.946)	(10.877)	(9.153)	(8.406)
VARIACIONES DE TRÁFICO	-	-	(406)	14
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	(9.401)	73.804	66.748	52.581
INGRESOS FINANCIEROS	8.683	87.685	13.904	6.426
GASTOS FINANCIEROS	(6.797)	(10.283)	(5.121)	(4.276)
VARIACIÓN DE VALOR RAZONABLE EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS	206	(340)	284	452
DIFERENCIAS DE CAMBIO	934	(5.966)	(3.570)	(146)
RESULTADO FINANCIERO	3.026	71.096	5.497	2.456
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS	-	-	673	1.072
RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS	(6.375)	144.900	72.918	56.109
GASTO POR IMPUESTO SOBRE LAS GANANCIAS	13.552	(12.903)	(17.746)	(15.964)
RESULTADO NETO TOTAL	7.177	131.997	55.172	40.145


CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN
PRESIDENTE

D. Pedro Abásolo Albóniga*

VICEPRESIDENTE

D. Emilio Ybarra Aznar*

CONSEJERO, DIRECTOR GENERAL

D. L. Fernando Noguera de Erquiaga*

VOCALES

D. Alberto Delclaux de la Sota

D. Francisco Esteve Romero *

D. Joaquín Gómez de Olea Mendaro

D. Juan José Iribecampos Zubía

D. Luis Alberto Mañas Antón ⁽¹⁾

D. Enrique Portocarrero Zorrilla de Lequerica *

D. Roberto Velasco Barroetabeña

Dña. Leticia Zorrilla de Lequerica Puig

SECRETARIO NO CONSEJERO

D. Jorge Gabiola Mendieta

En 2009 cesaron como miembros del Consejo de Administración D. Fco. Javier Déniz Hernández y D. Pello Basurco Aboitiz, vinculados al GRUPO TUBOS REUNIDOS durante muchos años y cuya aportación ha sido fundamental para la trayectoria de éxitos del GRUPO. Por su parte, en enero de 2010 D. Luis Uribarren Axpe cesó como miembro del Consejo de Administración. El Consejo de Administración les agradece los servicios prestados.

*Pertenece a la Comisión Delegada.

⁽¹⁾Nombramiento por cooptación el 24 de febrero de 2010 que se somete a ratificación de la Junta General.

PERSONAL DIRECTIVO**GRUPO TUBOS REUNIDOS****DIRECTOR GENERAL**

D. L. Fernando Noguera de Erquiaga

**DIRECTOR GENERAL DE PLANIFICACIÓN,
CONTROL Y GESTION FINANCIERA**

D. Luis Pomposo Gaztelu

TUBOS REUNIDOS**SUBDIRECTOR GENERAL**

D. Enrique Arriola Alcibar

PRODUCTOS TUBULARES**DIRECTOR GENERAL**

D. Iñaki Pereda Gómez

GRUPO ALMESA**DIRECTOR GENERAL**

D. Francesc Barrachina Castellà

INAUXA**DIRECTOR GENERAL**

D. Ernesto Lauzirika Gárate

TR-LENTZ**DIRECTOR GENERAL**

D. Juan Manuel Sanz Rivera

TRANDSA**DIRECTOR GENERAL**

D. Fernando Sáez Negrillo

TUBOS REUNIDOS, S.A.**Sede Social y Oficinas Centrales:**

Barrio de Sagarríbai, 2.
01470 Amurrio (Alava)
Tel. 945 897100
Telefax 945 897150/54/55/56

Máximo Aguirre, 18 bis, 8º-2.
48011 Bilbao
Tel. 944 423730

www.tubosreunidos.com
inquiry.comercial@tubosreunidos.com

**DIRECCIONES DEL
GRUPO TUBOS REUNIDOS**

MADRID

Basílica, 19, 1.ºB
28020 Madrid
Tels. 91 5553395 - 5562814
y 5562860
Telefax 91 5971167

USA

TUBOS REUNIDOS AMERICA,
INC.
550 Post Oak Blvd. Suite 460
Houston, Texas 77027
Tel. 1/713/9601014
Telefax 1/713/9601114
johnc@tubosinc.com

CHINA

TUBOS REUNIDOS BEIJING
OFFICE
C-503, Sunshine Plaza
68 Anlilu, Beijing 100101,
Tel. 86/10/64893778
Telefax 86/10/64949106

CUBA

TUBOS REUNIDOS CUBA
Edificio Gomez Vila
Teniente Rey Nº 19 esquina
Mercaderes
Habana Vieja
Tel. 537/8664451
Telefax 537/8664452
trhabana@enet.cu

FRANCIA

TUBOS REUNIDOS FRANCIA
2, rue Augustin Fresnel
World Trade Center - Tour B
57082 Metz Cedex
Tel. 33/387378808
Telefax 33/387378802
tubosfrance@wanadoo.fr

ITALIA

Via Domodossola, 21
20145 Milano
Tel. 39/0234934972
Telefax 39/0234934893
tubosreunidosit@tin.it

INDONESIA

TUBOS RUNIDOS JAKARTA
South East Asian countries,
Australia an New Zealand
Representative Office
AAF Building 3rd Floor
JL. T.B. Simatupang Kav. 18
Cilandak-Jakarta 12430
Tel. 62/21/75901710
Telefax 62/21/75901720

IRAN

TUBOS RUNIDOS IRAN OFFICE
Nº 16, 5th Floor, Nº.21,
Chehrazi St. Africa Ave.
Tehran-Iran
Tel. 98/21/22029930-1
Telefax 98/21/22017721
commercial@espc.com

ACECSA

(ACEROS CALIBRADOS, S.A.)
Pol. Ind. los Agustinos
Calle G, Parcelas B4 y B5
31013 Pamplona
Tels. 948 309110
Telefax 948 306171
www.acecsa.com

ATUCA

(APLICACIONES TUBULARES, C.A.)
Urb. Ind. Los Anaucos, Parcela 4
Charallave (Venezuela)
Tels. 582392820224/225
Telefax 58239282030
atuca@infoline.wtfe.com

INAUXA, S.A.

(INDUSTRIA AUXILIAR
ALAVESA, S.A.)
Polígono Industrial Saratxo
01470 Amurrio (Alava)
Tel. 945 893010/13/14
Telefax 945 893029
www.inauxa.es

**PRODUCTOS
TUBULARES, S.A.U.****Fábrica de Galindo:**

Carretera Galindo a Ugarte, s/n.
48510 Valle de Trápaga
(Vizcaya)
Tels. 94 4955011
Telefax 94 4728418 /19
www.productostubulares.com
webmaster@productostubulares.com

TRANDSA

(TUBOS REUNIDOS APLICACIONES
TUBULARES DE ANDALUCIA, S.A.)
Ctra. Pinar de los Franceses,
km. 0,5
11130 Chiclana de la Frontera
(Cádiz)
Tel. 956 400011 - 400068
Telefax 956 404706
www.trandsa.es

TR-LENTZ, S.A.

(DEPÓSITOS
TUBOS REUNIDOS-LENTZ)
Polígono Ind. de Lantarón
Parcelas 15 y 16
01213 Comunió (Alava)
Tel. 945 332100
Telefax 945 332286
www.trlantz.es

ALMESA

(ALMACENES METALÚRGICOS, S.A.)
Delegaciones Comerciales:
www.almesa.com

Oficinas Centrales:**08013 Barcelona**

C/ Nàpols, 249, 6a planta
Tel. 902 400070
Telefax 93 3068632
www.almesa.com

Delegaciones Comerciales:**15190 A Coruña**

Polígono Pocomaco,
parcela E - 2/4
Tel. 981 295855
Telefax 981 291144

**08150 Parets del Vallés
(Barcelona)**

Pol. Ind. de Parets del Vallés
Ctra. C-17, km. 14,5
Tel. 93 5683061
Tels. 93 5721183

**11130 Chiclana de la Frontera
(Cádiz)**

Ctra. Pinar de los Franceses,
Km 0,5
Tel. 956 535016
Telefax 956 534995

39312 Mar Polanco (Cantabria)

Pol. Ind. de Mar
Barrio Rolisas, D-58
Tel. 942 845258
Telefax 942 845260

33211 Tremañes (Gijón)

Avda. de la Siderurgia, 13
Polígono Bankunió, 2
Tel. 985 325150
Telefax 985 321324

**17458 Fornells de la Selva
(Girona)**

Zona Ind. de Fornells de la Selva
Tel. 972 476350
Telefax 972 476306

20140 Andoain (Guipúzcoa)

Avda. Madre Cándida, 26
Tel. 943 590661
Telefax 943 593590

28906 Getafe (Madrid)

Políg. Industrial, "Los Angeles"
Torneros, 74
Tel. 91 6956100
Telefax 91 6958361

28906 Getafe (Madrid)

Políg. Industrial, "Los Olivos"
Innovación, 7
Tel. 91 6956100
Telefax 91 6958361

30169 San Ginés (Murcia)

Pol. Ind. Oeste
Avda. Francisco Salcillo
parc. 22/2 mod. M
Tel. 968 885103
Telefax 968 884782

**41500 Alcalá de Guadaíra
(Sevilla)**

Políg. Industrial "La Red"
Parcela n.º 41
Tel. 95 5631106
Telefax 95 5631447

43480 Vilaseca (Tarragona)

Ctra. Nac. 340, km. 1.155
Tel. 977 391311
Telefax 977 391450

46550 Albuixech (Valencia)

Pol. Ind. del Mediterráneo
Robells, 1
Tel. 96 1417082
Telefax 96 1401500

47008 Valladolid

Polígono Argalés
Gral. Solchaga - Parcela 77
Tel. 983 478616
Telefax 983 479101

36213 Vigo

Zona Industrial de San
Andrés de Comesaña
Caramuxo, 25
Tel. 986 214009
Telefax 986 239826

48820 Zaramillo (Vizcaya)

Carretera
Bilbao-Balmaseda, Km. 11
Tel. 94 6399000
Telefax: 94 6399214

50016 Zaragoza

Políg. Ind. "Malpica"
Calle C, Parcela 102 - B
Tel. 976 570707
Telefax 976 572616

4785 Muro-Porto (Portugal)

Zona Ind. da Carrica, almacén - 4
Tel. 351-229824008
Telefax 351-229824009

PROCALSA**09007 Burgos**

Pol. Ind. Gamoral-Villimar
Alcalde Fernando
Dancausa, 16 Nave B-1
Tel. 947 480154
Telefax 947 480835

32001 Ourense

c/ Río Camba, 8
Tel. 988 510171
Telefax 988 374116

18150 Ogijares (Granada)

Pol. Ind. Tecnológico, Parc. 184
Tel. 958 508565
Telefax 958 508535

29006 Málaga

Pol. Ind. San Luis
Bahía Blanca, s/n
Tel. 952 359712
Telefax 952 358549

41008 Sevilla

Pol. Ind. Store
Nave 27- 1 C/A
Tel. 95 4367910
Telefax 95 4367911

46020 Valencia

Primado Reig, 71
Tel. 963 692554
Telefax 963 616255

GRUPO
TUBOS
REUNIDOS
GROUP

GRO

GRUPO
TUBOS
REUNIDOS
GROUP

GRUPO
TUBOS
REUNIDOS
GROUP

GRUP
TUBO
REUN
GROU

GRUPO
TUBOS
REUNIDOS
GROUP

GRUPO
TUBOS
REUN
GROU